

# Delårsrapport januari–mars 2009

## Första kvartalet

### Vikande efterfrågan - fortsatta besparingar

Den vikande efterfrågan som inleddes under slutet av 2008 har fortsatt och vi ser inga tecken på att marknaden kommer att återhämta sig inom en snar framtid. Vi arbetar vidare med att anpassa våra verksamheter och våra kostnader till lägre volymer.

Besparingspaketet som inleddes förra året har visat resultat redan i första kvartalet 2009 med 8 Mkr lägre kostnader jämfört med samma period föregående år. Under kvartalet har ytterligare besparingsåtgärder vidtagits.

Vi kommer att få jobba ännu hårdare för att nå dit vi vill, men vi tänker också dra nytta av de möjligheter som uppstår. Duroc är finansiellt starkt. Inslagen väg gäller.

- 
- Nettoomsättningen uppgick under första kvartalet till 118,4 Mkr (158,1).
  - Rörelseresultatet blev -4,1 Mkr (7,8).
  - Resultatet efter skatt blev -3,5 Mkr (5,4).
  - Nettoresultatet per aktie blev -0,48 kronor (0,74).
  - Eget kapital per aktie blev 34 kronor (36).
  - Soliditeten uppgick till 63% (56).
  - Under perioden har slipverksamheten i Furuvik avyttrats.

#### Duroc AB (publ)

Box 340, SE-183 13 Täby, Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30. Fax: +46 8 789 11 31  
Organisationsnummer: 556446-4286  
[www.duroc.se](http://www.duroc.se)

Duroc-koncernen förvaltar och utvecklar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en ledande position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Duroc omsätter ca 700 Mkr, har ca 270 medarbetare och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

# DUROC

” Vi vet att vi kommer att få jobba ännu hårdare för att nå dit vi vill, men vi tänker också dra nytta av de möjligheter som uppstår

## Vd-ord

# Inslagen väg gäller

Investeringsklimatet i Sverige är fortsatt kärvt. Den vikande efterfrågan som inleddes under slutet av 2008 har fortsatt och vi ser inga tecken på att marknaden kommer att återhämta sig inom en snar framtid. Vi arbetar vidare med att anpassa våra verksamheter och våra kostnader till lägre volymer.

Koncernens försäljning uppgick under första kvartalet till 118,4 Mkr (158,1), en minskning med 25%. Rörelseresultatet blev -4,1 Mkr (7,8). Ordergången minskade med 45 % under kvartalet och uppgick till 95,8 Mkr (173,7). Orderstocken var vid periodens slut 85,2 Mkr (259,6).

Det besparingspaket om ca 30-35 Mkr på årsbasis, som beslutades och påbörjades under förra året, har visat resultat redan under första kvartalet i år med 8 Mkr lägre kostnader jämfört med samma period föregående år. Åtgärds paketet innefattade neddragningar på personalsidan samt kostnadsbesparingar generellt. Här ingick även sammanslagningen av sågklinge verksamheterna i Kalmar och Laholm.

I mars avyttrades slipverksamheten i Furuvik. Försäljningen följer Micors strategi om renodling av verksamheten mot tillverkning av sågklingor.

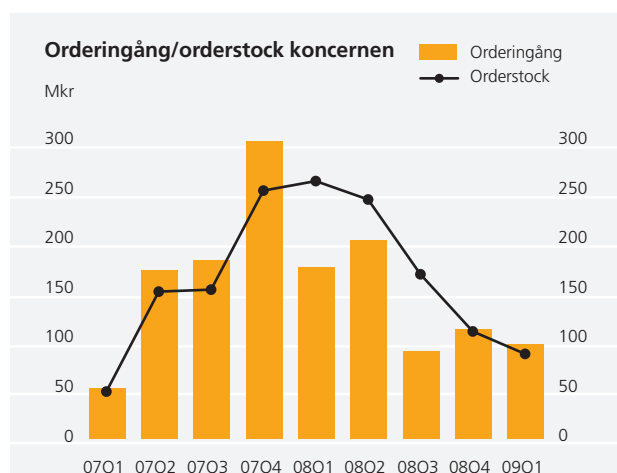
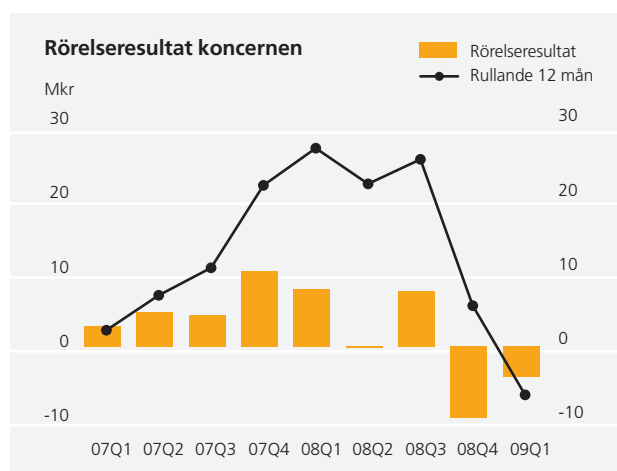
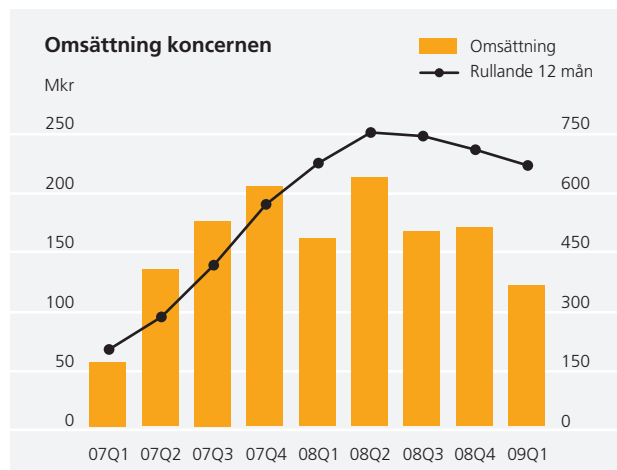
Under kvartalet och efter dess utgång har beslut fattats om ytterligare personalneddragningar om totalt ett 25-tal personer i koncernen. Detta ger besparingar om ytterligare 10-12 Mkr på årsbasis.

### Framtiden – ett skarpare läge

Slutet av 2008 blev omtumlande och 2009 kommer att bli minst lika utmanande. Vi planerar för en längre period av låga efterfrågenivåer. Vi vet att vi kommer att få jobba ännu hårdare för att nå dit vi vill, men vi tänker också dra nytta av de möjligheter som uppstår, dels i fråga om effektiviseringar och synergier inom våra egna verksamheter samt dels i de förändringar som sannolikt uppstår på marknaden och i konkurrensbilden. Duroc är finansiellt starkt. Inslagen väg gäller.

### Erik Albinsson

Vd och koncernchef



### Affärsområde industrihandel

Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Swedish Tool Holding-gruppen med industrihandelsverksamheterna Swedish Tool, Wikman Gerber, Tool Center, Vislanda Maskin samt norska Wikman Tool Center, danska Madsen & Hansen och Baltikum. Medelantalet anställda är 102.

Försäljningen av verktygsmaskiner har fallit kraftigt i Sverige sista halvåret och trenden ser likadan ut i Norge, Danmark och Baltikum. Samtliga bolag inom affärsområdet påverkas med vikande försälj-

ningssiffror. Ordergången uppgick under kvartalet till 50,2 Mkr (97,0) och orderstocken var vid periodens utgång 55,2 Mkr (219,4). Omsättningen uppgick till 68,2 Mkr (97,0) och rörelseresultatet blev -4,8 Mkr (3,8). Det kostnadsbesparingspaket som beslutades under slutet av 2008 innefattande personalneddragningar, organisations-effektiviseringar och generella kostnadsbesparingar har effektuerats under första kvartalet och kommer att ge resultateffekt under andra kvartalet. Efter kvartalets utgång har beslut om ytterligare neddragningar om 15 personer fattats. Detta beräknas ge resultateffekt under tredje och fjärde kvartalet. Det är vår uppfattning att Swedish Tools marknadsandel är bibehållen trots den stora nedgång som skett.

Industrihandel	2007 Q1	2007 Q2	2007 Q3	2007 Q4	2008 Q1	2008 Q2	2008 Q3	2008 Q4	2009 Q1	2008 Helår	12-mån rullande
Nettoomsättning	-	76,9	126,4	142,3	97,0	149,0	118,0	115,7	68,2	479,6	450,9
Rörelseresultat	-	4,3	5,0	9,6	3,8	8,0	7,2	-2,9	-4,8	16,0	7,5
Orderingång	-	109,5	137,0	244,0	112,8	118,6	46,9	70,9	50,2	349,2	286,6
Orderstock	-	91,3	101,9	203,6	219,4	189,0	118,0	73,2	55,2	73,2	-

Under fjärde kvartalet 2008 genomfördes en koncernintern omstrukturering varvid marginella förändringar skett avseende dotterbolagens segmentstillhörighet. Jämförelsetalen har justerats med hänsyn till detta.

### Affärsområde teknik/produktion

Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Engineering i Umeå och Göteborg, Duroc Tooling i Robertsfors och Olofström samt Duroc Rail och Micor. Medelantalet anställda är 135.

Den vikande efterfrågan påverkar även affärsområde teknik/produktion. Orderingången uppgick under perioden till 45,8 Mkr (60,9) och orderstocken var vid periodens utgång 29,9 Mkr (40,2). Försäljningen uppgick till 50,5 Mkr (62,9) och rörelseresultatet blev 1,7 Mkr (4,9). Efterfrågan har minskat främst inom Duroc Engineering och Duroc

Tooling i Robertsfors, för att i Micor ha planat ut något, till att vara oförändrat fortsatt god i Duroc Rail och Duroc Tooling i Olofström. Kostnadsbesparingar som genomförts under 2008, dels i form av sammanslagningen av sågklingevarksamheterna i Kalmar och Laholm samt dels i form av personalneddragningar har gett en god resultateffekt redan under första kvartalet i år. Ytterligare neddragningar om 10 personer har genomförts under kvartalet.

Under kvartalet har avtal ingåtts avseende försäljning av Micor Holding ABs dotterbolag Micor Slipcenter i Furuviik Holding AB till ledande befattningshavare. Försäljningen är ett led i Micors renodling mot tillverkning av sågklingor. Slipverksamheten omsatte under 2008 ca 5 Mkr med nollresultat. Avyttringen har en obetydlig påverkan på koncernens resultat. Affären är villkorad av ett godkännande av Durocs årsstämma den 7 maj.

Teknik/produktion	2007 Q1	2007 Q2	2007 Q3	2007 Q4	2008 Q1	2008 Q2	2008 Q3	2008 Q4	2009 Q1	2008 Helår	12-mån rullande
Nettoomsättning	53,3	55,4	45,9	59,1	62,9	61,9	46,9	48,3	50,5	219,9	207,6
Rörelseresultat	3,8	1,5	-0,7	0,3	4,9	-6,0	0,8	-5,6	1,7	-5,9	-9,1
Orderingång	51,4	61,3	38,9	51,8	60,9	73,8	41,0	40,1	45,8	215,8	200,7
Orderstock	46,5	53,1	46,1	38,8	40,2	52,1	47,5	34,6	29,9	34,6	-

Under fjärde kvartalet 2008 genomfördes en koncernintern omstrukturering varvid marginella förändringar skett avseende dotterbolagens segmentstillhörighet. Jämförelsetalen har justerats med hänsyn till detta.

---

### Moderbolaget

Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Omsättningen under kvartalet uppgick till 1,4 Mkr (2,8). Resultatet efter finansiella poster blev 0,4 Mkr (0,0). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 Mkr (0,0). Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till 0 Mkr (0). De disponibla likvida medlen uppgick vid periodens utgång till 29,0 Mkr (19,4). Medelantalet anställda i moderbolaget var 3 (3) personer.

---

### Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 0,4 Mkr (1,3) exklusive förvärv.

---

### Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var under kvartalet -9,1 Mkr (-2,6).

---

### Finansiell ställning

#### Likvida medel

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 73,7 Mkr (81,1). Duroc-koncernen har dessutom ett kreditlöfte om ytterligare 25 Mkr att nyttja för företagsförvärv.

#### Soliditet

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 249,9 Mkr (263,9). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 63% (56). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 38,2 Mkr (37,1).

---

### Personal

Medelantalet anställda var under perioden 241 (280).

---

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i framförallt Sverige. Med den senaste tidens dramatiska utveckling av den globala konjunkturen följer en allmän osäkerhet, vilket även på kort sikt medför en ökad risk och osäkerhet med avseende på Durocs försäljning och lönsamhet. En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2008 och specifikt på sidan 2 och 31.

---

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Vidare har tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden tillämpats. Delårsrapporten för moderbolaget är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder har tillämpats av både koncernen och moderbolaget som i den senaste årsredovisningen.

Från och med den 1 januari 2009 tillämpas den omarbetade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringarna har påverkat Durocs redovisning genom att vissa intäkter och kostnader som tidigare redovisats i eget kapital numera redovisas som totalresultat i en särskild rapport efter koncernens resultaträkning. Ändringarna har fått retroaktiv effekt från 31 december 2007. Från och med 1 januari 2009 tillämpas IFRS 8, Rörelsesegment, vilket innebär att segment skall presenteras på samma sätt som de presenteras i den interna rapporteringen. Detta har inte påverkat Durocs antal redovisade segment eller presentationen av dessa. Inga ytterligare standarder eller reviderade standarder har trätt i kraft som påverkar Durocs ställning eller resultat.

Genom de företagsförvärv Duroc har genomfört under senare år har koncernens huvudsakliga inriktning avsevärt påverkats. Då en kostnadsslagsindeldad resultaträkning numera bättre belyser koncernens verksamhet har bolaget beslutat att ändra resultaträkningen till denna uppställningsform.

Stockholm 29 april 2009

Erik Albinsson  
Verkställande direktör och koncernchef

FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION  
Kontakta Erik Albinsson, 070-492 78 33.

Denna delårsrapport har ej blivit föremål för revisorns granskning.

---

### Kommande informationstillfällen

Årsstämma	7 maj 2009
Delårsrapport januari-juni	17 juli 2009
Delårsrapport januari-september	4 november 2009

Informationen är sådan som Duroc AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 29 april 2009 kl 12.00.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i mkr	JAN-MAR 2009	JAN-MAR 2008	JAN-DEC 2008	Rullande 12 mån
Nettoomsättning	118,4	158,1	698,0	658,3
Övriga rörelseintäkter	1,2	0,6	2,7	3,3
Förändring av varulager	-2,7	-1,9	-4,0	-4,8
Råvaror och förnödenheter	-15,8	-19,3	-70,9	-67,4
Handelsvaror	-45,1	-61,6	-342,7	-326,2
Övriga externa kostnader	-17,9	-23,7	-95,7	-89,9
Personalkostnader	-38,4	-41,2	-167,3	-164,5
Avskrivningar på materiella och immateriella	-3,6	-3,1	-13,4	-13,9
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,1	-1,2	-1,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4,1</b>	<b>7,8</b>	<b>5,5</b>	<b>-6,4</b>
Finansiella intäkter	0,0	0,6	4,4	3,8
Finansiella kostnader	-0,6	-0,8	-3,1	-2,9
Finansnetto	-0,6	-0,2	1,3	0,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4,7</b>	<b>7,6</b>	<b>6,8</b>	<b>-5,5</b>
Skatt på periodens resultat	1,2	-2,2	-1,1	2,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>	<b>-3,2</b>
Varav periodens resultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-3,5	5,4	5,7	-3,2
minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>	<b>-3,2</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	-0,48	0,74	0,78	-0,44
efter utspädning (kr)	-0,48	0,74	0,78	-0,44
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>	<b>-3,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser	0,5	0,0	0,1	0,6
Skatt relaterat till övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-3,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>-2,6</b>
Varav totalresultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-3,0	5,4	5,8	-2,6
minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-3,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>-2,6</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i mkr	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	95,0	89,8	95,8
Materiella anläggningstillgångar	57,2	62,2	61,7
Andra långfristiga fordringar	0,7	0,3	0,0
Uppskjutna skattefordringar	24,9	20,7	22,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>177,8</b>	<b>173,0</b>	<b>179,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	61,7	69,1	67,0
Förskott till leverantörer	2,1	3,5	6,4
Kundfordringar	73,2	119,8	94,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,5	12,7	4,9
Övriga fordringar	2,4	10,9	9,5
Kortfristiga placeringar	0,0	10,0	0,0
Likvida medel	73,7	71,1	86,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>219,6</b>	<b>297,1</b>	<b>269,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>397,4</b>	<b>470,1</b>	<b>448,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	249,8	263,4	252,8
Minoritetsintressen	0,1	0,5	0,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>249,9</b>	<b>263,9</b>	<b>253,3</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	31,7	32,6	35,1
Övriga långfristiga skulder	3,7	2,2	3,7
Garantiavsättning	2,6	3,9	3,6
Uppskjutna skatteskulder	3,2	2,1	2,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>41,2</b>	<b>40,8</b>	<b>44,5</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	6,5	4,5	7,2
Förskott från kunder	5,4	45,1	12,4
Leverantörsskulder	44,3	51,2	79,0
Övriga skulder	18,5	27,4	18,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31,6	37,2	34,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>106,3</b>	<b>165,4</b>	<b>151,1</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>147,5</b>	<b>206,2</b>	<b>195,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>397,4</b>	<b>470,1</b>	<b>448,9</b>

## Sammandrag avseende förändringar i eget kapital

Belopp i mkr	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Belopp vid periodens ingång	253,3	258,5	258,5
Avyttrat minoritetsintresse	-0,4	0,0	0,0
Lämnad utdelning	0,0	0,0	-11,0
Periodens totalresultat	-3,0	5,4	5,8
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>249,9</b>	<b>263,9</b>	<b>253,3</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i mkr	JAN-MAR 2009	JAN-MAR 2008	JAN-DEC 2008
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4,7</b>	<b>7,6</b>	<b>6,8</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3,7	3,2	14,2
Betald inkomstskatt	0,0	0,0	-2,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1,0</b>	<b>10,8</b>	<b>18,2</b>
Förändring av rörelsekapital	-8,1	-13,4	11,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>29,2</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,5	1,5	-17,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten(exkl utdelning)	-4,0	-4,3	-0,4
Utdelning	0,0	0,0	-11,0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-12,6</b>	<b>-5,4</b>	<b>0,5</b>
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	86,9	86,8	86,8
Kursdifferens i likvida medel	-0,6	-0,3	-0,4
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens utgång</b>	<b>73,7</b>	<b>81,1</b>	<b>86,9</b>

## Segmentsrapportering

Belopp i mkr	JAN-MAR 2009	JAN-MAR 2008	JAN-DEC 2008	Rullande 12 mån
<b>Nettoomsättning</b>				
Industrihandel	68,2	97,0	479,6	450,8
Teknik/Produktion	50,5	62,9	220,0	207,6
Moderbolag/Elimineringar	-0,3	-1,8	-1,6	-0,1
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>118,4</b>	<b>158,1</b>	<b>698,0</b>	<b>658,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Industrihandel	-4,8	3,8	16,1	7,5
Teknik/Produktion	1,7	4,9	-5,9	-9,1
Moderbolag/Elimineringar	-1,0	-0,9	-4,7	-4,8
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>-4,1</b>	<b>7,8</b>	<b>5,5</b>	<b>-6,4</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Industrihandel	-7,0%	3,9%	3,4%	1,7%
Teknik/Produktion	3,4%	7,8%	-2,7%	-4,4%
<b>Total</b>	<b>-3,5%</b>	<b>4,9%</b>	<b>0,8%</b>	<b>-1,0%</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i mkr	JAN-MAR 2009	JAN-MAR 2008	JAN-DEC 2008
Nettoomsättning	1,4	2,8	7,3
Övriga externa kostnader	-0,9	-2,2	-5,6
Personalkostnader	-1,3	-1,5	-6,2
Avskrivningar	0,0	-0,1	-0,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>-4,7</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	0,0	-4,0
Finansiella intäkter	1,2	1,0	3,7
<b>Finansnetto</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>
Skatt på periodens resultat	0,0	0,0	0,4
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,6</b>



## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i mkr	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,2	0,1
Andra långfristiga fordringar	115,5	136,1	115,5
Uppskjutna skattefordringar	18,6	20,0	18,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>134,3</b>	<b>156,4</b>	<b>134,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernbolag	70,3	58,5	59,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,4	0,7	0,4
Övriga fordringar	0,2	0,1	0,3
Kortfristiga placeringar	-	10,0	-
Likvida medel	29,0	19,4	35,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>99,9</b>	<b>88,7</b>	<b>95,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>234,2</b>	<b>245,1</b>	<b>230,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	8,4	8,4	8,4
Fritt eget kapital	213,6	228,9	213,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>222,0</b>	<b>237,3</b>	<b>221,6</b>
<b>Skulder</b>			
Leverantörsskulder	0,1	0,1	0,5
Skulder till koncernföretag	5,0	0,0	5,2
Övriga skulder	1,7	1,9	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,4	5,8	2,6
<b>Summa skulder</b>	<b>12,2</b>	<b>7,8</b>	<b>8,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>234,2</b>	<b>245,1</b>	<b>230,2</b>
Ställda säkerheter	-	-	-
Eventualförpliktelser	7,0	10,6	7,0

## Ekonomisk översikt

(Mkr där inget annat anges)	JAN-MAR 2009	JAN-MAR 2008	JAN-MAR 2007	JAN-DEC 2008
<b>Resultaträkning</b>				
Nettomsättning	118,4	158,1	54,4	698,0
Rörelseresultat	-4,1	7,8	2,8	5,5
Resultat efter finansnetto	-4,7	7,6	3,3	6,8
Resultat efter skatt	-3,5	5,4	2,2	5,7
Avkastning på eget kapital i %	-1,4	2,1	1,3	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital i %	-1,4	1,8	1,5	3,3
Genomsnittligt antal aktier	7 328 900	7 328 900	5 328 900	7 328 900
Antalet utestående aktier vid periodens utgång	7 328 900	7 328 900	5 328 900	7 328 900
Nettoresultat / aktie (kr)	-0,48	0,74	0,41	0,78
<b>Balansräkning</b>				
Balansomslutning	397,4	470,1	238,3	448,9
Räntebärande skulder	38,2	37,1	12,7	42,3
Sysselsatt kapital	288,1	301,0	193,9	295,6
Eget kapital	249,9	263,9	181,2	253,3
Soliditet i %	63	56	76	56
Skuldsättningsgrad	0,2	0,1	0,1	0,2
<b>Kassaflöde</b>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1,0	10,8	5,6	18,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9,1	-2,6	0,3	29,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,5	1,5	-2,2	-17,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,0	-4,3	0,0	-11,4
Periodens kassaflöde	-12,6	-5,4	-1,9	0,5
<b>Personal</b>				
Medelantal anställda	241	280	164	277
Nettomsättning / medelantal anställda	0,5	0,6	0,3	2,5
Förädlingsvärde / medelantal anställda	0,2	0,3	0,3	1,0

### DEFINITION AV NYCKELTAL:

<b>Eget kapital</b>	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inkl årets resultat.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus räntefria skulder.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
<b>Nettoresultat per aktie</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Förädlingsvärde / medelantal anställda</b>	Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda.