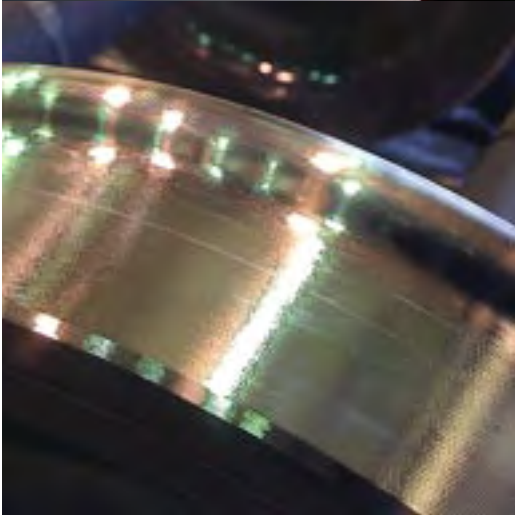


Årsredovisning 2006



Årsstämma

Årsstämma hålls den 9 maj 2007 kl 08.00 på Freys Hotel, Bryggargatan 12, Stockholm. Från 07.30 sker registrering samt serveras kaffe och smörgås.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Värdepapperscentralen (VPC AB) förda aktieboken senast den 3 maj, dels till Duroc anmäla sin avsikt att delta senast den 3 maj kl 16.00.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande på årsstämman ska ske per brev, fax, telefon eller e-post till Duroc AB (publ), Vasagatan 52, 4 tr, 111 20 Stockholm, telefax 08-789 11 31, telefon 08-789 11 30, e-post info@duroc.se. Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress samt telefonnummer.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, begära att tillfälligt registreras i den av VPC AB förda aktieboken. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 3 maj.

ÄRENDEN

På stämman upptas ärenden som enligt lag och bolagsordning ska förekomma.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2006.

EKONOMISK INFORMATION 2007

Delårsrapport jan-mar 23 april

Årsstämma 9 maj

Delårsrapport jan-jun 17 augusti

Delårsrapport jan-sep 1 november

» Viljan att utvecklas och en tydlig affärspotential är gemensam för bolagen i Duroc-koncernen. Detta, tillsammans med djup kunskap om teknik och marknad, är hörnstenarna i vår strategi för att skapa bestående värden för både kunder och aktieägare.«

År 2006 i korthet	4
Duroc	5
VD har ordet	6
Duroc utvidgar sin strategi	8
Duroc Engineering	10
Duroc Rail	12
Duroc Tooling	14
Micor	16
Durocs medarbetare	18
Immateriell rätt	19
Duroc-aktien	20
Ekonomisk femårsöversikt	22
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkning för koncernen	27
Balansräkning för koncernen	28
Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital	29
Kassaflödesanalys för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital	33
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Noter	35
Revisionsberättelse	62
Styrelse, revisorer och ledning	64
Definition av nyckeltal	66
Adresser	67

År 2006 i korthet

- Koncernens nettoomsättning blev 199,5 Mkr (203,7)
- Rörelseresultatet blev 1,2 Mkr (-5,5)
- Resultatet efter skatt blev 28,0 Mkr (8,3)
- Nettoresultatet per aktie blev 5,25 kronor (1,57)
- Soliditeten var 77 % (73) vid årets utgång
- Årets kassaflöde blev 54,5 Mkr (3,1)
- Kassen uppgick vid årets utgång till 91,6 Mkr (37,1)
- Durocs första mobila lasersystem sätts upp i samarbete med Ringhals
- Renodling mot nytillverkning inom Micor-gruppen
- Försäljning av tysk intressebolagsverksamhet
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2006

Nyckeltal (Tkr)

För definitioner se sid 66

	2006	2005	2004
Resultaträkning			
Nettoomsättning	199 480	203 662	192 499
Rörelseresultat	1 189	-5 514	-14 041
Rörelsemarginal - %	0,6	-2,7	-7,3
Periodens resultat	27 982	8 347	20 025
Nettoresultat / aktie	5,25	1,57	3,76
Avkastning på eget kapital efter skatt i - %	16,9	5,7	14,0
Balansomslutning	233 713	207 489	199 886
Eget kapital	178 856	151 191	142 530
Soliditet i %	77	73	71
Skuldsättningsgrad	0,1	0,1	0,1
Årets kassaflöde	54 531	3 071	-2 072
Börsvärde	156 670	157 203	83 663
Investeringar	15 278	17 033	8 733
FoU - kostnader	125	1 677	2 059
Medelantal anställda	167	185	187

Affärsområdenas andel av koncernens omsättning

	Omsättning Tkr	Andel %
Duroc Engineering	35 528	17
Duroc Rail	71 736	35
Duroc Tooling	38 217	19
Micor	58 506	29

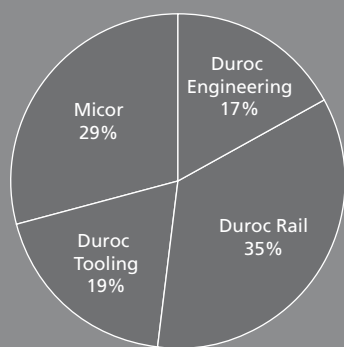
Duroc

Duroc-koncernens affärsidé är att förvärva, utveckla och sälja industri- och handelsverksamheter. Koncernens bolag är idag i första hand verksamma inom yt- och materialförädling och är var för sig starka aktörer på sina respektive marknader. Duroc Engineering leder exempelvis utvecklingen inom ytförädling med laser och är en efterfrågad leverantör till den krävande kärnkraftsindustrin. Koncernens kunder finns inom kraft-, process-, transport- och verkstadsindustrin.

Gemensamt för koncernens bolag är att de samtidigt som de är stabila företag också besitter stor utvecklingspotential. Bolagen bygger sin verksamhet på djup kunskap om både teknik och marknad. Duroc tar som ägare en aktiv roll och bidrar till utvecklingen av respektive verksamhet.

Genom att hitta synergier mellan bolagen och genom strategiska förvärv och samarbeten skapar Duroc-koncernen värdetillväxt för sina aktieägare.

2003	2002
212 559	221 595
-30 184	-23 750
-14,2	-10,7
-29 687	-21 417
-5,57	-4,02
neg	neg
181 397	244 724
122 067	152 419
67	62
0,1	0,2
-23 743	-14 565
61 282	79 933
3 583	8 753
4 856	5 195
200	244



DUROC ENGINEERING

Duroc Engineering levererar ett brett utbud av tjänster inom ytförädling innefattande nytillverkning och underhåll av industrikomponenter. Spetskompetensen finns inom laser- och materialteknologi.

Nettoomsättning: 35,5 Mkr
Rörelseresultat: -3,4 Mkr

DUROC RAIL

Duroc Rail tillhandahåller järnväghjulsunderhåll på den svenska marknaden.

Affärsområdet Duroc Welding erbjuder sammanfogning av höghållfast plåt med hjälp av lasersvetsning.

Nettoomsättning: 71,7 Mkr
Rörelseresultat: 8,9 Mkr

DUROC TOOLING

Duroc Tooling erbjuder tillverkning och bearbetning av kvalificerade komponenter till verkstadsindustrin, samt tillverkning och laserbaserad ytförädling av högpresterande verktyg till fordonsindustrin.

Nettoomsättning: 38,2 Mkr
Rörelseresultat: 2,7 Mkr

MICOR

Micor arbetar med försäljning och tillverkning av sågklingor för industriell sönderdelning, främst inom träförädlingsindustrin. Micor bedriver utöver rörelsen i Sverige, även verksamhet i Storbritannien och Spanien.

Nettoomsättning: 58,5 Mkr
Rörelseresultat: 1,9 Mkr

VD har ordet

Under 2006 lades mycket arbete på

- Ökning av rörelseresultatet
- Mobil laser
- Renodling av Micor
- Försäljning av de tyska intressebolagen

Durocs finansiella styrka ökade markant under 2006. Kassen uppgick vid årets utgång till 91,6 Mkr (37,1) samtidigt som soliditeten ökade till 77 % (73). Vår skuldsättningsgrad är fortsatt mycket låg.

Koncernen har haft en god tillväxt inom affärsområdena Duroc Engineering och Duroc Rail. Affärsområde Duroc Tooling ligger på oförändrad nivå medan Micor minskade sin omsättning beroende på avvecklingen av den förlustbringande serviceverksamheten. Omsättningen för hela koncernen uppgick till 199,5 Mkr (203,7). Rörelseresultatet blev 1,2 Mkr (-5,5) och är trots den positiva utvecklingen ännu inte tillfredsställande.

Resultatet efter skatt uppgick till 28,0 Mkr (8,3) och där ingår reavinsters dels om 15,7 Mkr avseende Durocs försäljning av aktieinnehavet i intressebolaget Impact Coatings AB (publ) samt dels 8,4 Mkr hänförliga till Duroc Rails försäljning av andelar i de tyska intressebolagen Leipzig Rail Service GmbH och Schienenfahrzeugwerk Delitzsch GmbH.

DUROC ENGINEERING SKA FORTSÄTTA ATT VÄXA

Under året har förstärkningar av organisationen inom främst försäljning och produktion skett samt uppgraderingar av produktionsutrustningar genomförts. Investeringen i mobil laserutrustning står för en stor del av detta. Den mobila laserutrustningen blev operativ i slutet av året, placerad på Ringhals kärnkraftverk. Duroc Engineering hade under 2006 en tillväxt om 21 %. Omsättningen för helåret uppgick till 35,5 Mkr (29,3) och rörelseresultatet blev -3,4 Mkr (1,3).

DUROC RAIL - STARKT RESULTAT

Transportvolymerna för godsvagnstrafiken var god under 2006. Den goda konjunkturen för gruv- och stålindustrin bidrog starkt till dessa ökande volymer. Inom affärsområde Duroc Welding har teknologin för lasersvetsning industrialiserats och leveranser till flera viktiga kunder inom stålindustrin inleddes under året. Duroc Rail hade en god försäljning och lönsamhet under 2006. Omsättningen uppgick till 71,7 Mkr (60,8) och rörelseresultatet blev starka 8,9 Mkr (-1,7).

DUROC TOOLING VÄXER INOM FLYG- OCH KRAFTINDUSTRIN

Duroc Tooling stärkte under 2006 sin position som leverantör av avancerade komponenter till flyg- och kraftindustrin och ska fortsätta växa inom denna sektor. Ett investeringsprogram och tillhörande rekryteringar beslutades i slutet av året för att öka kapaciteten och bredda basen för fler och större åtaganden. I Olofström förlängdes avtalet med Volvo avseende aktiv verktygsförvaring. Under 2006 uppgick omsättningen till 38,2 Mkr (39,9) och rörelseresultatet blev 2,7 Mkr (2,5).

MICOR RENODLAR MOT TILLVERKNING AV KLINGOR

Under året har verksamheten renodlats mot tillverkning av sågklingor. Serviceverksamheten har genererat förlust i Micor-koncernen. Därför avyttrades respektive avvecklades slipserviceverksamheterna i Finland och Lettland respektive England. Förändringarna bedöms minska Micors omsättning med ca 25 Mkr på årsbasis, samtidigt som resultatet kommer att förbättras. Micor omsatte under året 58,5 Mkr (77,0) och rörelseresultatet blev 1,9 Mkr (-1,1).

GENERERA RÖRELSERESULTAT

Vårt arbete med att öka rörelseresultatet fortgår. För året 2006 blev rörelseresultatet positivt för första gången på många år. Nivån är ännu inte tillfredsställande men både omsättning och förädlingsvärde per anställd ökade under året. Arbete med att öka produktiviteten och skapa bättre marginaler pågår inom samtliga verksamheter.

DUROC-TEKNOLOGIN SKA VÄXA

Durocs affärer baserade på laser- och materialteknologi ska öka. Vårt mål är en organisk tillväxt om 30 % årligen och därutöver vill vi växa med förvärv. Affären återfinns främst inom affärsområde Duroc Engineering och kunderbudandet avser utveckling och produktion av nytillverkade komponenter, reparationer samt prestandaförbättringar av slitna komponenter. Här ser vi även att vår mobila satsning ska stärka marknadsbudandet och tillväxten.

VI UTVIDGAR DUROCS STRATEGI

I takt med förstärkning av både balansräkning och kassa utvidgar vi nu vår strategi.

Durocs ska genom förvärv, utveckling och försäljning av främst industri- och handelsverksamheter generera kapitaltillväxt.

Duroc ska bedriva en diversifierad verksamhet med låg riskprofil. Varje verksamhet ska utvecklas efter sina förutsättningar. Duroc ska vara en aktiv ägare som ska bidra till utvecklingen av respektive verksamhet.

Syftet är att låta Duroc växa markant via förvärv samt att skapa en långsiktig intjäningsförmåga.

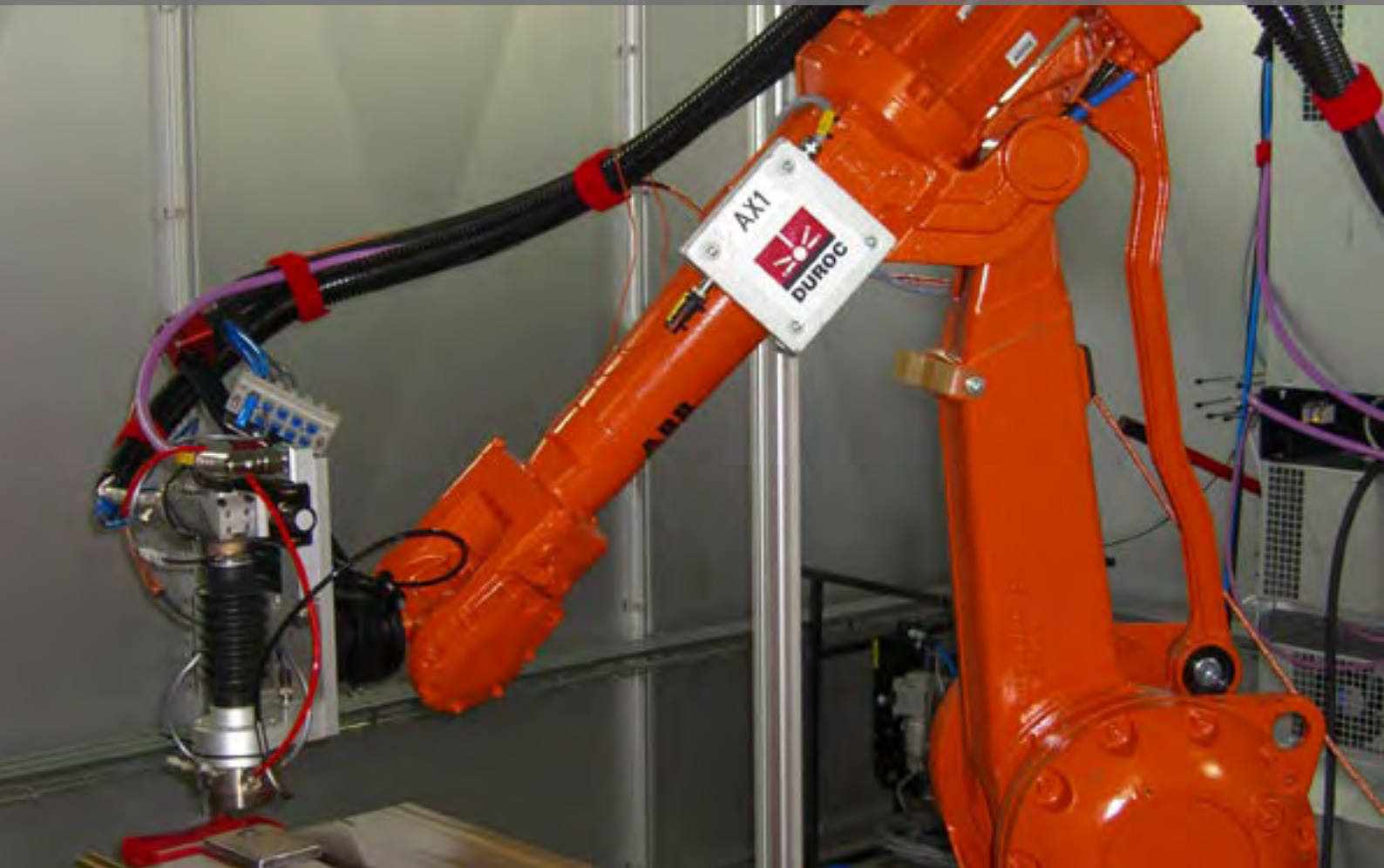
Jag vill slutligen tacka alla våra kunder och samarbetspartners för Ert stöd och förtroende, och inte minst våra anställda för Ert stora engagemang och enastående insatser.



Erik Albinsson
KONCERNCHEF



»VARJE BOLAG SKA LEVA PÅ EGNA
MERITER OCH UTVECKLAS EFTER SIN
STRATEGI OCH FÖRMÅGA.
DUROCS SKA VARA EN AKTIV ÄGARE
OCH BIDRA TILL UTVECKLINGEN AV
RESPEKTIVE VERKSAMHET.«



Under 2006 uppförde Duroc Engineering i samarbete med Kärnkraftverket Ringhals AB sin första satsning på en mobil laserutrustning.

I takt med förstärkning av både balansräkning och kassa vidgar Duroc nu sin strategi. Duroc ska förvärva och utveckla industri- och handelsverksamheter i syfte att skapa kapitaltillväxt.

Ägda verksamheter ska vara rustade att drivas självständigt utifrån sina respektive tekniska och marknadsförutsättningar. Duroc ska vara en aktiv ägare som ska tillföra och bidra till utvecklingen av respektive verksamhet.

AFFÄRSIDÉ

Duroc ska genom förvärv, utveckling och försäljning av främst industri- och handelsverksamheter generera kapitaltillväxt.

STRATEGI

Duroc ska bedriva en diversifierad verksamhet med låg riskprofil. Inom ägda verksamheter ska finnas en ledning med stort kunnande om verksamhetens teknik och marknad. Varje verksamhet ska utvecklas efter sina förutsättningar. I den mån synergier kan förekomma mellan olika verksamheter ska denna utnyttjas. Duroc ska vara en aktiv ägare som ska bidra till utvecklingen av respektive verksamhet.

- Duroc ska ständigt utvärdera och fortsätta arbetet med att öka produktivitet och marginaler inom sina verksamhetsområden.
- Duroc ska växa organiskt genom ökade marknads- och försäljningsinsatser inom marknadssegment med tillväxtpotential.
- Duroc ska löpande utvärdera förvärvsobjekt som har potential att utvecklas med Duroc eller något av Durocs dotterbolag som ägare.

Förvärv

Duroc ska genomföra förvärv av främst industri- och handelsverksamheter. Verksamhetens produkter ska ha en betydande teknisk höjd och säljas till kunder inom verkstad och industri. Förvärven ska i grunden ha en sund och stabil ekonomisk och finansiell situation samt förutsättningar att utvecklas. Duroc ska aktivt söka och genomföra tilläggsaffärer till de befintliga verksamheterna och på så sätt öka tillväxttakten i dessa.

Utveckling

Duroc ska agera utifrån ett långsiktigt ägarperspektiv. Investeringar och produktutveckling ska ske utifrån ett industriellt perspektiv och alltid kopplat till kundnytta. En strategi för respektive verksamhet ska utvecklas från den aktuella verksamheten och dess marknad. En långsiktigt god intjäningsförmåga ska skapas.

Exit

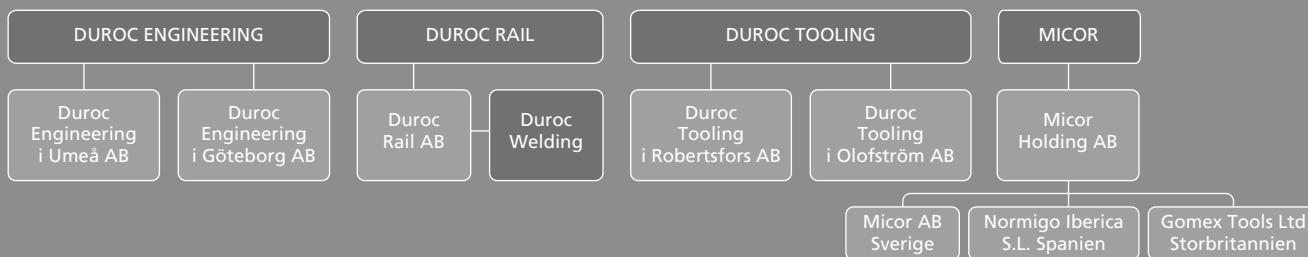
Duroc ska ha en långsiktig syn på sitt ägande i de olika verksamheterna. En ny ägare kan förvärva verksamheten om sådan kan förväntas utveckla verksamheten bättre än Duroc.

Koncernens utveckling 2003–2006

(Tkr) □ Omsättning ■ Rörelseresultat



DUROC AB (publ)



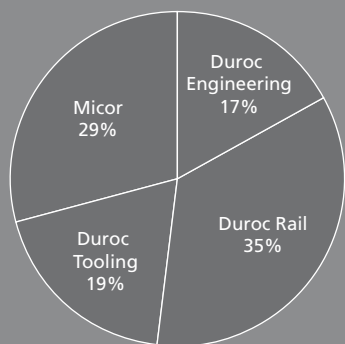
De operativa bolagen redovisas i affärsområdena Duroc Engineering, Duroc Rail, Duroc Tooling och Micor.

I Duroc Engineering ingår Duroc Engineering i Umeå AB och Duroc Engineering i

Göteborg AB. I Duroc Rail ingår affärsområdet Duroc Welding. Den tyska intressebolagsverksamheten inom Duroc Rail såldes under slutet av 2006. Duroc Tooling består av Duroc Tooling i Robertsfors AB och Duroc

Tooling i Olofström AB.

Micor-gruppen har dotterbolag i Spanien och Storbritannien.

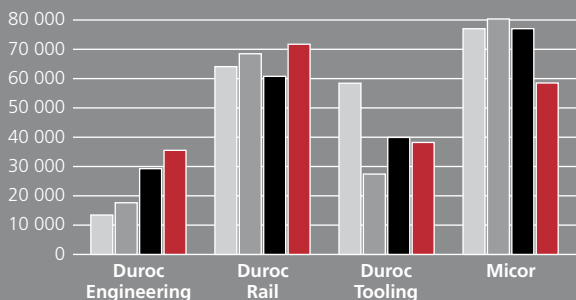


Affärsområdenenas andel av koncernens omsättning

	Andel (%) 2003	Andel (%) 2004	Andel (%) 2005	Andel (%) 2006	Omsättning (Tkr) 2006
Duroc Engineering	7	9	14	17	35 528
Duroc Rail	30	35	29	35	71 736
Duroc Tooling	27	14	19	19	38 217
Micor	36	42	38	29	58 506
	100	100	100	100	

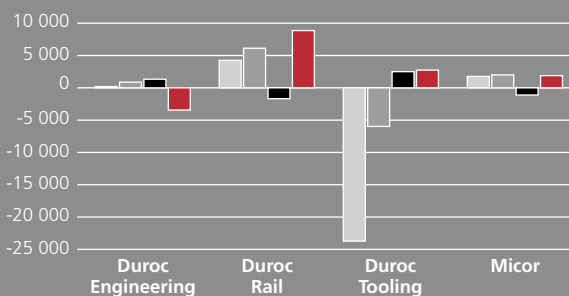
Omsättningens utveckling per affärsområde

(Tkr)	2003	2004	2005	2006
Duroc Engineering	13 454	17 637	29 261	35 528
Duroc Rail	64 086	68 486	60 771	71 736
Duroc Tooling	58 434	27 426	39 930	38 217
Micor	77 029	80 357	77 033	58 506



Rörelseresultatets utveckling per affärsområde

(Tkr)	2003	2004	2005	2006
Duroc Engineering	194	874	1 332	-3 440
Duroc Rail	4 257	6 126	-1 679	8 861
Duroc Tooling	-23 729	-5 977	2 503	2 743
Micor	1 766	2 007	-1 111	1 887



FINANSIELLA MÅL

Duroc har som målsättning att över tid ha en avkastning om minst 15 % på eget kapital.

DUROC-TEKNOLOGIN SKA TA EN STÖRRE MARKNAD

Duroc har en unik styrka i Duroc-teknologin, vilken utgör en bas främst inom Duroc Engineering. Durocs kunderbjudande inom dessa

verksamheter avser dels utveckling och produktion av nytillverkade komponenter, dels reparation och prestandaförbättringar av slitna komponenter. Duroc ska under lönsamhet öka andelen affärer baserade på avancerad material- och laserteknologi. Den organiska tillväxten ska vara 30 % årligen samt dessutom ska verksamheten växa genom förvärv.





I affärsområde Duroc Engineering ingår företagen Duroc Engineering i Umeå och Duroc Engineering i Göteborg. Duroc Engineering erbjuder laserytbehandling, kompletterad med traditionell ytbehandling, av metallkomponenter. Produkterbjudandet omfattar både renovering och nyttillverkning.

Under 2006 utvecklade Duroc Engineering det första mobila laserkonceptet i samarbete med kärnkraftverket Ringhals. Möjligheten att utföra laserytbehandling hos kunden innebär fler tillämpningsområden för renovering med laser och således ett bredare produkterbjudande mot kund.

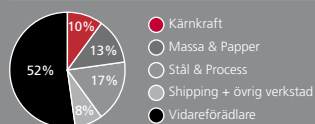
Under året har förstärkningar inom organisationen och uppgraderingar av produktionsutrustning genomförts. Omsättningen uppgick till 35,5 Mkr (29,3) och rörelseresultatet blev -3,4 Mkr (1,3). Tillväxten blev 21 %.

Nyckeltal (Tkr)	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning	35 528	29 261	17 637	13 454	9 226
Rörelseresultat	-3 440	1 332	874	194	-10 439
Rörelsemarginal i %	-9,7	4,6	5,0	1,4	-113,1
Investeringar	9 011	928	366	139	19 720
Medelantal anställda	34	21	11	9	15
Andel av total omsättning	17 %	14 %	9 %	6 %	4 %

Andel av koncernens omsättning



Omsättning per kundsegment



MÅL OCH STRATEGI

Duroc Engineerings främsta mål är uthållig organisk och förvärvat tillväxt på marknader med hög lönsamhetspotential. Affärserbjudandet baseras på egen förädling där kompletterande tjänster ska säkras genom arbete med samarbetspartners. Verksamheten ska primärt växa på basis av duplicering och spridning av etablerade produkter. Produkter utvecklade för kärnkraftsindustrin ska effektivt nyttjas inom fler marknadsområden med likvärdig kravbild.

PRODUKTER

Duroc Engineering erbjuder laserytbehandling kompletterad med traditionell ytbehandling av komponenter och system, vilka kännetecknas av högt ställda krav på prestanda, livslängd och kvalitetssäkring. Produkterbjudandet omfattar såväl renovering och uppgradering av komponenter som nytillverkning av hel- eller halvfabrikat. Typiska produkter kan vara renovering av axeltappar, lagerlägen etc där ursprungsfunktionen återställs eller nytillverkning av komponenter till bland annat ventiltillverkare. Under 2006 utvecklade Duroc Engineering det första mobila laserkonceptet. Möjligheten att utföra laserytbehandling hos kunden innebär fler tillämpningsområden för renovering med laser och således ett bredare affärserbjudande till kund.

MARKNAD

Duroc Engineering levererar produkter till industrier och verksamheter med högt ställda krav på prestanda, tillgänglighet och säkerhet, främst kraft-, massa- och papper-, gruv- och stål- samt processindustrin. Produkterna nyttjas av såväl slutförbrukare inom kraft- och processindustri som marknadsledande tillverkare av ventiler, kopplingar, glidlager, axlar, valsar, verktyg och

hydraulik. Inom kärnkraftsindustrin har Duroc Engineering etablerat sig som en ledande leverantör av avancerad renovering/nyttillverkning av säkerhetsrelaterade komponenter. Positionen är stark och utgör en unik bas för en exploatering av mobila laserytbehandlingstjänster. Äldrande reaktorer tillsammans med utbyggd kapacitet, förlängd livslängd och ökade säkerhetskrav sammanfaller väl med Duroc Engineerings erbjudande.

KONKURRENS

Traditionella ytbehandlings- och svetstekniker är Duroc Engineerings största konkurrent. Att migrera över kunderna till Durocs teknologier är Duroc Engineerings största utmaning och framgångsfaktor. Internationellt finns ett antal aktörer inom laserytbehandling, vilka i huvudsak är högt specialiserade inom enstaka komponenter, oftast med anknytning till försvars-, rymd- och flygindustri.

UTMANINGAR OCH MÖJLIGHETER

Duroc Engineering besitter en hög teknisk kompetens vilken säkras genom ett effektivt kvalitetssystem och goda utvecklingsmöjligheter för de anställda. Ökade krav inom kärnkraftsindustrin kan medföra starkt tryck på bolagets organisation och systematik som även denna ska mötas med ett starkare kvalitets- och miljöledningssystem.

Utvecklingen av kraftfulla, flexibla och kostnadseffektiva lasersystem är stark, vilket på en snabbt växande marknad kommer att medföra ökad konkurrens. Detta möts med stärkta kundrelationer, ett mer komplett affärserbjudande samt hög teknisk applikationskunskap. Durocs kunskaper inom kärnområdet laserytbehandling måste säkras genom dokumentation och ökade utvecklingsmöjligheter för såväl ingenjörer som laseroperatörer. En breddad bas där laserytbehandling

mobila laserenheter. Laserbehandling kan nu genomföras på plats ute hos kund vilket ger en rad fördelar, inte minst förkortade stillståndstider vid underhåll och haverier.

Duroc-teknologin öppnar nya möjligheter inom en rad områden och kan användas vid både underhållsarbeten och nytillverkning. Exempelvis kan enklare och billigare basmaterial beläggas med avancerade ytmaterial eller metallytor impregneras med keramer för att uppnå extrem nötningshärdighet.

Duroc Engineerings lösningsorienterade arbetssätt i kombination med teknologins unika möjligheter har rönt stor uppmärksamhet och intresset för företagets tjänster växer stadigt.

Duroc-teknologin

Duroc-teknologin bygger på kunskap inom laserteknologi, tribologi och metallurgi och ger unika möjligheter att optimera industrikomponenters materialegenskaper.

Teknologin används för att härda, belägga och impregnera metallytor i syfte att förbättra deras egenskaper vad gäller nötning, friktion, korrosion och hållfasthet. Duroc-teknologin ger minimal formpåverkan och ett slutresultat med hög beständighet.

Duroc Engineering har i mer än tio år utvecklat egen kompetens inom området och fortsätter att leda utvecklingen. Nya applikationsområden utforskas kontinuerligt och stora resurser satsas därför på metodutveckling, ofta i partnerskap med kunderna. Det senaste tillskottet är utvecklingen av



Duroc Engineering levererar underhåll av slitageutsatta komponenter. På bilden en lasersvetsad sugvalsgavel till M-real Husum-Wifsta.

kompletteras med termisk sprutning, konstruktion, bearbetning och materialteknologi stärker och fördjupar affärserbjudandet och Duroc Engineering som leverantör.

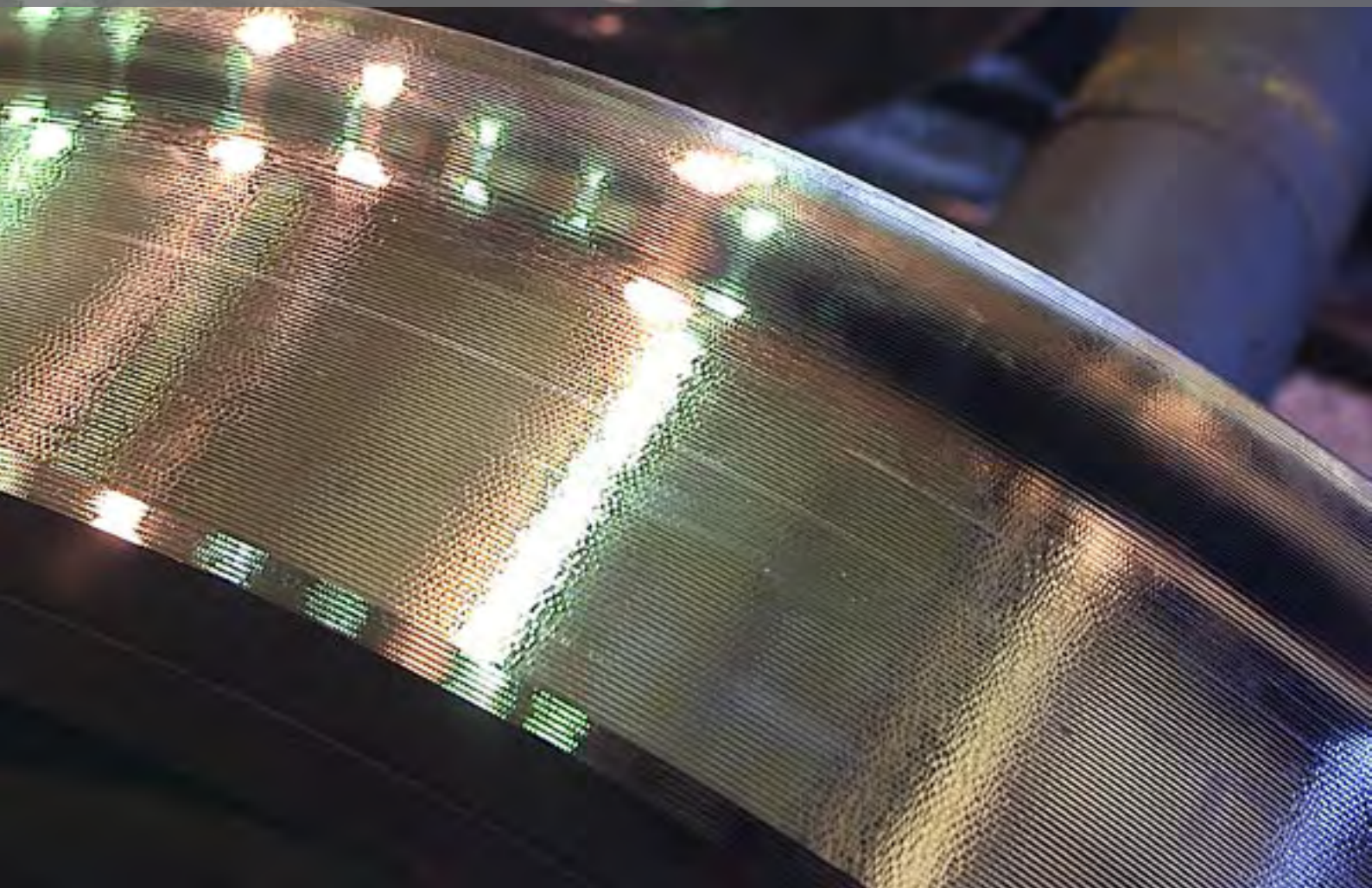
FRAMTIDSUTSIKTER

Satsning på projektering, tillverkning/renovering och installation ger tillsammans med ökande krav på tillgänglighet, ökad prestanda och sänkta underhållskostnader från kraft-, process- och verkstadsindustri en god bas för tillväxt.

Durocs mobila laserkoncept stärker affärserbjudandet tekniskt, logistiskt och geografiskt och skapar förutsättningar för en snabbar integration av Durocs laserytbehandlingsteknologi.

KVALITET, MILJÖ OCH LEDNINGSSYSTEM

Duroc Engineering arbetar enligt ISO 14000 och ISO 9001:2000. Godkännanden finns från flera betydande kundgrupper, vilka auditerar och certifierar enligt egna system. Durocs ytbehandlingsteknologi är en väldokumenterad process och laserteknologin i sig är en numeriskt styrd process vilket ger god repeterbarhet.



Duroc Rail i Luleå är en etablerad leverantör av hjulservice till svenska järnvägsoperatörer. Sedan 2002 har Duroc Rail bedrivit underhållsverk-samhet även i Tyskland, via tyska intressebolag. Dessa avyttrades under slutet av 2006. I Duroc Rail ingår även affärsområdet Duroc Welding som levererar lasersvetsning av höghållfast plåt.

Duroc Rail hade en god försäljning och lönsamhet under 2006. Omsättningen uppgick till 71,7 Mkr (60,8) och rörelseresultatet blev 8,9 Mkr (-1,7). Inom Duroc Welding har teknologin för lasersvetsning industrialiserats och leveranser till flera viktiga kunder inom stålindustrin inleddes under året.

Nyckeltal (Tkr)	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning	71 736	60 771	68 486	64 086	65 944
Rörelseresultat	8 861	-1 679	6 126	4 257	6 953
Rörelsemarginal i %	12,4	-2,8	8,9	6,6	10,5
Investeringar	884	5 565	2 645	2 132	1 764
Medelantal anställda	22	22	26	20	26
Andel av total omsättning	35 %	29 %	35 %	30 %	30 %

Andel av koncernens omsättning



MÅL OCH STRATEGI

Duroc Rails övergripande mål är långsiktig tillväxt med bibehållen hög lönsamhet. Upptagningsområdet ska utökas. Detta ska ske genom att alltid erbjuda bästa kundservice och genom att flexibelt anpassa sig för att erbjuda det marknaden efterfrågar. I en kapitalintensiv bransch är hög tillgänglighet en avgörande faktor.

PRODUKTER

Duroc Rail utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och produkter som ger sänkta driftskostnader per transportkilometer på järnväg. Företaget erbjuder fullservice avseende

underhåll av järnvägshjul, innefattande främst svarvning, lagerrevisioner och omstomning.

MARKNAD OCH OMVÄRLD

Duroc Rails kunder består i första hand av järnvägsoperatörer. Den primära marknaden är Sverige. Marknaden är relativt stabil med små förändringar. En långsam kontinuerlig ökning kan skönjas tack vare ökad järnvägstrafik, högre axellaster och snabbare tåg. Ökade miljökrav bidrar också till en växande marknad för Duroc Rails produkter. Inom järnvägsbranschen finns stora ekonomiska fördelar med ökade axellaster och därmed en efterfrågan på hjul och räl med bättre prestanda.

KONKURRENS

Hjulservice måste ske nära trafiken. I Sverige finns underhållsverkstäder i Luleå, Göteborg och Örebro. Duroc Rail i Luleå är en av dessa tre aktörer som erbjuder hjulunderhåll och har omkring en tredjedel av marknaden.

UTMANINGAR OCH MÖJLIGHETER

Branschen har genomgått stora förändringar de senaste tio åren, där framför allt avregleringen haft en stor påverkan. Konkurrensen har ökat. Fler aktörer kommer med fler lösningar och kostnadseffektiviteten ökar, vilket sammantaget stärker hela branschens konkurrenskraft. Samtidigt leder fler aktörer till minskad standardisering av komponenter. Varje vagnsägare har sin egen lösning och antalet varianter av hjulpar har ökat väsentligt de senaste fem åren. Lagerhållning av komponenter och reservdelar blir svårare och dyrare och utbildning av personal mera omfattande. En av Duroc Rails styrkor är att

kunna anpassa sig efter dessa förändringar och tillhandahålla bästa och snabbaste servicen på marknaden.

FRAMTIDSUTSIKTER

Marknaden är på lång sikt stabil. Däremot kommer säsongvariationerna att vara fortsatt stora. Förändringarna i branschen kommer att fortsätta och varje vagnsägare kommer att efterfråga sin specifika lösning. Det är viktigt att Duroc Rail kan anpassa sig efter dessa förändringar och på så sätt tillhandahålla en god kundnytta.

Sverige har låga kostnader för gods-transporter på tåg i förhållande till övriga Europa. Miljödebatten stärker positionen för järnvägstransporter, både vad gäller transport av människor och gods. Ökade axellaster och ökade hastigheter ger ett ökat underhållsbehov som för kunden kompenseras av lägre transportkostnader. I denna utveckling passar Duroc Rails produkter och tjänster väl in.

Duroc Welding

Strävan efter att minska fordonsvikter inom transportsektorn gör att efterfrågan på bred, höghållfast plåt ökar. Affärsområdet Duroc Welding erbjuder laserhybridsvetsad, bred, höghållfast plåt som bland annat används till lastbilsflak, containers och järnvägsvagnar. Plåtar i upp till tre meters bredd erbjuds. Den laserhybridsvetsade plåten innebär viktbesparingar och förbättrade prestanda till en lägre total kostnad för kunden.

Traditionella svetstekniker som till exempel MIG/MAG ger en stor värmepåverkan på plåten och väsentligt lägre hållfasthet i svetsen än vad hybridsvetsning ger.

Genom samarbete med strategiska partners erbjuder Duroc Welding slutkunderna en unik produkt med hög kvalitet och hög servicegrad. Under året inleddes leveranser till flera viktiga kunder inom stålindustrin.



Efter erhållet godkännande av Bombardier Transportation har Duroc Rail under 2006 levererat de första omstomningarna av IORE-loken, Europas största malmlok.



Laserhybridsvetsade plåtar med högre hållfasthet i upp till tre meters bredd gör att kunderna kan reducera tjockleken på plåtarna med omkring två millimeter, vilket på ett normalt lastbilsflak gör mer än 200 kg plåt.

KVALITET, MILJÖ OCH LEDNINGSSYSTEM

Järnvägsstyrelsen övervakar noga säkerheten i branschen, vilket innebär rigorösa verksamhetskrav. Duroc Rails ledningssystem uppfyller kraven i ISO 9001:2000 samt ISO 14001:2004 fullt ut. Mer än 95 % av Duroc Rails transporter sker på järnväg, vilket är ett miljövänligt transportslag. Duroc Rail följer noga upp förbrukningen av lösningsmedel och jobbar ständigt med nya förbättringar. Exempelvis har förbrukningen av kemikalier mer än halverats på fem år.

I affärsområde Duroc Tooling ingår företagen Duroc Tooling i Robertsfors och Duroc Tooling i Olofström.

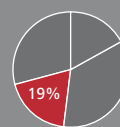
Under 2006 stärkte Duroc Tooling i Robertsfors sin position som leverantör av avancerade komponenter till flyg- och kraftindustrin. Företaget ska fortsätta växa inom denna sektor och beslut om investeringsprogram och rekryteringar har tagits för att öka kapaciteten och bredda basen för fler och större åtaganden.

Duroc Tooling i Olofström är specialiserat på laserbaserad ytförädling av verktyg och komponenter. Parallellt med detta driver man verksamhet avseende aktiv verktygsförvaring till Volvo Personvagnar i Olofström. Avtalet förlängdes ytterligare under 2006.

Affärsområde Duroc Tooling omsatte under året 38,2 Mkr (39,9) och rörelse-resultatet blev 2,7 Mkr (2,5).

Nyckeltal (Tkr)	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning	38 217	39 930	27 426	58 434	70 214
Rörelseresultat	2 743	2 503	-5 977	-23 729	-9 825
Rörelsemarginal i %	7,2	6,3	-21,8	-40,6	-14,0
Investeringar	1 056	1 277	1 546	452	1 627
Medelantal anställda	41	42	41	89	91
Andel av total omsättning	19 %	19 %	14 %	27 %	32 %

Andel av koncernens omsättning



Duroc Tooling i Olofström

MÅL OCH STRATEGI

Duroc Tooling i Olofström ska i samarbete med kunder utveckla ytbehandlingsmetoder och finna fler applikationer där laserteknologin kan erbjuda kundfördelar i form av högre nyttjandegrad i kundens produktionsprocess samt lägre tillverkningskostnader. Standardiserade lösningar hos kunderna ger stora besparingar i underhåll, minskade kassationer och ökad produktivitet, med lönsamhetspotential för såväl kunderna som Duroc Tooling i Olofström.

MARKNAD OCH KONKURRENS

Duroc Tooling i Olofströms kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. Andelen laserhårdning i nyproducerade verktyg ökar och Duroc Tooling i Olofström har en unik ställning i Sverige avseende laserhårdning av pressverktyg. Det finns andra typer av ytbehandlingar för verktyg på marknaden, men dessa tillämpas i huvudsak i andra applikationer.

UTMANINGAR OCH MÖJLIGHETER

Verksamheten idag utgörs uteslutande av laserhårdning av plåtformande verktyg till bilindustrin, till i huvudsak Volvo och dess underleverantörer. Volymen är starkt beroende av bilindustrin och deras nybilsprojekt. Det är därför viktigt att bearbeta nya applikationsområden och fler kunder.



KVALITET, MILJÖ OCH LEDNINGSSYSTEM

Laserhårdningsprocessen är numeriskt styrd, vilket ger repeterbarhet och dokumenterade processer. Duroc Tooling i Olofström arbetar efter fastställda rutiner för verktygsunderhåll och laserhårdning av verktyg. Kvalitetsrutinerna uppfyller kraven för att leverera produkter och tjänster till kunder inom bilindustrin, exempelvis Volvo, SAAB och Jaguar. Bolaget är i miljöhänseende godkänt för att bedriva inhouse-verksamhet hos Volvo Personvagnar AB Karosskomponenter.

Duroc Tooling i Robertsfors

MÅL OCH STRATEGI

Duroc Tooling i Robertsfors ska genom effektivitet, korta ledtider och specialkompetens, bli en ledande leverantör av högpresterande verktyg samt kvalificerade komponenter och lego. Det övergripande målet är att skapa en långsiktigt god intjäningsförmåga. Strategin är att etablera utvecklingspartnerskap med kunder där krav på hög prestanda och tillgänglighet är en väsentlig faktor. Dessa kunder ska erbjudas helhetsåtaganden rörande fixturer, kvalificerade komponenter och verktygsförsörjning för en problemfri och miljövänlig produktion.

PRODUKTER

Duroc Tooling i Robertsfors erbjuder konstruktion, tillverkning och bearbetning av verktyg, fixturer och komponenter. Tillverkning sker främst som enstyck eller i korta serier. Företaget erbjuder helhetsåtaganden från konstruktion och projektledning till funktion och uppföljning.

MARKNAD

Duroc Tooling i Robertsfors levererar till fordons-, verkstads-, flyg- och kraftindustrin, i huvudsak i Sverige.

Tillsammans med Duroc Engineering har Duroc Tooling i Robertsfors ökat sina leveranser av kvalificerade komponenter till flyg- och kraftindustrin. En annan växande del av verksamheten är kvalificerade fixturer till bland annat flygindustrin.

KONKURRENS OCH STRATEGISK POSITION

Duroc Tooling i Robertsfors konkurrerar både med svenska och utländska tillverkare av verktyg och komponenter. Duroc Tooling i Robertsfors arbetar med en kundstruktur som kräver god kvalitetssäkrings- och dokumentationsförmåga samt ett högt ingenjörskunnande. Produkterbudandet präglas av enstycks-tillverkning eller korta serier av komplexa detaljer med högt teknikinnehåll. Beroendet av enskilda kunder är relativt litet.

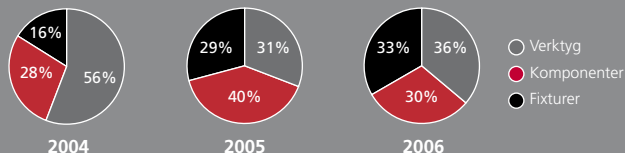
UTMANINGAR OCH MÖJLIGHETER

De risker som finns är till största delen att finna i en ökande konkurrens från länder i Sydeuropa, forna Öststaterna samt i Asien. Detta bemöter Duroc Tooling i Robertsfors med ökad teknikutveckling och genom att alltid ligga steget före.

Medarbetarna på Duroc Tooling i Robertsfors har lång erfarenhet, av såväl verktygs-tillverkning som tillverkning av avancerade



Omsättning per produktområde



komponenter med höga krav. Moderna precisionsmaskiner och en större provpress på 1000 ton säkerställer kvaliteten på utfall från tillverkade verktyg och komponenter. Dessa möjliggör också tillverkning och provning av större verktyg samt framtagning av prototypdetaljer. Hög kompetens och kvalitet ger en stark konkurrenskraft inom utvalda marknadsområden. Beslutade investeringar för 2007 ska öka kapaciteten ytterligare och nära samarbete med den lokala industriskolan säkerställer framtida rekryterings- och kompetensbehov.

FRAMTIDSUTSIKTER

För att möta den ökande efterfrågan ska förstärkning inom marknad och försäljning ske under det kommande året, bland annat för en bättre geografisk täckning i södra Sverige. Ökad marknadssatsning avseende avancerade komponenter ska öka volymerna ytterligare.

För att öka kapaciteten och utväxlingen i produktionsflödet sker nu investeringar och

KVALITET, MILJÖ OCH LEDNINGSSYSTEM

Duroc Tooling i Robertsfors säkrar sina produktionsprocesser genom produktionsstyrningssystem och säkerställda rutiner för konstruktion, produktion och kvalitetssäkring. Processerna övervakas och utvecklas kontinuerligt. Duroc Tooling i Robertsfors är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 samt anmälningspliktigt enligt Miljöbalken.

effektiveringar i Duroc Toolings produktions-system och -processer. Detta innefattar bland annat anskaffning av ett antal nya verktygsmaskiner, uppgradering av CAD/CAM-system samt vidareutbildning av personal och ett kontinuerligt pågående arbete med att förbättra de interna processerna och effektivisera flödet.



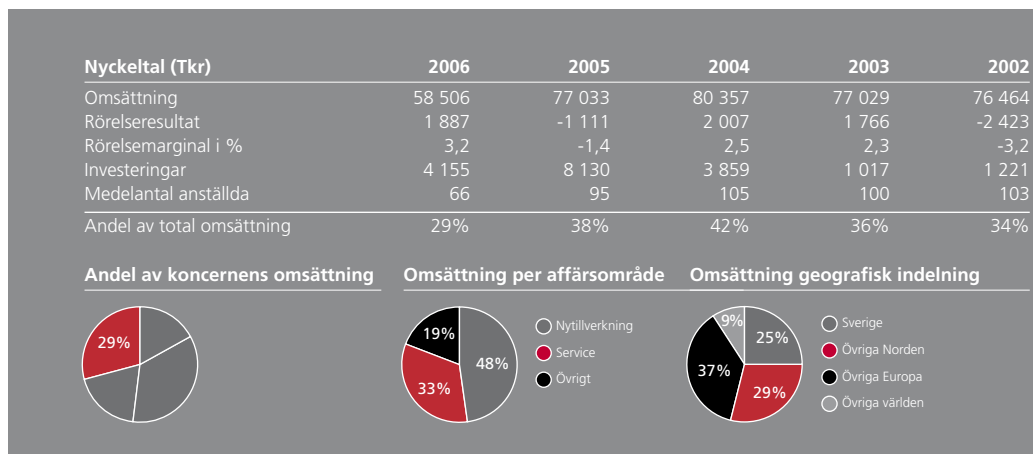
Verksamheten i Micor* är inriktad mot marknadsföring och försäljning, utveckling samt tillverkning av högkvalitativa cirkulära sågklingor och bandsågblad med hårdmetallskär. Produkterna används för kapning och profilering av trä, metall och plast/laminatfabrikat inom trä-, metall- och plast/laminatindustrin.

Under 2006 dominerades verksamheten inom Micor av fortsatt arbete med fokusering på kärnverksamheten - nyttillverkning av sågklingor för trä-, metall- och plast/laminatbearbetning.

Som ett led i detta avyttrades under året slipstationerna i Finland och Lettland samt den engelska slipverksamheten avvecklades. Avvecklingen av slipserviceverksamheten bedöms minska Micors årsomsättning med ca 25 Mkr, samtidigt som resultatet för Micor-gruppen kommer att förbättras.

Under 2006 omsatte Micor 58,5 Mkr (77,0) och rörelseresultatet blev 1,9 Mkr (-1,1).

*) Swedish Saw Blades AB och Swedish Saw Blades Holding AB har under året namnändrat till Micor AB respektive Micor Holding AB.



PRODUKTER

Micors produktprogram riktar sig mot krävande materialbearbetningar inom trä-, metall- och plast/laminatindustrier, vilka ställer höga krav på bearbetningsprecision och processhantering av material. Högkvalitativa produkter marknadsförs över hela världen under de välrenommerade varumärkena Micor®, Gomex® och Nordic®, vilka står för hög kvalitet, professionalism, långsiktighet och service.

MÅL OCH STRATEGI

Micors vision är att vara en ledande leverantör och ett naturligt första val för kunderna. Långsiktig lönsamhet skapas genom fortsatta satsningar med att utöka produktprogrammet med högpresterande produkter för kvalitetsmedvetna industrisegment, hög leveransprecision, effektiva och kvalitetssäkrade tillverkningsprocesser samt hög marknadsnävaro i strategiska marknadssegment.

Arbetet med kvalitetshöjande åtgärder samt förbättrad leveranskapacitet av specialprodukter i små serier med korta leveranstider fortsatte under 2006. Flera utvecklingsprojekt med utvalda nyckelkunder inom viktiga kundsegment startades upp under 2006 för att utveckla produktprogrammet framförallt av tunnare klingor för trägolvsstillverkning.

MARKNAD

Micor har varumärken som är välkända i många kundled och som står för god kvalitet och professionalism. Marknaden bearbetas målmedvetet via egna dotterbolag i Spanien och England samt distributörer och agenter i ett 40-tal länder vilka tillsammans når ca 2 000 slutkunder.

Marknaden för Micor finns inom träbearbetningsindustrin med fokus på sågverk, hyvlerier, limfogtillverkare, golvtillverkare, möbeltillverkare och snickerier världen över. Andra viktiga segment är applikationer för metallbearbetning för kapning och bearbetning av icke-järnmetaller såsom aluminium och koppar. Andra branscher på kundlistan är livsmedelsindustrin och räddningstjänster.

Micor har en ledande position på den nordiska marknaden. I Spanien och Storbritannien är Micor också väl positionerat med starka fästen inom nischer som sågklingor för kapning av aluminium samt uppdelning och kapning av laminatskivor. I övriga Europa utvecklas Micors position vidare, framförallt på den tyska marknaden. I Sydamerika har Micor en särställning inom sågverken.

Konkurrensen på världsmarknaden är hård. Tillverkare i olika lågprisländer i Östeuropa och Kina ökar sina marknadsandelar inom användningssegment som inte ställer de högsta kraven på sågklingor med lång livslängd för effektiva produktioner med högt materialutnyttjande.

Inom de kvalitetskrävande segmenten konkurrerar Micor framgångsrikt med ett antal både lokala och mer internationella aktörer med säte i framförallt Tyskland och Italien.

FRAMTID

Lönsamheten hos sågverken blir allt bättre såväl i Sverige som på exportmarknaderna vilket medför en ökad efterfrågan på Micors produkter och tjänster. Därför förväntas en positiv utveckling på hemmamarknaden, i Europa och Sydamerika. Ett antal nya distributörer har tillkommit vilket ökar säljkraften ytterligare.



Micor laserskår stormarna till sågklingorna.



Arbetet med att förbättra leveranskapaciteten avseende specialprodukter i små serier fortsatte under 2006.

KVALITET, MILJÖ OCH LEDNINGSSYSTEM

Micor är tredjeparts certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Micor beaktar noggrant sina produkters och processers miljöpåverkan samt följer miljölagstiftning. Företaget är tillståndspliktigt enligt Miljöbalken eftersom företaget förbrukar mer än 2 000 liter koncentrerad kylvätska. Den tillståndspliktiga produktionen motsvarar nästan 100 % av bolagets omsättning. Öppenhet i redovisning samt erforderliga resurser för att kontinuerligt minska miljöpåverkan ska bidra till en hållbar miljöutveckling.



Durocs medarbetare

Duroc är en industrikoncern som befinner sig i gränslandet där industriell produktion möter forskning och utveckling. Duroc kapitaliserar på teknisk kompetens och på att bryta ny mark.

Durocs affärserbjudanden bygger på att i nära samverkan med kunder och samarbetspartners identifiera behov och erbjuda kundanpassade lösningar. Medarbetarnas kompetens, förmåga och motivation att ständigt finna nya lösningar och nya vägar, är en avgörande faktor för Durocs framgång.

Många av Durocs medarbetare har fått sin kunskap genom lång erfarenhet av sin bransch, sina produkter och kundapplikationer, medan andra injicerar ny kunskap från forsknings- och akademiska miljöer. Denna mix ger Duroc en intressant utväxling och potential i sin fortsatta utveckling.

Duroc hade i medeltal 167 (185) medarbetare under 2006. Minskningen mot föregående år är till största delen hänförlig till försäljningen av Micors dotterbolag i Finland och Lettland. Större delen av Durocs personalstyrka arbetar med produktion och utveckling. Under 2006 utgjorde dessa 75 % (80%). 11 % (9%) arbetade med försäljning och 14 % (11 %) med administration och ledning. Andelen kvinnor uppgick till 16 % (12 %). Durocs medarbetare hade en genomsnittlig anställningstid på 12,3 år (11,8) och personalomsättningen var 6,7 % (3,8 %). Medelåldern i koncernen var 47,6 år (44,6).

UTRYMME FÖR DEN ENSKILDE MEDARBETAREN

Att respektera individen är en grundläggande värdering hos Duroc. Mångfald och utrymme för individen skapar en dynamisk organisation. Oavsett kön, etnisk eller religiös bakgrund, civilstånd eller sexuell läggning ska alla ges samma möjligheter till utveckling. Duroc ser varje individ utifrån dennes potential och förmåga.

Duroc-koncernen har en decentraliserad organisation och ett kundorienterat arbetssätt. Detta skapar korta beslutsvägar och ett större ansvar för varje enskild individ, med möjlighet att påverka såväl organisationen som sin egen arbetsroll. Att se möjligheter och lösningar och att tänka affärsmässigt är viktiga ingredienser i det dagliga arbetet.

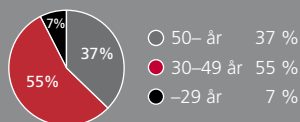
I den mån det finns synergier mellan Durocs dotterbolag sker samarbeten och utbyte av kompetens och erfarenheter mellan bolagen och medarbetarna. Det är viktigt att alla medarbetare ges möjlighet till vidareutveckling. Under 2006 uppgick kompetensutvecklingen per anställd till 5 500 kronor.

Duroc har några av Sveriges främsta utvecklingsingenjörer inom området laser- och materialteknologi. Dessa arbetar främst inom Duroc Engineering. Totalt i hela koncernen har 12 % (11 %) av medarbetarna akademisk examen. Att fortsätta attrahera kreativa medarbetare som kan driva utvecklingen framåt är viktigt. Duroc träffar varje år studenter vid universitet och högskolor i bland annat Umeå, Stockholm och Göteborg.

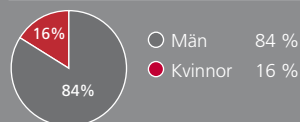
Sjukfrånvaron i koncernen var 5,4 % (5,1 %) och under året rapporterades tolv olycksfall och incidenter. Duroc har en policy som ska främja friskvård och fysisk aktivitet. Duroc ersätter del av anställdas årskostnader avseende regelbunden motionsaktivitet.

»ATT TÄNKA NYTT
OCH ANNORLUNDA.
ATT SE MÖJLIGHETERNA.«

Åldersstruktur (%)



Könsfördelning (%)



Funktionsstruktur (%)



Immateriell rätt och processer

Duroc kapitaliserar på sin tekniska kompetens och förmåga att bryta ny mark. Därför är det viktigt att kontinuerligt identifiera och förädla processer i syfte att hela tiden utvecklas och ligga steget före.

I första hand är det kunskapen om hur Durocs materialteknologiska lösningar tillämpas industriellt som är en betydande immateriell tillgång för Duroc. Detta säkras genom väl dokumenterade processer, rutiner och kvalitetssäkringssystem.

PATENT

I de fall Duroc bedömer att ett mer formellt skydd av någon specifik lösning är väsentlig kommersiellt, undersöks möjligheten till patent. Patentering inriktas företrädesvis mot konkreta applikationer. På motsvarande sätt skyddas kommersiella instrument såsom varumärken och domännamn i den mån de bedöms ha ett betydande kommersiellt värde.

I syfte att skydda sina processer och varumärken har Duroc en fastställd patentpolicy.

- Durocs patentpolicy avser egna innovationer som kan förväntas ha positiv effekt på Durocs affärer.
- Innovationer gjorda inom Duroc ska antingen publiceras eller sökas patent för.
- Duroc ska söka patent i syfte att:
 - skydda Durocs investeringar, produkter och utvecklade processer
 - säkerställa ägandet av unika uppfinningar
 - minska konkurrenskraften för konkurrenterna.

VARUMÄRKEN

Duroc har varumärkesregistrerat och äger näringskännetecknet Duroc®. Varumärket Duroc® är registrerat på alla viktigare marknader där företaget är verksamt eller där verksamhet planeras.

Inom Micor-koncernen är även de väl inarbetade varumärkena Gomex®, Micor® och Nordic® registrerade på alla större marknader där Micor är verksamt.

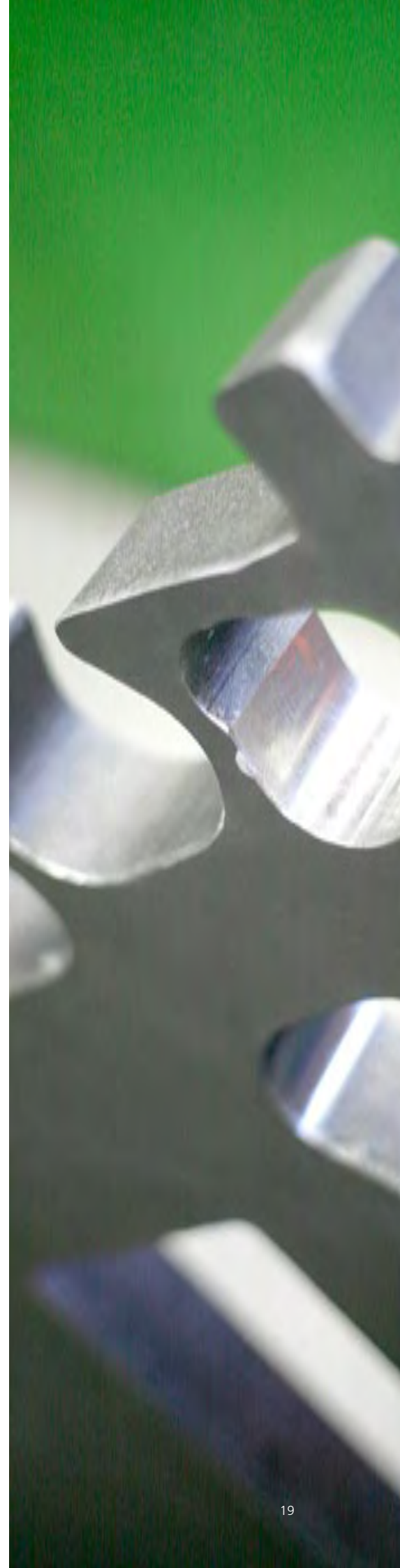
DOMÄNNAMN

Duroc har valt att registrera följande domäner på internet.

- Duroc.se
- Duroc.com
- Duroc.nu
- Duroc.org
- Micor.se

IT- OCH AFFÄRSSYSTEM

För att säkra affärs- och produktionsprocesser har varje verksamhet inom Duroc-koncernen egna affärs-, kvalitets- och dokumentationssystem anpassade efter sina respektive verksamheter och de krav som respektive bransch ställer. Duroc har under året arbetat med att förbättra tillgängligheten och öka säkerheten och kapaciteten i koncernens affärs- och it-system. De affärssystem som används inom Duroc är främst Monitor och Jeeves. För konsolidering av koncernen använder Duroc OCRA koncernredovisningssystem.



Duroc-aktien

HANDEL OCH KURSVÄRDE

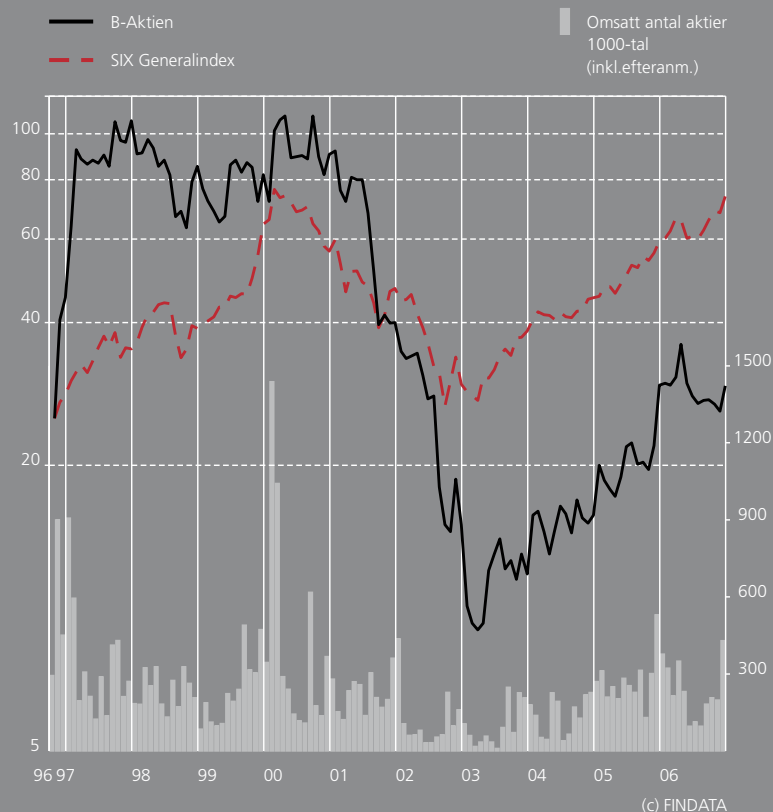
Durocs B-aktie är noterad på Stockholmsbörsen. Under 2006 omsattes totalt 2,7 (3,3) miljoner aktier till ett värde av 80,2 Mkr (68,3). Den dagliga genomsnittsoomsättningen var 10 988 aktier (12 941) eller 323,3 Tkr (267,9). Aktiekursen var vid inledningen av året 28,80 kronor och vid årets slut 29,40 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 38,20 kronor och noterades den 24 april medan årslägsta var 25,10 kronor och noterades den 13 december.

UNDER 2006 FÖRÄNDRADES DUROCS AKTIESTRUKTUR OCH ÄGARBYGGNING

Duroc hade vid årets utgång 2 862 aktieägare. Under början av 2006 skedde en förändring av Durocs ägarbygge och aktiestruktur, dels genom transaktioner mellan de per den 31 december 2005 största ägarna Lennart Olofsson och AB Traction, samt dels genom en av AB Traction begärd omstämpling av 400 000 A-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Duroc AB (publ) uppgick vid 2006 års utgång till 5 328 900 kronor, fördelat på 5 328 900 aktier, varav 350 000 utgjordes av A-aktier och 4 978 900 av B-aktier. Det totala antalet röster blev 8 478 900 mot tidigare 12 078 900. Varje A-aktie motsvarar tio röster, medan varje B-aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona.

DUROC-AKTIENS UTVECKLING 1996-2006.



TIO STÖRSTA ÄGARNAS PER 2006-12-31

Ägare	Antal aktier		Summa antal	Röster antal	Röster i %	Kapital i %
	A	B				
AB Traction	175 800	731 070	906 870	2 489 070	29	17
Niveau Holding AB	155 000	50 696	205 696	1 600 696	19	4
JLO Invest AB	0	226 500	226 500	226 500	3	4
Länsförsäkringar småbol.fond	0	217 000	217 000	217 000	3	4
Traction Konsult AB:s pens.stift.	19 200	6 500	25 700	198 500	2	0
Anders Andersson	0	144 100	144 100	144 100	2	3
Lennart Månsson	0	140 000	140 000	140 000	2	3
Olov Theorén	0	105 500	105 500	105 500	1	2
Erik Albinsson	0	100 000	100 000	100 000	1	2
Rebell affärsutveckling	0	93 300	93 300	93 300	1	2
Övriga aktieägare	0	3 164 234	3 164 234	3 164 234	37	59
Summa	350 000	4 978 900	5 328 900	8 478 900	100	100

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Nominellt värde per aktie kronor	Förändring av aktiekapital kronor	Totalt aktiekapital kronor	Antal aktier A	Antal aktier B	Totalt antal aktier
1992	Bildande av bolaget	100	50 000	50 000	500	0	500
1993	Nyemission	100	600 000	650 000	6 500	0	6 500
1995	Nyemission	100	34 200	684 200	6 500	342	6 842
1995	Split	1	0	684 200	650 000	34 200	684 200
1996	Nyemission	1	300 000	984 200	650 000	334 200	984 200
1996*	Nyemission	1	200 000	1 184 200	250 000	934 200	1 184 200
1997	Nyemission	1	592 100	1 776 300	375 000	1 401 300	1 776 300
1998	Fondemission	1	1 776 300	3 552 600	750 000	2 802 600	3 552 600
1999	Nyemission	1	1 776 300	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2000	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2001	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2002	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2003	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2004	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2005	-	1	0	5 328 900	750 000	4 578 900	5 328 900
2006*	-	1	0	5 328 900	350 000	4 978 900	5 328 900

* Omstämpling från A- till B-aktier har skett.

UTDELNING

Duroc är ett bolag under tillväxt. Styrelsen har därför beslutat att bolaget i det korta perspektivet inte ska lämna någon utdelning, utan i stället investera i en snabbare tillväxt.

BEMYNDIGANDE

Vid bolagsstämman den 9 maj 2006 beslutades att styrelsen ska inneha ett bemyndigande att besluta om nyemission om maximalt 3 000 000 aktier med avvikelse

från aktieägarnas företrädesrätt. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet.

OPTIONER

Inga optioner finns utställda i bolaget.

INNEHAV ANTAL AKTIER

	% av antal ägare	% av röster
1-500	70	5
501-1 000	12	3
1 001-10 000	16	17
10 001-50 000	2	11
50 001-100 000	0	6
100 001-	0	58
Totalt	100	100

SVENSKA RESP UTLÄNDSKA ÄGARE

	% av kapital	% av röster
Svenska fysiska ägare	51	32
Svenska juridiska ägare	44	65
Utländska ägare	5	3
Totalt	100	100

DUROC-AKTIE

(kronor om inte annat anges)	2006	2005	2004	2003	2002
Börskurs vid årets slut	29,40	29,50	15,70	11,80	15,00
Antal aktier st	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Genomsnittligt antal aktier	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Eget kapital / aktie	33,56	28,37	26,74	22,90	28,60
Substansvärde / aktie	33,56	28,37	26,74	22,90	28,60
Kassaflöde från den löpande verksamheten / aktie	1,64	2,96	1,72	-0,63	0,00
Årets kassaflöde / aktie	10,23	0,58	-0,39	-4,45	-2,73
Nettoresultat / aktie	5,25	1,57	3,76	-5,57	-4,02
Utdelning / aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antal utestående optioner	0	0	0	100 000	100 000
Eget kapital / aktie efter full utspädning	33,56	28,37	26,74	22,50	28,10
Nettoresultat / aktie efter full utspädning	5,25	1,57	3,76	-5,47	-3,94

Ekonomisk femårsöversikt

NYCKELTAL (BELOPP I TKR)

För definitioner se sid 66

	2006	2005	2004	2003	2002
Resultaträkning					
Nettoomsättning	199 480	203 662	192 499	212 559	221 595
Rörelseresultat	1 189	-5 514	-14 041	-30 184	-23 750
Årets resultat efter skatt	27 982	8 347	20 025	-29 687	-21 417
Avkastning på eget kapital i %	16,9	5,7	11,4	0	0
Avkastning på sysselsatt kapital i %	14,1	4,4	0	0	0
Antal aktier st	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900
Nettoresultat / aktie	5,25	1,57	3,76	-5,57	-4,02
Balansräkning					
Balansomslutning	233 713	207 489	199 886	181 397	244 724
Eget kapital	178 856	151 191	142 530	122 067	152 419
Soliditet i %	77	73	71	67	62
Skuldsättningsgrad	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	10 123	11 855	8 745	-10 541	3 715
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 747	15 756	9 163	-3 373	-626
Kassaflöde från investeringsverksamheten	50 554	-13 238	-8 801	-6 738	-8 514
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 770	-553	-2 432	-13 632	-5 425
Årets kassaflöde	54 531	3 071	-2 070	-23 743	-14 565
Personal					
Medelantal anställda	167	185	187	200	244
Omsättning / medelantal anställda	1 195	1 101	1 029	1 174	894
Förädlingsvärde / medelantal anställda	734	689	636	646	541

Finansiell information

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkning för koncernen	27
Balansräkning för koncernen	28
Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital	29
Kassaflödesanalys för koncernen	30
Resultaträkning för moderbolaget	31
Balansräkning för moderbolaget	32
Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital	33
Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
Noter	35

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Duroc AB (publ) 556446-4286 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2006.

VERKSAMHET

Durocs verksamhet är baserad på materialteknologi med ytförädling som spetskompetens. Duroc ska erbjuda materialteknologiska lösningar samt utvecklas och expandera utifrån förutsättningarna inom sina respektive verksamheter. Med Duroc-teknologin som hävstång ska Duroc-koncernen skapa en uthållig lönsamhet och tillväxt.

Duroc-teknologin bygger på teknologiområden såsom laserteknologi, materialkunskap och tribologi (läran om nötning, friktion och smörjning). Teknologin utgör basen för utveckling och tillverkning av produkter baserade på ytförädling för material och komponenter med hjälp av laserteknik med därtill hörande systemlösningar.

Duroc AB (publ) är sedan 1999 noterat på Stockholmsbörsen.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 2 862. Största ägare var AB Traction med 29 % av rösterna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Koncernens nettoomsättning uppgick för helåret 2006 till 199,5 Mkr (203,7) och resultatet efter skatt blev 28,0 Mkr (8,3). Rörelseresultatet uppgick för helåret till 1,2 Mkr (-5,5).

I resultatet efter skatt ingår reavinster om dels 15,7 Mkr avseende Durocs försäljning av aktieinnehavet i intressebolaget Impact Coatings AB (publ) dels om 8,4 Mkr hänförlig till Duroc Rails försäljning av andelar i de tyska intressebolagen Leipzig Rail Service GmbH och Schienenfahrzeugwerk Delitzsch GmbH. Durocs finansiella styrka har därmed ökat markant under 2006. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 91,6 Mkr (37,1).

Duroc Engineering

Duroc Engineering hade under 2006 en tillväxt om 21%. Omsättningen uppgick till 35,5 Mkr (29,3) och rörelseresultatet blev -3,4 Mkr (1,3). Under året har förstärkningar inom organisationen och uppgraderingar av produktionsutrustningar genomförts, främst i och med investeringen i mobil laserutrustning.

Duroc Rail

Duroc Rail hade en god försäljning och lönsamhet under året. Omsättningen uppgick till 71,7 Mkr (60,8) och rörelseresultatet blev 8,9 Mkr (-1,7). Inom affärsområde Duroc Welding har teknologin för lasersvetsning industrialiserats och leveranser till flera viktiga kunder inom stålindustrin inleddes under året.

Duroc Tooling

Duroc Tooling stärkte under 2006 sin position som leverantör av avancerade komponenter till flyg- och kraftindustrin och ska fortsätta växa inom denna sektor. Under 2006 uppgick omsättningen till 38,2 Mkr (39,9) och rörelseresultatet blev 2,7 Mkr (2,5). Beslut om investeringsprogram och rekryteringar har tagits för att öka kapaciteten och bredda basen för fler och större åtaganden.

Micor

Micor (f d Swedish Saw Blades) omsatte under året 58,5 Mkr (77,0) och rörelseresultatet blev 1,9 Mkr (-1,1). Under året har verksamheten renodlats mot tillverkning av sågklingor. Serviceverksamheten har genererat förlust i Micor-koncernen. Därför avyttrades respektive avvecklades slipserviceverksamheterna i Finland och Lettland respektive England. Förändringarna bedöms minska Micors omsättning med ca 25 Mkr på årsbasis, samtidigt som resultatet kommer att förbättras.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Nedan återfinns resultat och ställning för koncernen och moderbolaget under en femårsperiod

KONCERNEN

Tkr	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	199 480	203 662	192 499	212 559	221 595
Resultat efter finansiella poster	30 580	8 263	-6 244	-29 875	-22 617
Balansomslutning	233 713	207 489	199 886	181 397	244 724
Soliditet	77%	73%	71%	67%	62%
Medelantal anställda	167	185	187	200	244

MODERBOLAGET

Nettoomsättning	2 061	1 543	976	30	2 237
Resultat efter finansiella poster	25 061	-5 682	32 010	-40 889	-13 746
Balansomslutning	153 295	118 856	101 381	104 412	142 706
Soliditet	97%	92%	88%	93%	95%
Medelantal anställda	4	5	5	6	7

FORSKNING OCH UTVECKLING

Durocs strategi är att process- och applikationsutveckling ska finansieras av kunderna. All FoU ska innan den startar vara affärsmässigt identifierad och finansierad, samtidigt

som upprättade avtal klart ska avgränsa äganderätt till utvecklingsresultat. Koncernens FoU-kostnader uppgick under året till 0,1 Mkr (1,7).

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Duroc utvidgar sin affärsidé till att även genom förvärv, utveckling och försäljning av främst industri- och handelsverksamheter generera kapitaltillväxt till sina aktieägare. Som en följd av detta har en avsiktsförklaring om förvärv av Swedish Tool Holding AB undertecknats den 12 februari.

KÄNSLIGHET OCH RISKER

Finansiella instrument och riskhantering

Duroc är finansiellt starkt med en soliditet om 77%. Av den totala balansomslutningen om 233,7 Mkr är mindre än 6% banklånefinansierat och mindre än 25% skuldfinansierat.

Huvuddelen av koncernens likviditet finns placerad i två oberoende banker. Investeringar i tillväxt finansieras i huvudsak genom koncernens eget kassaflöde.

Koncernens kunder består till stor del av större industriföretag varför risken för kundförluster är låg. Trots detta arbetar alla dotterbolag systematiskt med att kontinuerligt minimera risker för kundförluster.

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige. Av koncernens omsättning utgör cirka 22% export. Av exportförsäljningen utgörs cirka 54% av försäljning via utländska dotterbolag.

Micors försäljning till dotterbolagen sker i lokal valuta för att på så sätt centralisera

valutahanteringen och minimera kontaktpunkterna. Därutöver sker en betydande del av exportförsäljningen i utländsk valuta. De valutor som hanteras är främst EUR, USD och GBP.

Micors policy är att kurssäkra en betydande del av det förväntade nettoinflödet i de olika valutorna under den närmaste 12-månadersperioden. Vid offerering i utländsk valuta används för dagen gällande avistakurs tillsammans med valutaklausul. För investeringar och andra avtal görs enskilda valutasäkringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar.

Koncernledningen fastställer och beslutar årligen om Micors valutapolicy.

Verksamhetsrisker

Stor andel fasta kostnader utgör fortsatt den största riskfaktorn vid lågkonjunktur. Denna risk begränsas dock av att verksamheten bedrivs i separata bolag som var för sig följer olika konjunkturcykler.

Maskinhaveri

För alla viktiga maskinresurser och byggnader finns erforderliga brand-, maskinskade- och avbrottsförsäkringar. För vissa maskinresurser finns även upparbetade underleverantörskontakter. Avseende laserutrustning så finns dessa i viss mån dubbelrade inom koncernen.

Råvarubrist

För alla viktiga råvaror och komponenter finns minst två godkända leverantörer.

Kunskapsförlust vid sjukdom eller avgångar

De kvalitetssystem som finns i bolagen säkerställer kunskap som är avgörande för drift och know-how.

MILJÖINFORMATION

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två dotterbolag, Duroc Rail AB och Micor AB, samt anmälningspliktig verksamhet i Duroc Tooling i Robertsfors AB. Dessa bolag står tillsammans för ca 55 % av koncernens omsättning.

Duroc Rail AB använder lågaromatisk nafta vid rengöring av komponenter. Användning av nafta kan påverka mark, vatten och luft. Durocs bedömning är att risken för miljöfarliga utsläpp är ringa.

Micor AB är tillståndspliktig enligt miljöbalken genom att företaget förbrukar mer än 2 000 liter koncentrerad kylvätska. I övrigt bedriver Duroc ingen verksamhet som kan innebära annat än ringa utsläpp av miljöfarliga ämnen. Micor AB är certifierat enligt SS-EN ISO 14001. Miljöcertifiering innebär att bolaget har godkända miljöledningssystem för identifiering och reducering

av extern miljöpåverkan och förbrukning av ändliga naturresurser.

Duroc Tooling i Robertsfors AB är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser verkstadsindustri med mer än 5 000 kvadratmeter verkstadsyta där det förekommer metallbearbetning och där antalet maskinbearbetningsplatser är fler än fem men högst fyrtio. Bolagets verksamhet genererar inga utsläpp till vatten och mark. Utsläppen till luft är mycket ringa, främst små mängder av stoff från bearbetning av verktygsstål. Företaget arbetar med implementeringen av miljöledningssystem ISO 14001 och arbetsmiljöföreskriften AFS 2001:1 systematiskt arbetsmiljöarbete.

UPPGIFTER OM FÖRVÄRV, ÖVERLÅTELSE SAMT INNEHAV AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2006 gav styrelsen ett bemyndigande att fram till nästa årsstämma återköpa upp till 10 % av bolagets aktier. Under året har inga aktier återköpts.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av Duroc-koncernen påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor av strategisk karaktär samt om bolagets övergripande organisation. VD ansvarar för den dagliga verksamheten och kontrollen av denna och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till denne.

Styrelsen har beslutat om en arbetsordning som reglerar styrelsens arbetsformer och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör samt formerna för den löpande ekonomiska rapporteringen. Arbetsordningen anger även vilka punkter som ska behandlas och beslutas på styrelsemötena samt att styrelsen ska träffa bolagets revisor minst en gång per år.

Styrelsesammanträden förbereds av verkställande direktören och ekonomichefen i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemöten där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. I de fall då styrelsen behandlar ärenden där jäv föreligger lämnar berörda styrelsemedlemmar mötet, såvida inte separata möten hålls.

Svensk kod för bolagsstyrning

Från den 1 juli 2005 föreligger en skyldighet för bolag noterade på Stockholmsbörsen med ett marknadsvärde överstigande 3 Mdr att följa Svensk kod för bolagsstyrning. Durocs marknadsvärde understiger 3 Mdr och styrelsen har tills vidare valt att inte tillämpa koden.

Revisionskommitté

Durocs revisionskommitté består av styrelseledamöterna Lennart Pihl och Claes Gyllenhammar samt Durocs ekonomichef Bo Niveman. Revisionskommittén följer revisionsarbetet samt för dialogen med ansvarig revisor. Kommittén sammanträder fyra gånger per år.

Nominerings- och ersättningskommittéer

Ersättning till styrelse och revisorer, samt principerna för ersättningar till ledande befattningshavare, beslutas av bolagsstämman. Duroc har, med anledning av bolagets storlek, inte bedömt det erforderligt att inrätta särskilda nominerings- och ersättningskommittéer. Vid årsstämman 2006 beslutades att enskilda aktieägare kan lämna förslag avseende styrelseledamöter, till AB Traction, Petter Stillström.

Durocs styrelse

Durocs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ledamöter. Vid den ordinarie årsstämman i maj invaldes Jan Tidelius och Lennart Pihl som nya ledamöter och Claes Gyllenhammar, Göran E Larsson och Jan Söderberg omvaldes. Lennart Olofsson och Stig Karlsson lämnade styrelsen. Bo Niveman har under året varit styrelsens sekreterare.

Redogörelse för styrelsearbetet under året

Styrelsen har under året haft fyra ordinarie och två extra sammanträden. Under årets sammanträden har samtliga ledamöter deltagit med undantag för Lennart Olofsson vid ett möte samt Göran E Larsson vid ett möte. På samtliga ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid ett möte under året har särskilt bolagets framtida strategi behandlats. Vid ett möte har budgeten för

2007 behandlats, samt revisionsrapporten presenterats av bolagets revisor. Under 2006 har samtliga beslut varit enhälliga.

FRAMTIDEN

Durocs vidgade affärsidé öppnar upp för nya förvärv men förändrar inte tillväxtplaner eller strategier inom befintliga affärsområden. Att arbeta med förbättrad lönsamhet i alla ingående bolag är alltså viktigt, samt att inom Duroc Engineering fortsätta exploatera laserteknologin och öka tillväxten. Satsningarna inom Duroc Engineering, inom bland annat mobil laserbehandling fortlöper enligt plan.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT

MODERBOLAGET

Till bolagsstämmans behandling står följande medel:

Balanserat resultat	115 215 962
Årets resultat	27 698 311
Kronor	142 914 273

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att bolagets fria medel disponeras enligt följande:

Att balanseras i ny räkning	142 914 273
Kronor	142 914 273

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

PERSONAL

Medelantalet anställda under året uppgick till 167 (185).

INVESTERINGAR

Koncernen har under helåret totalt investerat 15,3 Mkr (17,0) i anläggningstillgångar. Investeringarna avser främst satsningen på mobil laserutrustning till Duroc Engineering i Göteborg.

MODERBOLAGET

Verksamheten utgörs förutom av koncerngemensamma funktioner även av ägande och finansierande av dotterbolagen. Moderbolaget hade i medelantal fyra anställda. Omsättningen för helåret uppgick till 2,1 Mkr (1,5). Resultatet efter skatt blev för helåret 27,7 Mkr (18,6). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,1 Mkr (0,3). De disponibla likvida medlen uppgick vid periodens utgång till 47,3 Mkr (22,5).

Duroc AB avyttrade sitt innehav i intresseföretaget Impact Coatings AB (publ) under våren 2006 genom försäljning av sina samtliga aktier på Stockholmsbörsen. Realisationsvinsten för moderbolaget uppgick till 17,3 Mkr.

Moderbolaget har under 2006 erhållit utdelning från Duroc Leasing AB på 2,7 Mkr, Duroc Tooling i Robertsfors AB på 4,0 Mkr samt från Micor Holding AB på 7,5 Mkr.

Moderbolaget har under 2006 erhållit koncernbidrag på 21,1 Mkr samt lämnat koncernbidrag på 4,8 Mkr till dotterföretagen.

Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	2006	2005
Nettoomsättning	2	199 480	203 662
Kostnad för sålda varor		-161 231	-168 413
Bruttoresultat		38 249	35 249
Övriga rörelseintäkter	4	3 040	5 936
Försäljningskostnader		-16 270	-18 871
Administrationskostnader		-23 592	-25 706
Forsknings- och utvecklingskostnader		-125	-1 677
Övriga rörelsekostnader	5	-113	-445
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 11, 12, 25, 28	1 189	-5 514
Finansiella intäkter		25 780	2 534
Finansiella kostnader		-434	-703
Andelar i intresseföretags resultat	13	4 045	11 946
Finansnetto	9	29 391	13 777
Resultat före skatt		30 580	8 263
Skatt	10	-2 598	84
Årets resultat		27 982	8 347
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		27 844	8 394
Minoritetsintresse		138	-47
		27 982	8 347
Resultat per aktie	20		
före utspädning (kr)		5,25	1,57
efter utspädning (kr)		5,25	1,57

Balansräkning för koncernen

Per den 31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	2006	2005
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 304	1 894
Materiella anläggningstillgångar	12	50 323	56 945
Andelar i intresseföretag	13	-	25 646
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	0	12
Långfristiga fordringar	15	2 706	-
Uppskjutna skattefordringar	10	21 648	23 828
Summa anläggningstillgångar		76 981	108 325
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	22 593	22 076
Skattefordringar		521	267
Kundfordringar	17	34 410	28 166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 209	9 232
Övriga fordringar		3 421	2 335
Kortfristiga placeringar	19	40 000	20 000
Likvida medel	19	51 578	17 088
Summa omsättningstillgångar		156 732	99 164
Summa tillgångar		233 713	207 489
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		5 329	5 329
Reserver		-107	183
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		173 148	145 304
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		178 370	150 816
Minoritetsintresse		486	375
Summa eget kapital		178 856	151 191
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	10 442	6 241
Övriga långfristiga skulder	21	275	1 363
Övriga avsättningar		55	-
Uppskjutna skatteskulder	10	219	194
Summa långfristiga skulder		10 991	7 798
Kortfristiga räntebärande skulder	21	2 919	3 376
Förskott från kunder		2 256	802
Leverantörsskulder		15 414	21 137
Övriga skulder	22	4 389	3 720
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	18 888	19 465
Summa kortfristiga skulder		43 866	48 500
Summa skulder		54 857	56 298
Summa eget kapital och skulder		233 713	207 489

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

<i>Tkr</i>	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2005-01-01	5 329	-131	136 793	141 991	539	142 530
Årets förändring av omräkningsreserv		314		314		314
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital, netto	-	314	-	314	-	314
Årets resultat			8 394	8 394	-47	8 347
Summa redovisade intäkter och kostnader för året exkl transaktioner med bolagets ägare	-	314	8 394	8 708	-47	8 661
Effekt vid förvärv av del av dotterbolag			117	117	-117	-
Utgående eget kapital 2005-12-31	5 329	183	145 304	150 816	375	151 191
Ingående eget kapital 2006-01-01	5 329	183	145 304	150 816	375	151 191
Årets förändring av omräkningsreserv		-290		-290	-4	-294
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital, netto	-	-290	-	-290	-4	-294
Årets resultat			27 844	27 844	138	27 982
Summa redovisade intäkter och kostnader för året exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-290	27 844	27 554	134	27 688
Lämnade utdelningar					-23	-23
Utgående eget kapital 2006-12-31	5 329	-107	173 148	178 370	486	178 856

Se not 32 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för koncernen

1 januari–31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	2006	2005
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	31	30 580	8 263
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-20 113	3 508
		10 467	11 771
Betald inkomstskatt		-344	84
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		10 123	11 855
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-2 150	-446
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 526	9 743
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 300	-5 396
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 747	15 756
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 036	-11 199
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6 235	186
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-217
Förvärv av dotterföretag		-500	-2 419
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		1 428	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-3 198
Avyttring av finansiella tillgångar		48 427	3 609
Kassaflöde från investeringsverksamheten		50 554	-13 238
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		-	883
Amortering av lån		-4 747	-330
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-23	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 770	553
Årets kassaflöde		54 531	3 071
Likvida medel vid årets början		37 088	34 017
Valutakursdifferenser i likvida medel		-41	-
Likvida medel vid årets slut	19	91 578	37 088

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari–31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not</i>	2006	2005
Nettoomsättning	2	2 061	1 543
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		2 061	1 543
Administrationskostnader		-12 894	-10 955
Övriga rörelseintäkter	4	5	93
Övriga rörelsekostnader	5	-12	-2 225
Rörelseresultat	<i>6, 7, 8, 11, 12, 25, 27, 28</i>	-10 840	-11 544
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag		14 200	-
Resultat vid försäljning av andelar i intresseföretag		17 323	1 983
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4 417	3 974
Räntekostnader och liknande resultatposter		-39	-95
Resultat efter finansiella poster	9	25 061	- 5 682
Skatt	10	2 637	24 320
Årets resultat		27 698	18 638

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december

Tkr	Not	2006	2005
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	144	211
Materiella anläggningstillgångar	12	352	375
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	18 006	17 369
Andelar i intresseföretag	13	-	1 177
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	0	12
Uppskjuten skattefordran	10	21 648	23 581
Summa finansiella anläggningstillgångar		39 654	42 139
Summa anläggningstillgångar		40 150	42 725
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	-	50
Fordringar på koncernföretag	28	65 014	49 464
Övriga fordringar		47	602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	803	374
Summa kortfristiga fordringar		65 864	50 490
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	19, 31	40 000	20 000
Summa kortfristiga placeringar		40 000	20 000
Kassa och bank	19, 31	7 281	5 641
Summa omsättningstillgångar		113 145	76 131
Summa tillgångar		153 295	118 856
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (5 328 900 aktier)		5 329	5 329
Reservfond		1 100	1 100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		115 216	84 828
Årets resultat		27 698	18 638
Summa eget kapital		149 343	109 895
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	22	-	500
Summa långfristiga skulder		-	500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 132	579
Skulder till koncernföretag	28	-	3 899
Skatteskulder		43	-
Övriga skulder	22	184	2 689
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 593	1 294
Summa kortfristiga skulder		3 952	8 461
Summa eget kapital och skulder		153 295	118 856
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter	26	-	-
Eventalförpliktelser	26	944	3 612

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2005-01-01	5 329	-	63 138	20 889	89 356
Disposition av föregående års resultat		1 100	19 789	-20 889	-
Lämnade koncernbidrag			-3 320		-3 320
Erhållna koncernbidrag			5 960		5 960
Skatt hänförligt till poster som redovisats direkt mot eget kapital			-739		-739
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital, netto	-	1 100	21 690	-20 889	1 901
Årets resultat				18 638	18 638
Utgående eget kapital 2005-12-31	5 329	1 100	84 828	18 638	109 895
Ingående eget kapital 2006-01-01	5 329	1 100	84 828	18 638	109 895
Disposition av föregående års resultat			18 638	-18 638	-
Lämnade koncernbidrag			-4 800		-4 800
Erhållna koncernbidrag			21 120		21 120
Skatt hänförligt till poster som redovisats direkt mot eget kapital			-4 570		-4 570
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital, netto	-	-	30 388	-18 638	11 750
Årets resultat				27 698	27 698
Utgående eget kapital 2006-12-31	5 329	1 100	115 216	27 698	149 343

Se not 32 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december

<i>Tkr</i>	<i>Not 31</i>	2006	2005
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		25 061	- 5 682
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-20 808	- 3 057
		4 253	-8 739
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 253	-8 739
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 322	11 389
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-4 766	-308
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 809	2 342
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-172	-281
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	60
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-124
Förvärv av dotterföretag inkl. kapitaltillskott		-637	-2 436
Avyttring av andelar i intresseföretag		18 500	3 609
Kassaflöde från investeringsverksamheten		17 679	828
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av lån		-500	-
Erhållna koncernbidrag		5 960	-
Lämnade koncernbidrag		-3 320	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 140	-
Årets kassaflöde		21 640	3 170
Likvida medel vid årets början		25 641	22 471
Likvida medel vid årets slut	19	47 281	25 641

Not 1 Redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVANDE LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 april 2007. Koncernens resultat- och balansräkningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fasställelse på ordinarie årsstämma den 9 maj 2007.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegrenar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område) och som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Duroc AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier, som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras, beaktas. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 % och

Noter

50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning, "Andel i intresseföretags resultat", redovisas koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur, samt om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet, sker ingen intäktsföring.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som reglerats vid förfall.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Inga upplysningar om valutakursdifferenser som påverkat periodens resultat har lämnats då dessa är marginella i förhållande till koncernens intäkter och kostnader.

STATLIGT STÖD

Ett villkorslöst statligt bidrag hänförligt till en tillgång redovisas som övrig rörelseintäkt när en fordran på staten erhålls. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnader för forskning och utveckling redovisas i enlighet med IAS 38, Forskning och utveckling. Detta innebär att utvecklingskostnader som uppfyller kriterierna för aktivering enligt IAS 38 redovisas som immateriella anläggningstillgångar medan övriga forsknings- och utvecklingskostnader belastar resultatet allt eftersom de uppstår. Sådana övriga kostnader redovisas under rubriken "Forsknings- och utvecklingskostnader" i resultaträkningen. Kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i "Kostnad sålda varor".

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Duroc har avgiftsbestämda pensionsplaner, vilket innebär att förpliktelsen redovisas som kostnad i resultaträkningen när den uppstår. Avgiften för pensionen är definierad i anställningsavtalet. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. För samtliga anställda i koncernen är pensionsåldern 65 år.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar baseras på den förväntade nyttjandeperioden för respektive tillgång. Avskrivning görs linjärt under nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Projekt- och utvecklingskostnader: 5 år

Balanserade utgifter för datorprogram: 5 år

Patent och varumärken: 5 år

Förvärvat verksamhet: 5 år

Byggnader: 25 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år

Inventarier: 5 år

Datorer: 3 år

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna, vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden och som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överskrider det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom

överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar avser aktiverade kostnader för varumärken, patent samt utvecklade datorprogram. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelse. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

LEASINGAVTAL

Leasingkontrakt redovisas i koncernen i enlighet med IAS 17; Leasingavtal. Denna innebär att objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång med avdrag för årlig värdeminskning och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som skuld värderat till leasingobjektets verkliga värde eller till nuvärde av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal kostnadsföres linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Noter

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, finansiella placeringar, likvida medel, leverantörs-skulder och låneskulder. Finansiella instrument redovisas när de uppkommer till dess att de inte längre utgör någon tillgång eller skuld.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Någon kvittning av finansiella tillgångar och skulder görs inte.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år räknas de som kortfristiga placeringar.

Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT

De derivatainstrument som finns utgörs av försäljning av exportvaluta på termin, vilka redovisas till marknadsvärde. Terminskontrakten ingås enligt standardiserade villkor och innehas uteslutande fram till leverans för samtliga valutor.

SKULDER

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden en betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före

skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSER)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser, alternativt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 "Redovisning för juridisk person". RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Fram till dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från redovisningsrådets akutgrupp (URA 7).

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd.

Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från redovisningsrådets akutgrupp (URA 7).

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd.

Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkter per väsentligt intäktsslag

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning:				
Varuförsäljning	192 270	203 034	-	-
Fakturerade kostnader	1 074	548	1 145	403
Tjänsteuppdrag	4 686	80	916	594
Leasing och hyresintäkter	1 287	-	-	546
Övrigt	163	-	-	-
Nettoomsättning	199 480	203 662	2 061	1 543

Noter

Not 3 Segmentsrapportering

Koncernens olika affärsområden leds och organiseras var för sig med utgångspunkt i karaktären på de produkter och tjänster som erbjuds, där varje rörelsegren representerar en strategisk affärsenhet som erbjuder olika produkter. Koncernens primära segment är organiserade i självständiga affärsområden. Det interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden. De sekundära segmenten är Micor Holdings utländska dotterföretag.

Verksamheten för respektive affärsområde består av:

- Duroc Engineering:** Duroc-behandling av kritiska komponenter till kraft- och processindustrin.
Duroc Rail: Underhåll av järnvägshjul.
Duroc Tooling: Tillverkning av komponenter och högpresterande plåtformningsverktyg samt verktygsunderhåll till bilindustrin.
Micor: Tillverkning av sågklingsor för industriell användning, främst inom träförädlingsindustrin.

Internprissättning mellan affärsområdena sker med en marknadsanpassad prissättning. Internförsäljning sker i huvudsak mellan Duroc Tooling och Duroc Engineering samt mellan moderbolaget och affärsområdena.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Rörelsegrenar

KONCERNEN

Tkr	Engineering		Rail		Tooling		Micor		Övrigt/ Elimineringar		Koncernen	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Externa intäkter	34 525	29 078	71 736	60 771	33 636	35 302	58 506	77 033	1 077	1 478	199 480	203 662
Interna intäkter	1 003	183	-	-	4 581	4 628	-	-	-5 584	-4 811	-	-
Totala intäkter	35 528	29 261	71 736	60 771	38 217	39 930	58 506	77 033	-4 507	-3 333	199 480	203 662
Rörelseresultat per rörelsegren	-3 440	1 332	8 861	-1 679	2 743	2 503	1 887	-1 111	-8 862	-6 559	1 189	-5 514
Rörelseresultat	-3 440	1 332	8 861	-1 679	2 743	2 503	1 887	-1 111	-8 862	-6 559	1 189	-5 514
Finansnetto											25 346	-143
Andelar i intresseföretags resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	4 045	13 920	4 045	13 920
Årets skattekostnad											-2 598	84
Årets resultat											27 982	8 347
Tillgångar	31 810	20 057	61 761	29 398	20 274	20 695	35 682	57 180	84 186	80 159	233 713	207 489
Summa tillgångar	31 810	20 057	61 761	29 398	20 274	20 695	35 682	57 180	84 186	80 159	233 713	207 489
Skulder	15 845	6 559	8 667	7 655	12 521	9 143	16 958	28 819	866	4 122	54 857	56 298
Summa skulder	15 845	6 559	8 667	7 655	12 521	9 143	16 958	28 819	866	4 122	54 857	56 298
Kassaflöde från löpande verksamheten											8 747	15 756
Kassaflöde från investeringsverksamheten											50 554	-13 238
Kassaflöde från finansieringsverksamheten											-4 770	553
Investeringar	9 011	928	884	5 565	1 056	1 277	4 155	8 130	172	1 133	15 278	17 033
Avskrivningar	1 441	1 260	3 107	3 179	991	888	2 352	4 802	2 227	2 423	10 118	12 552
Nedskrivningar	-	-	-	5 000	-	-	-	-	-	-	-	5 000

Rörelsegrenarna är kvarvarande verksamheter. I posten övrigt/elimineringar ingår Duroc AB samt Duroc Leasing AB och Fabriken 3 AB. Segmentens skulder består endast av externa skulder. Skulder till moderbolaget är exkluderade. Inga återförda nedskrivningar har genomförts under året. Ej heller några väsentliga kostnader har uppstått som inte motsvaras av någon utbetalning.

Geografiska områden

KONCERNEN

Tkr	Sverige		Norden		Europa		Övriga marknader		Koncernen	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Externa intäkter	156 158	146 052	9 574	22 554	26 360	28 339	7 388	6 717	199 480	203 662
Tillgångar	224 388	183 974	-	11 242	9 325	12 273	-	-	233 713	207 489
Investeringar	15 171	16 451	-	267	107	315	-	-	15 278	17 033

Den geografiska uppdelningen är i väsentlig del hänförlig till Micor Holdings utländska dotterföretag samt dess exportförsäljning till direktkunder och agenter. Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade samt att tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
EU-bidrag / Statliga bidrag	522	1 003
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1 374	199
Återvunna kundfordringar	89	239
Försäkringsersättningar	881	4 352
Återföring SPP-medel	-	93
Övrigt	174	50
	3 040	5 936

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006	2005
Återföring SPP-medel	-	93
Övrigt	5	-
	5	93

EU-BIDRAG / STATLIGA BIDRAG

Koncernen har erhållit EU-bidrag. Bidraget avser ett projekt inom femte ramprogrammet och hade som syfte att utveckla järnvägsräls med längre hållbarhet och lägre ljudnivå.

FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Micor AB erhöll ersättning från försäkringsbolaget Zurich i samband med branden av produktionsanläggningen i Laholm, september 2005. Regleringen från försäkringsbolaget avslutades under november 2006. Bolagets uppskattning är att man erhållit ersättning i enlighet med vad som förstördes vid branden och vad som försäkringen täcker. Som en övrig rörelseintäkt redovisas under 2006 i huvudsak ersättningen avseende avbrottsförsäkringen.

Under 2005 redovisades ersättningen för nya maskiner som införskaffades efter att de tidigare förstördes vid branden.

Not 5 Övriga rörelsekostnader

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Nedskrivning av omsättningstillgång	-	-433	-	-2 185
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-66	-158	-	-40
Reserveringar	-	900	-	-
Övrigt	-47	-754	-12	-
	-113	-445	-12	- 2 225

Noter

Not 6 Anställda och personalkostnader

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KONCERNEN

Tkr

	2006	2005
Löner och ersättningar mm	53 745	56 642
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	3 238	5 462
Sociala avgifter	16 974	16 047
Totalt	73 957	78 151

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

MODERBOLAGET	2006	varav män	2005	varav män
Sverige	4	2	5	3
Totalt moderbolaget	4	2	5	3
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	144	119	136	120
England	17	15	14	12
Finland	-	-	19	19
Lettland	-	-	9	8
Spanien	2	1	2	1
Totalt i dotterföretag	163	135	180	160
Koncernen totalt	167	137	185	163

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2006	varav kvinnor	i %	2005	varav kvinnor	i %
MODERBOLAGET						
Styrelsen	5	-	-	5	-	-
Ledande befattningshavare	3	1	33	4	1	25
KONCERNEN ÖVRIGT						
Övriga ledande befattningshavare	3	-	-	3	-	-

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Tkr	2006		2005	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
MODERBOLAGET				
Styrelse och verkställande direktör (varav pensionskostnader)	2 361	1 172	1 986	839
		244		200
Övriga anställda (varav pensionskostnader)	1 780	955	1 726	1 073
		289		402
Totalt moderbolag	4 141	2 127	3 712	1 912

Av styrelse- och verkställande direktörs löne- och ersättningar utgör 760 Tkr (656) tantiem.

PENSIONSFRÖRSÄKRINGAR I ALECTA

Åtagande för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsår för vilket bolaget inte haft tillgång till en sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, ska en pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 procent (2005; 128,5 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknas enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN STYRELSELEDAMÖTER M.F.L

Micors utländska dotterbolags styrelser består av VD från Micor Holding AB. Ingen särskild ersättning utgår för styrelsearbetet i respektive bolag. VD för Micor Holding AB är tillika VD för dotterbolaget i England.

SJUKFRÅNVARO I MODERBOLAGET

Moderbolaget består endast av 4 personer i medeltal. Bolaget är undantaget från upplysningskravet.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE:

<i>Tkr</i>	Period	Styrelse- arvode	Lön och övr. förmåner	Rörlig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande*							
Claes Gyllenhammar	(Jan-Dec)	132	-	-	327	-	459
Styrelsens ledamöter*							
Göran E Larsson	(Jan-Dec)	67	-	-	-	-	67
Stig Karlsson	(Jan-April)	17	-	-	-	-	17
Lennart Olofsson	(Jan-April)	17	-	-	-	-	17
Lennart Pihl	(Maj-Dec)	50	-	-	-	-	50
Jan Söderberg	(Jan-Dec)	67	-	-	-	-	67
Jan Tidelius	(Maj-Dec)	50	-	-	9	-	59
Verkställande direktören*							
Erik Albinsson		-	1 201	760	-	244	2 205
Andra ledande befattningshavare							
Totalt 6 personer		-	4 226	336	-	1 224	5 786
		400	5 427	1 096	336	1 468	8 727

* Har utbetalats av moderbolaget.

KOMMENTARER TILL TABELLEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Styrelseledamöterna har utöver styrelsearvode uppburit konsulterättning enligt marknadsmässiga villkor för utförda tjänster vid sidan av styrelsearbetet. Ingen rörlig ersättning har utgått till styrelseledamöter under verksamhetsåret. VD och några av övriga ledande befattningshavare har erhållit bonus i enlighet med anställningsavtal. Övriga förmåner avser tjänstebil. För anställda inom koncernen utgår ej arvoden för styrelsearbeten i dotterbolag.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga ledande befattningshavare har fast årslön, samt i vissa fall bonus. Till grund för bonusberäkningen ligger ett kvantitativt mått för gjorda prestationer. Arvodering ska stå i proportion till individens ansvar och befogenhet. För den verkställande direktören är rörlig ersättning maximerad till motsvarande åtta månadslöner. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning maximerad till

motsvarande tre månadslöner. Rörlig ersättning baseras på utfallet i förhållandet till individuellt uppsatta mål.

PENSIONER

Koncernen har endast avgiftbestämda pensionsplaner samt pensionsplaner hos Alecta vilka också redovisas som avgiftsbestämda. Avgiften för pensionen är definierad i anställningsavtalet. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. För samtliga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

UPPSÄGNINGSTID

Mellan bolaget och verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Uppsägningsslönen avräknas mot andra inkomster.

LÅN TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Inom Duroc existerar inte några lån, ställda panter och andra säkerheter samt ingångna ansvarsförbindelser till förmån för styrelseledamot, VD eller motsvarande befattningshavare.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
<i>KPMG Bohlins AB</i>				
Revisionsuppdrag	474	-	183	-
Andra uppdrag	261	10	175	10
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	206	727	78	177

Vid bolagsstämman i maj 2006 beslutades att byta revisionsfirma från BDO Nordic Göteborg KB till KPMG Bohlins AB.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Noter

Not 8 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
Kostnader för varor och material	-71 364	-76 170
Personalkostnader	-79 305	-78 151
Avskrivningar	-10 092	-12 552
Nedskrivningar	-17	-5 000
Lokal- och fastighetskostnader	-9 039	-6 131
Andra rörelsekostnader*	-31 514	-37 108
	-201 331	-215 112

*Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas som en egen rad i resultaträkningen.

Not 9 Finansnetto

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
Resultat vid försäljning av dotterföretag	460	-
Resultat vid försäljning av intresseföretag	24 149	1 974
Ränteintäkter	1 157	560
Valutakursvinster	14	-
Finansiella intäkter	25 780	2 534
Räntekostnader	-408	-703
Valutakursförluster	-26	-
Finansiella kostnader	-434	-703
Andelar i intresseföretags resultat	4 045	11 946
	4 045	11 946
Finansnetto	29 391	13 777

Koncernens dotterbolag är finansierade genom lån från moderbolaget Duroc AB. I koncernresultaträkningen är dessa eliminerade. De externa ränteintäkterna är intäkter på finansiella placeringar av koncernens överlikviditet. De externa räntekostnaderna är räntekostnader främst för Micor ABs utländska dotterbolag, vilka är finansierade i lokal valuta, samt räntekostnader för leasingmaskiner.

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006	2005
Utdelning från koncernföretag	14 200	-
Resultat vid försäljning av intresseföretag	17 323	1 983
Ränteintäkter, koncernföretag	3 471	3 569
Ränteintäkter, övriga	946	405
Finansiella intäkter	35 940	5 957
Räntekostnader, koncernföretag	-39	-95
Finansiella kostnader	-39	-95
Finansnetto	35 901	5 862

Not 10 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

KONCERNEN

Tkr

	2006	2005
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad /skatteintäkt	-393	84
	-393	84
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-25	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2 180	-
	-2 205	-
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-2 598	84

MODERBOLAGET

Tkr

	2006	2005
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Skatt på koncernbidrag	4 570	739
	4 570	739
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	23 581
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-1 933	-
	-1 933	23 581
Totalt redovisad skattekostnad hos moderbolaget	2 637	24 320

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

KONCERNEN

Tkr

	2006 (%)	2006	2005 (%)	2005
Resultat före skatt		30 580		8 263
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28%	-8 562	28%	-2 314
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0%	5	-1%	42
Ej avdragsgilla kostnader	1%	-271	16%	-1 316
Ej skattepliktiga intäkter	-17%	5 195	-68%	5 655
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1%	-370	35%	-2 855
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-5%	1 405	-1%	60
Ökning/minskning temporära skillnader för vilka uppskjuten skatt ej tidigare redovisats	-	-	-10%	812
	8%	-2 598	-1%	84

MODERBOLAGET

Tkr

	2006 (%)	2006	2005 (%)	2005
Resultat före skatt		25 061		-5 682
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	28%	-7 017	28%	1 591
Ej avdragsgilla kostnader	0%	-12	0%	-14
Ej skattepliktiga intäkter	-35%	8 827	0%	1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-3%	839	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	-	-28%	-1 578
Aktivering av underskottsavdrag från tidigare år	-	-	415%	23 581
Skatteeffekt koncernbidrag	-	-	13%	739
	-9%	2 637	428%	24 320

Noter

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

KONCERNEN	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Underskottsavdrag	21 648	23 828	-	-	21 648	23 828
Obeskattade reserver	-	-	-244	-194	-244	-194
Leasing	25	-	-	-	25	-
	21 673	23 828	-244	-194	21 429	23 634
Kvittning	-25	-	25	-	-	-
Netto uppskjuten skattefordran	21 648	23 828	-219	-194	21 429	23 634

MODERBOLAGET	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Underskottsavdrag	21 648	23 581	-	-	21 648	23 581
	21 648	23 581	-	-	21 648	23 581
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Netto uppskjuten skattefordran	21 648	23 581	-	-	21 648	23 581

EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna

KONCERNEN	2006	2005
Skattemässiga underskott	986	8 014
MODERBOLAGET		
Skattemässiga underskott	-	2 996

Uppskjutna skattefordringar redovisas för outnyttjade underskottsavdrag i den mån de med största sannolikhet beräknas utnyttjas inom en överskådlig framtid. Aktiverat belopp är föremål för löpande värdering. Samtliga underskottsavdrag är hänförliga till svenska bolag, varför ingen begränsningen i tiden finns för deras utnyttjande.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

KONCERNEN	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Underskottsavdrag	23 828	-2 180	-	21 648
Obeskattade reserver	-194	-50	-	-244
Leasing	-	25	-	25
	23 634	-2 205	-	21 429
MODERBOLAGET				
Underskottsavdrag	23 581	-1 933	-	21 648
	23 581	-1 933	-	21 648

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Patent	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2005-01-01	455	4 424	1 077	5 956
Rörelseförvärv	1 228	-	-	1 228
Övriga investeringar	-	124	-	124
Utgående balans 2005-12-31	1 683	4 548	1 077	7 308
Ingående balans 2006-01-01	1 683	4 548	1 077	7 308
Rörelseförvärv	500	-	-	500
Utgående balans 2006-12-31	2 183	4 548	1 077	7 808
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>				
Ingående balans 2005-01-01	-23	-4 005	-970	-4 998
Årets avskrivningar	-	-353	-63	-416
Utgående balans 2005-12-31	-23	-4 358	-1 033	-5 414
Ingående balans 2006-01-01	-23	-4 358	-1 033	-5 414
Årets avskrivningar	-	-59	-31	-90
Utgående balans 2006-12-31	-23	-4 417	-1 064	-5 504
Redovisade värden				
Per 2005-01-01	432	419	107	958
Per 2005-12-31	1 660	190	44	1 894
Per 2006-01-01	1 660	190	44	1 894
Per 2006-12-31	2 160	131	13	2 304

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	Goodwill	Utvecklings- utgifter	Patent	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 2005-01-01	-	56	1 077	1 133
Övriga investeringar	-	124	-	124
Utgående balans 2005-12-31	-	180	1 077	1 257
Ingående balans 2006-01-01	-	180	1 077	1 257
Övriga investeringar	-	-	-	-
Utgående balans 2006-12-31	-	180	1 077	1 257
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans 2005-01-01	-	-2	-969	-971
Årets avskrivningar	-	-11	-64	-75
Utgående balans 2005-12-31	-	-13	-1 033	-1 046
Ingående balans 2006-01-01	-	-13	-1 033	-1 046
Årets avskrivningar	-	-36	-31	-67
Utgående balans 2006-12-31	-	-49	-1 064	-1 113
Redovisade värden				
Per 2005-01-01	-	54	108	162
Per 2005-12-31	-	167	44	211
Per 2006-01-01	-	167	44	211
Per 2006-12-31	-	131	13	144

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Produktionskostnader	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-67	-76	-67	-76
Forskning och utveckling	-23	-340	-	-
	-90	-416	-67	-76

Noter

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	(Rörelsefastigheter) Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2005-01-01	7 898	148 107	9 127	1 651	166 783
Förvärvat via rörelseförvärv	-	154	2 182	-	2 336
Erhållna bidrag	-	-330	-	-	-330
Övriga förvärv	30	8 891	2 009	609	11 539
Omklassificering	-	-126	126	-	-
Justering tidigare år	-	-564	-761	-	-1 325
Avyttringar och utrangeringar	-	-5 917	-793	-	-6 710
Valutakursdifferenser	-	1 565	83	-	1 648
Utgående balans 2005-12-31	7 928	151 780	11 973	2 260	173 941
Ingående balans 2006-01-01	7 928	151 780	11 973	2 260	173 941
Årets investeringar	-	12 631	1 886	761	15 278
Omklassificering	8	2 137	-8	-2 137	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-25 500	-1 312	-352	-27 164
Valutakursdifferenser	-	-123	-5	-	-128
Utgående balans 2006-12-31	7 936	140 925	12 534	532	161 927
Avskrivningar					
Ingående balans 2005-01-01	-1 678	-91 820	-7 624	-	-101 122
Förvärvade ingående avskrivningar	-	-	-190	-	-190
Årets avskrivningar	-295	-11 072	-848	-	-12 215
Justering tidigare år	-	562	761	-	1 323
Avyttringar och utrangeringar	-	5 758	507	-	6 265
Valutakursdifferenser	-	-1 111	-56	-	-1 167
Utgående balans 2005-12-31	-1 973	-97 683	-7 450	-	-107 106
Ingående balans 2006-01-01	-1 973	-97 683	-7 450	-	-107 106
Årets avskrivningar	-295	-8 692	-1 041	-	-10 028
Avyttringar och utrangeringar	-	14 362	919	-	15 281
Valutakursdifferenser	-	133	6	-	139
Utgående balans 2006-12-31	-2 268	-91 880	-7 566	-	-101 714

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	(Rörelsefastigheter) Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Nedskrivningar					
Ingående balans 2005-01-01	-	-4 890	-	-	-4 890
Årets nedskrivning	-	-5 000	-	-	-5 000
Utgående balans 2005-12-31	-	-9 890	-	-	-9 890
Ingående balans 2006-01-01	-	-9 890	-	-	-9 890
Utgående balans 2006-12-31	-	-9 890	-	-	-9 890

Redovisade värden

2005-01-01	6 220	51 397	1 503	1 651	60 771
2005-12-31	5 955	44 207	4 523	2 260	56 945
2006-01-01	5 955	44 207	4 523	2 260	56 945
2006-12-31	5 668	39 155	4 968	532	50 323

Taxeringsvärden

Koncernen	2006-12-31	2005-12-31
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	3 191	3 191
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	503	503

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen:

<i>Tkr</i>	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad sålda varor	-9 658	-11 987	-	-5 000
Försäljningskostnader	-86	-33	-	-
Administrationskostnader	-284	-195	-	-
Forskning och utveckling	-	-	-	-
Summa av- och nedskrivningar för materiella anläggningstillgångar	-10 028	-12 215	-	-5 000

Finansiella leasingavtal

Koncernen leasar utrustning hos Micor AB i Laholm och Duroc Engineering i Göteborg AB.

Utrustningen består av laserskärmaskin, gnisteroderingsmaskiner samt en mobil laser.

	2006-12-31	2005-12-31
Anskaffningsvärden	18 361	2 700
Kvarvarande restvärde	12 020	2 255
Betalningar:		
Inom ett år	2 107	551
Senare än ett men inom fem år	10 001	1 650
Senare än fem år	-	-
	12 108	2 201

Noter

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	(Rörelsefastigheter) Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2005-01-01	-	-	1 540	-	1 540
Investeringar	-	-	281	-	281
Avyttringar	-	-	-162	-	-162
Utgående balans 2005-12-31	-	-	1 659	-	1 659
Ingående balans 2006-01-01	-	-	1 659	-	1 659
Investeringar	-	-	172	-	172
Utgående balans 2006-12-31	-	-	1 831	-	1 831
Avskrivningar					
Ingående balans 2005-01-01	-	-	-1 195	-	-1 195
Årets avskrivningar	-	-	-151	-	-151
Avyttringar	-	-	62	-	62
Utgående balans 2005-12-31	-	-	-1 284	-	-1 284
Ingående balans 2006-01-01	-	-	-1 284	-	-1 284
Årets avskrivningar	-	-	-195	-	-195
Utgående balans 2006-12-31	-	-	-1 479	-	-1 479
Redovisade värden					
2005-01-01	-	-	345	-	345
2005-12-31	-	-	375	-	375
2006-01-01	-	-	375	-	375
2006-12-31	-	-	352	-	352

Avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen:

<i>Tkr</i>	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-195	-151	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
Summa av- och nedskrivningar för materiella anläggningstillgångar	-195	-151	-	-

Not 13 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN

Tkr

	2006-12-31	2005-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	25 646	12 137
Förvärv av andelar i intresseföretag	-	3 189
Avyttring av andelar i intresseföretag	-29 691	-1 626
Andel i intresseföretagets resultat	4 045	11 946
Redovisat värde vid årets utgång	-	25 646

Under året har koncernen avyttrat samtliga sina innehav i intresseföretag. Moderbolaget avyttrade sitt innehav i intresseföretaget Impact Coatings AB (publ) under våren 2006 genom försäljning av sina samtliga aktier på Stockholmsbörsen. Realisationsvinsten för

moderbolaget uppgick till 17,3 Mkr och för koncernen till 15,7 Mkr.

I december avyttrades Duroc Rails andelar i de tyska intressebolagen Leipzig Rail Service GmbH och Schienenfahrzeugwerk Delitzsch GmbH. Koncernens realisationsvinst av försäljningen uppgick till 8,4 Mkr.

MODERBOLAGET

Tkr

	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 309	4 935
Försäljningar	-3 309	-1 626
Utgående balans	-	3 309
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	- 2 132	- 2 132
Försäljningar	2 132	-
Utgående balans	-	- 2 132
Andelar i intressebolag	-	1 177

Noter

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12	12
Utgående balans	12	12
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-
Årets nedskrivning	-12	-
Utgående balans	-12	0
Redovisat värde	0	12

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12	12
Utgående balans	12	12
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-
Årets nedskrivning	-12	-
Utgående balans	-12	0
Redovisat värde	0	12

Avser Duroc ABs andel i MTBC Robertsfors ekonomisk förening. Innehavet har under året nedskrivits till 0 kronor.

Not 15 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Långfristiga fordringar	2 706	-
2 706	-	-

Långfristig fordran uppkom i samband med försäljning av andelar i intresseföretag i Tyskland. Fordringen ska enligt avtalet regleras 2008-12-31.

Inga långfristiga fordringar existerar i moderbolaget.

Not 16 Varulager

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Råvaror och förnödenheter	12 350	10 346
Varor under tillverkning	4 106	4 210
Färdiga varor och handelsvaror	6 137	7 520
22 593	22 076	

I moderbolaget existerar inte något varulager.

Not 17 Kundfordringar

Koncernen har kundförluster under året på 300 Tkr (558) i koncernen. Återvunna kundförluster uppgick till 89 Tkr (238). I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 Tkr (331).

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Upplupna intäkter	532	5 491	419	80
Förutbetalda hyror	1 277	2 510	62	62
Förutbetalda leasingavgifter	398	-	5	-
Förutbetalda försäkringar	345	-	25	-
Övrigt poster	1 657	1 231	292	232
4 209	9 232	803	374	

Not 19 Likvida medel

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	51 578	17 088
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	40 000	20 000
Summa enligt balansräkningen	91 578	37 088

Kortfristiga placeringar är Duroc-koncernens överlikviditet vilken är placerad som specialinlåning i Kaupthing Bank och Skandinaviska

Enskilda Banken för största möjliga avkastning. Specialinlåningen kan sägas upp med omedelbar verkan.

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	7 281	5 641
Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	40 000	20 000
Summa enligt balansräkningen	47 281	25 641

Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie för totala verksamheten

<i>Kr</i>	Före utspädning		Efter utspädning	
	2006	2005	2006	2005
Resultat per aktie	5,25	1,57	5,25	1,57
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter	5,25	1,57	5,25	1,57
Årets resultat efter skatt	27 982	8 347	27 982	8 347
Genomsnittligt antal aktier	5 328 900	5 328 900	5 328 900	5 328 900

Not 21 Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	22	3 493
Lån avseende leasingmaskiner	10 256	2 255
Villkorlån	164	493
	10 442	6 241
Kortfristiga räntebärande skulder		
Kortfristig del av långfristiga skulder	2 919	1 583
Utnyttjad checkräkningskredit	-	1 793
	2 919	3 376
	13 361	9 617

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Ett lån om totalt 2 461 Tkr har beviljats av Nutek för produktutveckling. Motprestationen utgöres av ränta. Lånet ska återbetalas genom regelbundna lika stora avbetalningar under högst fem år från det att villkorlånets slutligt fastställts.

FÖRFALLOTID

Samtliga långfristiga skulder förfaller till betalning inom fem år från balansdagen. De skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen redovisas som kortfristig skuld.

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

Koncernen leasar ett antal maskiner i Micor AB i Laholm samt mobil laserutrustning i Duroc Engineering i Göteborg AB.

Not 22 Övriga skulder

KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggslikvid vid förvärv	275	1 050
Övrigt långfristiga skulder	-	313
	275	1 363
Övriga kortfristiga skulder		
Tilläggslikvid vid förvärv	-	500
Förskott på försäkringsersättning	-	2 000
Mervärdeskatt	2 372	591
Personalskatter	1 433	473
Övrigt	584	156
	4 389	3 720

MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggslikvid vid förvärv	-	500
	-	500
Övriga kortfristiga skulder		
Tilläggslikvid vid förvärv	-	500
Förskott på försäkringsersättning	-	2 000
Övrigt	184	189
	184	2 689

I moderbolaget existerar inga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Noter

Not 23 Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Förutbetalda intäkter	2 031	-	-	-
Semesterlöneskuld	6 814	8 169	376	316
Sociala avgifter	5 077	4 669	711	471
Övrigt	4 966	6 627	1 506	507
	18 888	19 465	2 593	1 294

Not 24 Finansiella risker och finanspolicies

Noten avser både koncernen och moderbolaget

FINANSIELL RISKHANTERING

Duroc-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Riskhanteringen är decentraliserad till de enskilda bolagen. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs löpande på lokal och central nivå och avrapporteras till styrelsen.

VALUTARISKER

Micor ABs försäljning till dotterbolagen sker i lokal valuta för att på så sätt centralisera valutahanteringen och minimera kontaktpunkterna. Därutöver sker en betydande del av exportförsäljningen i utländsk valuta. De valutor som hanteras är främst EUR, GBP och USD.

Micors policy är att kurssäkra en betydande del av det förväntade nettoinflödet i de olika valutorna under den närmaste tolv månadersperioden. Eventuella nettoöverskott i utländsk valuta handlas till aktuell dagskurs enligt beslut av vd. 2005 års kursnivåer används som valutakurs för framställande av prislistor och kalkyleringsprogram i utländsk valuta.

Vid offerering i utländsk valuta används för dagen gällande avistakurs tillsammans med valutaklausul. För investeringar och andra avtal görs enskilda valutasäkringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar.

För investeringar och andra större avtal görs enskilda valutasäkringar med löptider matchande respektive projekts betalningsströmmar.

Vid försäljning av valuta ska vd avgöra om transaktionen ska göras mot den löpande terminen eller som dagshandel. Om behov uppstår ska ytterligare kurssäkringar göras.

Företagsledningen i Duroc fastställer och beslutar årligen om Micor ABs valutapolicy.

Omräkningsexponering

Duroc redovisar resultat- och balansräkning i SEK. Micor Holdings utländska dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte.

VERKSAMHETSRIKER

Maskinhaveri

För alla viktiga maskinresurser och byggnader finns erforderliga brand-, maskinskade- och avbrottsförsäkringar. För vissa maskinresurser finns även upparbetade underleverantörskontakter. Avseende laserutrustning så finns dessa i viss mån dubblerade inom koncernen, vilka kan träda in i varandras ställe vid långvariga störningar.

Råvarubrist

För alla viktiga råvaror och komponenter finns minst två godkända leverantörer.

Kunskapsförlust vid sjukdom eller avgångar

De kvalitetssystem som finns i bolagen säkerställer all kunskap som är avgörande för drift och know-how.

KREDITRISKER

All kreditrisk är normalt hänförlig till den löpande verksamheten. Koncernens kunder består till stor del av större industriföretag varför risken för kundförluster bedöms som låg. Trots detta arbetar alla dotterbolag systematiskt med att kontinuerligt minimera risker för kundförluster.

RÄNTERISK

Durocs finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Lån från banker och kreditinstitut finns endast i Micor Holdings utländska dotterbolag till lokal valuta. Övriga enheter är finansierade från moderbolaget Duroc AB. Koncernen som helhet har en överlikviditet som är placerad i två skilda oberoende banker. Placeringen görs i form av specialinlåning som under året varierat mellan 2,06 till 2,80 % ränta.

FÖRSÄKRINGAR

Koncernen tecknar erforderliga försäkringar för verksamheten. Förutom företagsförsäkringar för verksamheten tecknas transportförsäkring, VD- och styrelseansvar samt tjänstereseförsäkring.

Not 25 Operationell leasing

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Inom ett år	3 900	5 177	277	252
Mellan ett år och fem år	7 490	11 468	565	64
Längre än fem år	0	2 400	0	0
	11 390	19 045	842	316

Koncernen hyr ett antal produktionsenheter med tillhörande kontor. Omförhandlingar sker kontinuerligt allt efter att avtalsperioden går ut. Inga avtal innebär krav på förlängning. Inga variabla leasingavgifter finns. De större posterna härrör sig till Micor ABs och Duroc Rail ABs hyreskontrakt.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	14 808	14 267	-	-
Fastighetsinteckningar	1 490	1 490	-	-
Pantsatta tillgångar*	70	11 358	-	-
Summa ställda säkerheter	16 368	27 115	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	-	-	944	1 612
Lånelöfte till förmån för intresseföretag	-	2 000	-	2 000
Utvecklingsbidrag	1 023	1 635	-	-
Summa eventalförpliktelser	1 023	3 635	944	3 612

* Pantsatta tillgångar avser vid årets utgång tillgångar i England. Föregående år fanns även tillgångar pantsatta i Finland.

Not 27 Moderbolagets inköp och försäljning mellan koncernbolag

	2006	2005
Inköp från dotterföretag	3	7
Försäljning till dotterföretag	2 061	1 439

Inköp från dotterföretag avser lönetjänster som moderbolaget inköpt från Duroc Engineering i Umeå AB. Försäljning till dotterföretag avser fakturering av kostnader till dotterföretag för utförda tjänster och hyror. Debitering har skett utifrån marknadsmässiga villkor eller som en ren kostnadsfördelning utan vinstpåslag.

Noter

Not 28 Närstående

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN		Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Närstående relation	År				
Nyckelpersoner i ledande ställning	2006	-	336	40	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2005	-	422	50	-

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 27.

MODERBOLAGET		Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Närstående relation	År				
Dotterföretag	2006	2 061	3	-	65 014
Dotterföretag	2005	1 439	7	3 899	49 464
Nyckelpersoner i ledande ställning	2006	-	336	40	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2005	-	422	50	-

Inköp från dotterföretag avser lönetjänster inköpt från Duroc Engineering i Umeå AB. Försäljning till dotterföretag avser fakturering av kostnader till dotterföretag för utförda tjänster och hyror. Debitering har skett utifrån marknadsmässiga villkor eller som en ren kostnadsfördelning utan vinstpåslag.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Tkr	2006	2005
Styrelseledamöter	736	722
Ledande befattningshavare	7 991	7 424
	8 727	8 146

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Styrelseledamöterna har utöver styrelsearvode uppburit konsulterättning enligt marknadsmässiga villkor för utförda tjänster vid sidan av styrelsearbetet. Ingen rörlig ersättning har utgått till styrelseledamöterna under verksamhetsåret. VD och några av övriga befattningshavare har erhållit bonus i enlighet med anställningsavtalet. De sammanlagda ersättningarna ingår i "personalkostnader" (se not 6).

Not 29 Koncernföretag

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %		
		2006-12-31	2005-12-31	
Duroc Rail AB	556293-9925	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Engineering i Umeå AB	556619-9328	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Tooling i Robertsfors AB	556479-8436	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Tooling i Olofström AB	556606-9034	Olofström, Sverige	100	100
Duroc Leasing AB	556618-5178	Umeå, Sverige	100	100
Fabriken 3 AB	556536-8692	Umeå, Sverige	100	100
Duroc Engineering i Göteborg AB	556253-4213	Göteborg, Sverige	100	100
Micor Holding AB	556169-0156	Laholm, Sverige	100	100
Micor AB	556557-7862	Laholm, Sverige	100	100
SSB Svenska Försäljnings AB	556562-8442	Laholm, Sverige	100	100
Micor Slipcenter Holding i Furuvik AB	556625-2127	Gävle, Sverige	67	67
Micor Slipcenter i Furuvik AB	556315-5000	Gävle, Sverige	67	67
Gomex Tools Ltd		Wellingborough, England	100	100
OY Gomex Finland AB		Åbo, Finland	-	100
Normico Iberia S.L		Irun, Spanien	93	93
SIA Micor		Incukalns, Lettland	-	100

MODERBOLAGET

Tkr

	2006-12-31	2005-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 197	46 761
Förvärv*	637	3 436
Aktieägartillskott	-	-
Utgående balans	50 834	50 197
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	32 828	32 828
Utgående balans	32 828	32 828

* Årets förvärv avser tilläggsköpeskilling för Duroc Engineering i Göteborg AB (f.d. Ferro Recond AB) samt förvärv av SSB Svenska Försäljnings AB (tidigare dotterföretag till Micor Holding AB).

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Tkr

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	2005-12-31	2004-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Duroc Rail AB, 556293-9925, Umeå	11 000	100	1 620	1 620
Duroc Engineering i Umeå AB, 556619-9328, Umeå	1 000	100	100	100
Duroc Tooling i Robertsfors AB, 556479-8436, Umeå	10 000	100	5 148	5 148
Duroc Tooling i Olofström AB, 556606-9034, Olofström	1 000	100	1 607	1 607
Duroc Leasing AB, 556618-5178, Umeå	1 000	100	127	127
Fabriken 3 AB, 556536-8692, Umeå	1 000	100	131	131
Duroc Engineering i Göteborg AB, 556253-4213, Göteborg	1 000	100	3 936	3 436
Micor Holding AB, 556169-0156, Laholm	500 000	100	5 200	5 200
SSB Svenska Försäljnings AB, 556562-8442, Laholm	1 000	100	137	-
Utgående balans			18 006	17 369

Not 30 Obeskattade reserver

I Duroc AB existerar ej några obeskattade reserver.

Noter

Not 31 Kassaflödesanalys

LIKVIDA MEDEL - KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Kassa och bank	51 578	17 088
Kortfristiga placeringar, jämfäställda med likvida medel	40 000	20 000
Summa enligt balansräkningen	91 578	37 088
Summa enligt kassaflödesanalysen	91 578	37 088

LIKVIDA MEDEL - MODERBOLAGET

<i>Tkr</i>	2006-12-31	2005-12-31
Kassa och bank	7 281	5 641
Kortfristiga placeringar, jämfäställda med likvida medel	40 000	20 000
Summa enligt balansräkningen	47 281	25 641
Summa enligt kassaflödesanalysen	47 281	25 641

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Erhållen utdelning	-	-	14 200	-
Erhållen ränta	818	560	607	405
Erlagd ränta	-408	-703	0	-51

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

<i>Tkr</i>	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Avskrivningar	10 118	12 552	262	226
Nedskrivningar	12	5 000	12	2 185
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1 306	-159	-	40
Resultat försäljning andelar i dotterföretag	-460	-	-	-
Resultat försäljning andelar i intresseföretag	-24 148	-1 983	-17 311	-1 983
Resultat andelar i intresseföretag	-4 045	-11 937	-	-
Intäktsränta koncernföretag, ej utbetald	-	-	-3 471	-3 569
Intäktsränta övriga, ej utbetald	-339	-	-339	-
Kostnadsränta koncernföretag, ej utbetald	-	-	39	44
Övrigt	55	35	-	-
	-20 113	3 508	-20 808	-3 057

TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR - KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	10 742	-
Summa tillgångar	10 742	-

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER - KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Materiella anläggningstillgångar	-	2 075
Varulager	-	300
Rörelsefordringar	-	2 671
Likvida medel	-	17
Summa tillgångar	-	5 063
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	-	-2 785
Summa avsättningar och skulder	-	-2 785
Köpeskilling:	-	3 436
Avgår: Skuld till säljaren	-	-1 000
Utbetald köpeskilling	-	2 436
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	17
Påverkan på likvida medel	-	2 419

AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG OCH ANDRA AFFÄRSENHETER - KONCERNEN

<i>Tkr</i>	2006	2005
Avyttrade tillgångar och skulder:		
Materiella anläggningstillgångar	7 429	-
Varulager	1 556	-
Rörelsefordringar	2 903	-
Likvida medel	832	-
Summa tillgångar	12 720	-
Långfristiga räntebärande skulder	3 326	-
Kortfristiga rörelseskulder	7 408	-
Summa avsättningar och skulder	10 734	-
Köpeskilling:	2 260	-
Utbetald köpeskilling	2 260	-
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-832	-
Påverkan på likvida medel	1 428	-

Not 32 Eget kapital

Aktieslag	Utestående aktier
A-aktier	350 000
B-aktier	4 978 900
	<u>5 328 900</u>

Moderbolaget Duroc AB:s aktiekapital uppgick till 5 328 900 kronor fördelat på 5 328 900 aktier, samtliga med ett kvotvärde på 1 krona. A-aktier berättigar innehavaren till rösträtt vid bolagsstämma med tio röster per aktie och B-aktier berättigar innehavaren till rösträtt med en röst per aktie.

RESERVER

Koncernens eget kapital innefattar vissa reserver enligt vad som beskrivs nedan.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen av utlandsverksamheternas finansiella rapporter.

RESERVFOND

Moderbolagets reservfond utgör bundet eget kapital och är avsatt enligt tidigare gällande aktiebolagslag (1975:1385). Reservfonden är ej utdelningsbar.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel balanseras i ny räkning.

Se sidan 26 för ytterligare information om vinstdisposition.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Duroc utvidgar sin affärsidé till att genom förvärv, utveckling och försäljning av främst industri- och handelsverksamheter generera kapitaltillväxt till sina aktieägare. Som en följd av detta har en avsiktsförklaring om förvärv av Swedish Tool Holding AB undertecknats den 12 februari 2007.

Noter

Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

En nedskrivning gjordes 2005 av laserutrustningen i Duroc Rail

AB i Luleå på 5 mkr. Bedömningen gjordes att laserutrustningens bokförda värde föranleder ett nedskrivningsbehov med hänsyn till utrustningens återvinningsvärde.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för outnyttjade underskottsavdrag. Styrelsen bedömer att koncernens framtida resultat kommer att vara tillräckliga för att kunna utnyttja befintliga underskottsavdrag. Samtliga underskottsavdrag är hänförliga till svenska bolag. Aktiverat belopp är föremål för löpande värdering.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Duroc AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Stockholmsbörsen. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 52, 111 20 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2006 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

KONCERNENS RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING
SAMT MODERBOLAGETS RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING
KOMMER ATT FASTSTÄLLAS PÅ ORDINARIE ÅRSSTÄMMA
DEN 9 MAJ 2007.

STOCKHOLM DEN 3 APRIL 2007

Claes Gyllenhammar
Ordförande

Göran E Larsson

Lennart Pihl

Jan Söderberg

Jan Tidelius

Erik Albinsson
VD

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 5 APRIL 2007

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse till årsstämman i Duroc AB (publ) org.nr. 556446-4286

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Duroc AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga

felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 5 april 2007

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Styrelsen



CLAES GYLLENHAMMAR

Trosa. Född 1945.
Ordförande sedan 2003.
Ledamot sedan 1993. Jur kand.
Styrelseordförande i AB Recco.
Ej oberoende i förhållande till bolaget. Oberoende i förhållande till bolagets ägare.
Antal aktier: 11 000 B.



GÖRAN E. LARSSON

Danderyd. Född 1943.
Ledamot sedan 2004. Civilingenjör och civilekonom. Styrelseordförande i Readsoft AB (publ), AB Sagax (publ), Effnet Holding AB (publ) och PCQT Personal Computer Quality Technology AB (publ). Vice ordförande i TA Teledress Information AB samt ledamot i Habia Cable AB. Oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare.
Antal aktier: 39 000 B.



LENNART PIHL

Helsingborg. Född 1950.
Ledamot sedan 2006. Civilekonom. Tidigare VD i BongLjungdahl AB och Acrimo/Metallhyttan. Managementkonsult i eget bolag bl a som Senior Advisor till investmentbanken EVLI. Styrelseordförande i MultiQ AB, Styrelseledamot i Readsoft AB och Effnet Holding AB. Oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare.
Antal aktier: 0.



JAN SÖDERBERG

Österåker. Född 1955.
Ledamot sedan 2004.
Bergsingenjör. Verkställande direktör för Tuna Teknik AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare.
Antal aktier: 1 250 B.



JAN TIDELIUS

Danderyd. Född 1958.
Ledamot sedan 2006. Civilekonom. Senior Manager vid AB Traction med ansvar för helgäda och majoritetsägda bolag. Fleårig erfarenhet av styrelsearbete och vd inom Thalamus Networks AB. Ej oberoende i förhållande till bolaget och dess ägare.
Antal aktier: 0.

Revisorer

PER GUSTAFSSON

Stockholm. Född 1959.
Ordinarie revisor sedan 2006.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

ULF SUNDBORG

Stockholm. Född 1962.
Revisorssuppleant sedan 2006.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

Ledande befattningshavare



ERIK ALBINSSON

Danderyd. Född 1961.
VD och koncernchef. Anställd
2004. Civilingenjör. Tidigare
VD för Mettler-Toledo AB.
Antal aktier: 100 000 B.
Köptioner: 40 000 B.



CHARLOTTA HÖRNQVIST

Stockholm. Född 1969.
Kommunikationsansvarig.
Anställd 2000. Fil kand.
Tidigare Securitas AB.
Antal aktier: 100 B.



BO NIVEMAN

Nacka. Född 1957.
Ekonomichef. Anställd 2003.
Civilekonom. Tidigare bland
annat AtlasCopco AB och
AB Sandvik Coromant.
Antal aktier: 10 000 B.

Övriga ledande befattningshavare

DAN BERGMAN

VD Duroc Rail AB.
Luleå. Född 1960.
Bergsingenjör. Anställd 2007.
Antal aktier: 1 000 B.

JOHAN KINELL

Affärsansvarig Duroc
Engineering Mobil Laser.
Helsingborg. Född 1960.
Bergsingenjör. Anställd 1997.
Antal aktier: 0.

PETER NOBEL

VD Micor AB.
Helsingborg. Född 1953.
Bergsingenjör. Anställd 2007.
Antal aktier: 0.

CLAES HARALDSSON

Platschef Duroc Engineering
i Göteborg AB.
Kungälv. Född 1970.
Ingenjör. Anställd 2006.
Antal aktier: 0.

JAN KVIST

Platschef i Duroc Tooling
i Olofström AB.
Olofström. Född 1969. Ingenjör.
Anställd 2002.
Antal aktier: 500 B.

JOHAN SUUP

VD Duroc Tooling i Robertsfors AB.
VD Duroc Engineering i Umeå AB.
VD Duroc Engineering i Göteborg AB.
Umeå. Född 1967. Civilingenjör.
Anställd 2006.
Antal aktier: 0.



Definition av nyckeltal

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.

EGET KAPITAL

Summan av aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt kapital.

SOLIDITET

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

NETTORESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

FÖRÄDLINGSVÄRDE/MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Omsättning minskat med materielkostnader dividerat med medelantal anställda.

P/E-TAL

Börskurs dividerat med nettoresultat per aktie.

Adresser

DUROC AB (publ)

Vasagatan 52, 4 tr
SE-111 20 Stockholm
Tel: +46 8 789 11 30
Fax: +46 8 789 11 31
www.duroc.se

DUROC ENGINEERING I UMEÅ AB

Industrivägen 8
SE-901 30 Umeå
Tel: +46 90 71 17 00
Fax: +46 90 71 17 19

DUROC ENGINEERING I GÖTEBORG AB

Importgatan 19-21
SE-422 46 Hisings Backa
Tel: +46 31 742 09 80
Fax: +46 31 52 91 87

DUROC RAIL AB

Kontorsgatan 37
SE-973 42 Luleå
Tel: +46 920 354 04
Fax: +46 920 354 05

DUROC TOOLING I OLOFSTRÖM AB

Ingenjörsgatan 26
SE-293 39 Olofström
Tel: +46 454 489 30
Fax: +46 454 489 33

DUROC TOOLING I ROBERTSFORS AB

Box 502
SE-915 23 Robertsfors
Tel: +46 934 397 00
Fax: +46 934 397 20

MICOR AB

Industrigatan 10
SE-312 34 Laholm
Tel: +46 430 492 00
Fax: +46 430 492 01
www.micor.se

MICOR HOLDING AB

Industrigatan 10
SE-312 34 Laholm
Tel: +46 430 492 00
Fax: +46 430 492 01

MICOR SLIPCENTER I FURUVIK AB

Ståhls väg 18
SE-814 91 Furuviik
Tel: +46 26 981 16
Fax: +46 26 980 06

GOMEX TOOLS LTD

Orchard Road, Finedon
GB-Northants NN9 5JF
England
Tel: +44 1933680492
Fax: +44 1933680693

NORMIGO IBERICA S.L.

Polligono Tejeria No 9
Apartado 81 (P O Box 81)
ES-20749 Arroa-Zestoa
Spanien
Tel: +34 943148243
Fax: +34 943148259

Duroc AB (publ), Vasagatan 52, 4 tr, SE-111 20 Stockholm.
Tel +46 8 789 11 30. Fax +46 8 789 11 31. www.duroc.se info@duroc.se

