

# Bokslutskommuniké

## januari–december 2010

Under 2010 ökade koncernens ordergång och orderstock med 39 % respektive 57 % jämfört med 2009. Produktionsvolymerna inom teknik/produktion har återhämtat sig. Investeringar genomförs nu i verksamheterna i Luleå för att expandera affärerna. Affärsområde industrihandel har ökat sina volymer men ännu har investeringsklimatet i Norden inte återhämtat sig tillräckligt för att volymerna ska nå lönsamma nivåer.

- Ordergången för året uppgick till 475,8 Mkr (341,9).
- Orderstocken var vid periodens utgång 101,8 Mkr (65,0).
- Nettoomsättningen uppgick under året till 439,0 Mkr (384,7).
- Rörelseresultatet blev -16,5 Mkr (-58,4).
- Resultatet efter skatt blev -18,2 Mkr (-54,6).
- Resultatet per aktie blev -2,48 kronor (-7,45).
- Soliditeten var 57 % (63).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2010.

### Fjärde kvartalet

- Ordergången under fjärde kvartalet uppgick till 134,7 Mkr (105,4).
- Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 121,9 Mkr (93,3).
- Rörelseresultatet blev -6,2 Mkr (-60,6).
- Resultatet efter skatt blev -6,2 Mkr (-55,1).
- Resultatet per aktie blev -0,85 kronor (-7,52).

#### Duroc AB (publ)

Organisationsnummer: 556446-4286  
Box 340, SE-183 13 Täby. Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30. Fax: +46 8 789 11 31  
[www.duroc.com](http://www.duroc.com)

Duroc-koncernen förvaltar och utvecklar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en ledande position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Koncernen omsätter ca 500 Mkr och har ca 220 medarbetare. Duroc är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

# DUROC

## Vd-ord

## Summering av 2010

Under 2010 ökade orderingsgången i koncernen och orderstockarna växte inom båda våra affärsområden. Framförallt har verksamheterna inom affärsområde teknik/produktion stärkts under de senaste kvartalen. Orderingsgången inom teknik/produktion uppgick under året till 244,0 Mkr (180,7) och den utgående orderstocken var 52,5 Mkr (40,8). Omsättningen uppgick till 232,3 Mkr (174,5) och affärsområdet visar ett rörelseresultat om 2,2 Mkr (9,7\*) på helåret.

Orderingsgången har utvecklats i rätt riktning även i industrihandelsverksamheten, men marknaden för maskininvesteringar ligger senare i konjunkturcykeln och omsättningen hade under fjärde kvartalet inte nått lönsamma nivåer. Orderingsgången för 2010 uppgick till 231,9 Mkr (161,6) med en utgående orderstock om 49,3 Mkr (24,2). Omsättningen uppgick till 206,8 Mkr (210,7) och rörelseresultatet för helåret blev -15,2 Mkr (-7,3\*).

Sammantaget för hela koncernen uppgick orderingsgången för 2010 till 475,8 Mkr (341,9), en ökning med 39 % och orderstocken ökade med 57 % till 101,8 Mkr (65,0). Omsättningen ökade med 14 % till 439,0 (384,7) och rörelseresultatet blev -16,5 Mkr (-58,4). I rörelseresultatet för 2009 ingår en nedskrivning av goodwill om 56,7 Mkr.

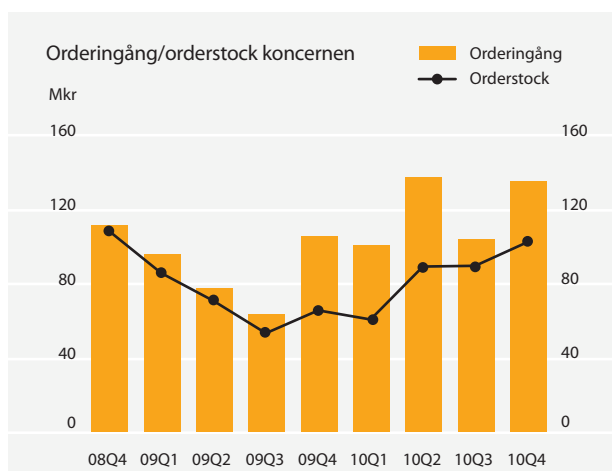
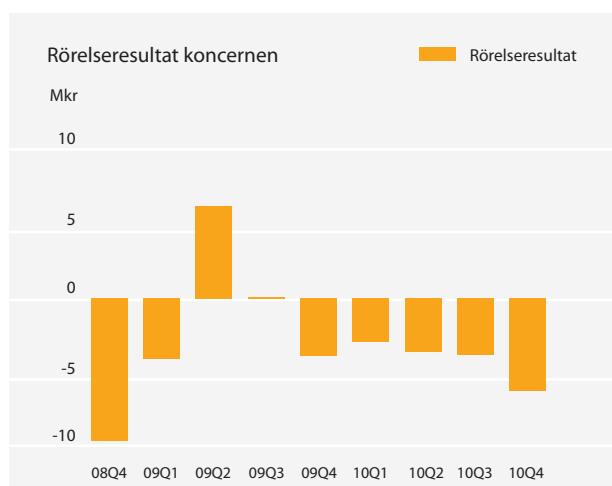
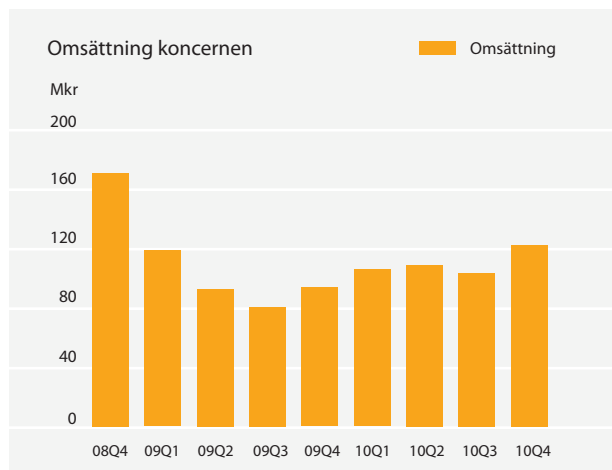
Verksamheten i Duroc Special Steel har vuxit sedan vi förvärvade denna 2009. Under 2010 ökade årsvolymen i valsverket från drygt 3 000 till 6 000 ton och under 2011 beräknas den uppgå till 12 000 ton. Den totala omsättningen har ökat med över 30 % från ca 60 Mkr (år 2008, innan vi förvärvade verksamheten) till ca 80 Mkr 2010. Vi har under året påbörjat investeringar i tjockleks- och planhetsutrustning för att ytterligare kunna öka volymer och antalet kunder. Under slutet av 2010 inleddes flytten av Duroc Engineering till Luleå, vilken beräknas vara fullt genomförd under våren 2011. I Luleå finns den industriella miljö som krävs för att vi ska kunna expandera Engineeringverksamheten mot tungt underhåll. Verksamheterna i Luleå har växt under 2010 och tillsammans med Duroc Rail sysselsätter Duroc i Luleå idag närmare 90 personer.

Under året har Duroc Engineering i Göteborg avyttrats och Micors spanska bolag avecklats (avyttrings- och avecklingskostnader om 3 Mkr belastade tredje kvartalet). Under fjärde kvartalet förvärvade vi produktionsfastigheten i Laholm. Affären innebär en årlig besparing om 0,5 Mkr för rörelsen i Micor.

Marknaden för verktygsmaskiner i Sverige under 2010 utgjorde bara ca hälften av ett normalår. Flertalet av våra större och mindre kunder har ökat sina produktionsvolymer kraftigt under fjärde kvartalet och närmar sig sina kapacitetstak och vi bedömer att investeringsbehovet kommer att öka under det kommande året.

### Erik Albinsson

Vd och koncernchef



\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med goodwillnedskrivning.

### Affärsområde industrihandel

Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Machine Tool-gruppen med industrihandelsverksamheter i Sverige, Norge, Danmark och Baltikum.

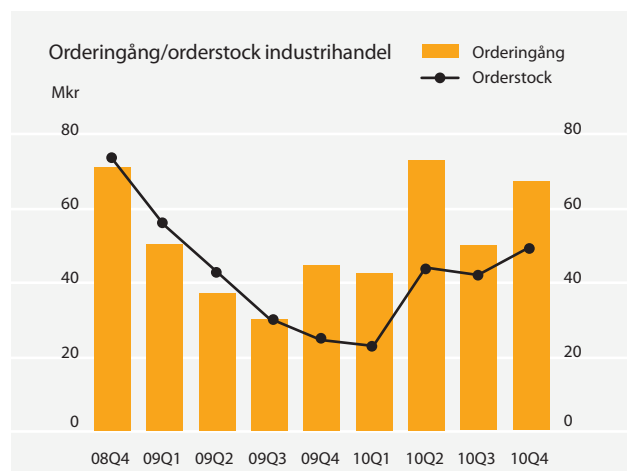
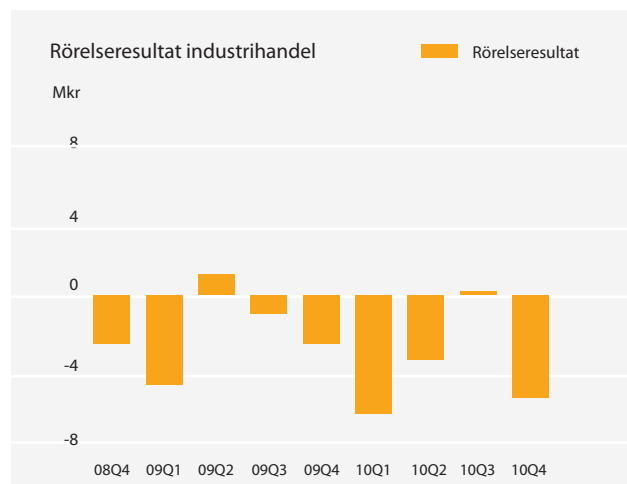
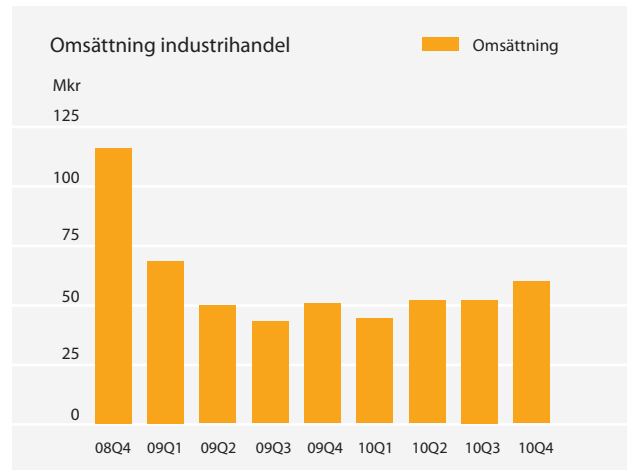
Industrihandel	2010 Q4	2009 Q4	2010 Q1-4	2009 Q1-4
Omsättning	59,4	50,4	206,8	210,7
Rörelseresultat*	-5,5	-2,6	-15,2	-7,3
Orderingång	67,0	44,5	231,9	161,6
Orderstock	49,3	24,2	49,3	24,2
Medelantal anställda			71	87

## Fjärde kvartalet i industrihandel

Volymen på marknaden har ökat under året och orderingången inom affärsområde industrihandel steg under fjärde kvartalet med 51 % till 67,0 Mkr (44,5). Orderstocken har fördubblats med ett utgående värde på 49,3 Mkr (24,2). Omsättningen ökade till 59,4 Mkr (50,4), medan periodens rörelseresultat minskade till -5,5 Mkr (-2,6). Volymen och orderstocken är fortfarande för låga för att verksamheten ska kunna drivas effektivt med tillfredsställande lönsamhet. Låg orderstock ger en ryckighet i leveranser och rörelseresultat.

Duroc Machine Tool har under året genomfört en rad aktiviteter för att stärka såväl varumärket som affären. Tekniska Mässan genomfördes i slutet av året och belastade fjärde kvartalets rörelseresultat med ca 2 Mkr. Rekrytering har skett inom både försäljning och applikation. Under kvartalet öppnades i samarbete med Doosan Infracore, Doosan Technical Center i Täby, som ytterligare stödjer vår applikations- och supportfunktion mot den nordiska marknaden.

Efterfrågan på verktygsmaskiner i Sverige var under året bara ca hälften av normala nivåer. Vår bedömning är att investeringsklimatet i Danmark är ännu kärvare, medan det i Baltikum har återhämtat sig väl. Verkstadsindustrin har ökat sina produktionsvolymerna markant under tredje och framförallt fjärde kvartalet och försäljningen av verktyg och tillbehör har därmed följt med. I takt med att verkstadsindustrin närmar sig sina kapacitetstak bedömer vi att även investeringsbehovet kommer att öka under det kommande året.



\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med goodwillnedskrivning.

### Affärsområde teknik/produktion

Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår verksamheterna Duroc Engineering, Duroc Tooling, Duroc Rail, Duroc Special Steel och Micor.

Teknik/produktion	2010 Q4	2009 Q4	2010 Q1-4	2009 Q1-4
Omsättning	62,5	42,9	232,3	174,5
Rörelseresultat*	0,4	-0,2	2,2	9,7
Orderingång	67,7	61,1	244,0	180,7
Orderstock	52,5	40,8	52,5	40,8
Medelantal anställda			146	135

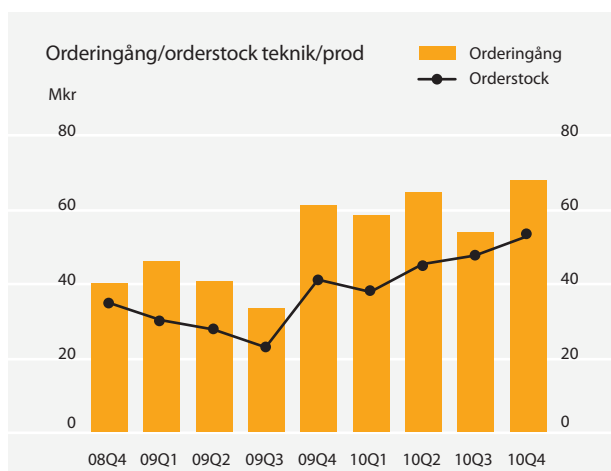
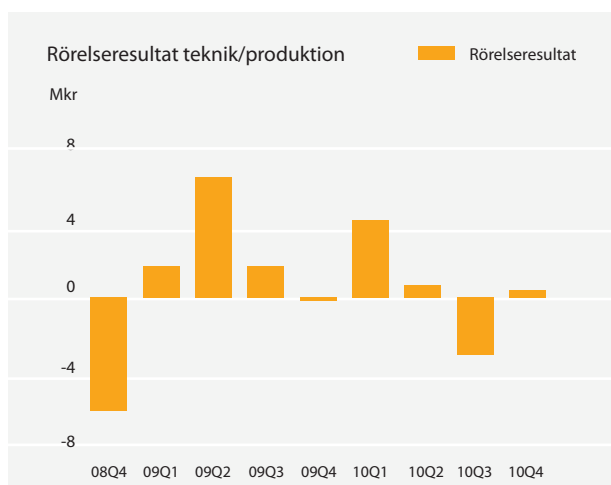
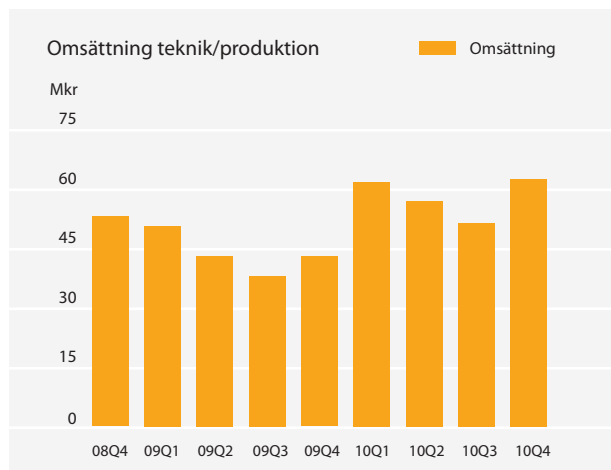
## Fjärde kvartalet i teknik/produktion

Under året vände efterfrågan uppåt inom affärsområde teknik/produktion. Fjärde kvartalet är det hittills starkaste vad gäller orderingång och omsättning de senaste två åren. Orderingången uppgick till 67,7 Mkr (61,1) och den utgående orderstocken var 52,5 Mkr (40,8). Kvartalets omsättning uppgick till 62,5 Mkr (42,9) och rörelseresultatet blev 0,4 Mkr (-0,2).

Kvartalet har till stor del präglats av aktiviteter i Luleå. Flytten av Duroc Enginerings verksamhet till Luleå, med iordningställande av lokaler, personalrekrytering etc, inleddes under fjärde kvartalet. Första lasern är flyttad och i full produktion sedan december. Laser nummer två flyttas under mars 2011. Investeringarna i produktionsutrustning i Duroc Special Steel beräknas färdigställas sommaren 2011. Duroc Rail har under året och kvartalet förberett sig för kvalificeringar för kommande regelverk i branschen.

Duroc Tooling har en växande orderstock och investeringar har genomförts för att öka produktionskapaciteten.

En fortsatt låg nybyggnation på viktiga exportmarknader, samt den successivt allt starkare kronan, har under året påverkat Micors volymer såväl som exportintäkter. Under året har bolaget arbetat med att förändra produktmix och verksamhet mot lönsammare marknadssegment. En rad aktiviteter pågår för att anpassa produktportfölj och produktion i denna riktning.



\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med goodwillnedskrivning.

---

### Moderbolaget

Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Medelantalet anställda i moderbolaget är 3 (4) personer.

Omsättningen under kvartalet uppgick till 1,3 Mkr (1,5). Resultatet efter finansiella poster blev -0,5 Mkr (-67,4). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 Mkr (0,0) och investeringar i finansiella tillgångar uppgick till 3,5 Mkr (6,5). De disponibla likvida medlen var vid periodens utgång 21,9 Mkr (29,7). Soliditeten uppgick till 98 % (91) och eget kapital uppgick till 155,1 Mkr (151,2).

---

### Transaktioner med närstående

Duroc AB och Duroc Machine Tool AB hyr lokaler av Naeco Fastighets AB, som ägs av styrelseledamoten Sture Wikman.

---

### Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 2,9 Mkr (2,3 Mkr) exklusive förvärv. Därutöver har en fastighet i Laholm förvärvat för 5,8 Mkr.

---

### Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var under kvartalet 16,0 Mkr (10,0).

---

### Finansiell ställning

#### Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 50,0 Mkr (58,1).

#### Soliditet

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 178,7 Mkr (198,3). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 57 % (63). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 32,9 Mkr (32,0).

---

### Personal

Medelantalet anställda var under perioden 220 (226).

---

### Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2010.

---

### Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

---

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i framförallt Sverige.

Med det senaste årets utveckling av den globala konjunkturen följer en allmän osäkerhet, vilket även på kort sikt medför en ökad risk och osäkerhet med avseende på Durocs försäljning och lönsamhet.

En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2009 och specifikt på sidan 6 och 33.

---

### Redovisningsprinciper

Med undantag för de nedan angivna nya principerna tillämpar koncernen och moderbolaget samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2009. Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9:e kapitel.

Reviderade IFRS 3 och ändrade IAS 27 är tillämpliga från och med 2010.

Koncernen och bolaget tillämpar RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Stockholm den 16 februari 2011

Styrelsen i Duroc AB (publ)

---

### För ytterligare information

Kontakta Erik Albinsson, 070-492 78 33.

Denna delårsrapport har ej blivit föremål för revisorernas granskning.

---

### Kommande informationstillfällen 2011

Delårsrapport januari–mars	28 april
Årsredovisning	vecka 15
Årsstämma i Täby	5 maj kl 16.00
Delårsrapport januari-juni	15 juli
Delårsrapport januari-september	27 oktober

---

### Årsstämma

Durocs årsstämma kommer att hållas i Täby den 5 maj 2011 kl 16.00. Kallelse till stämman kommer att publiceras på [www.duroc.com](http://www.duroc.com). Förslag till styrelseledamöter inför styrelsevalet vid stämman lämnas till valberedningens ordförande, Anders Ekborg, [anders.ekborg@traction.se](mailto:anders.ekborg@traction.se).

Denna information är sådan som Duroc AB (publ) kan vara skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 16 februari 2011 kl 08.30.

## Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	OKT-DEC 2010	OKT-DEC 2009
Nettoomsättning	439,0	384,7	121,9	93,3
Övriga rörelseintäkter	4,8	9,2	1,4	0,8
Förändring av varulager	-1,6	9,3	-0,2	6,8
Råvaror och förnödenheter	-88,4	-62,7	-24,1	-17,0
Handelsvaror	-144,0	-126,9	-42,9	-31,2
Övriga externa kostnader	-76,5	-66,1	-21,7	-18,6
Personalkostnader	-132,9	-134,9	-35,9	-35,0
Avskrivningar på materiella och immateriella anl.tillg.	-12,6	-13,4	-2,9	-2,9
Nedskrivningar av materiella och immateriella anl.tillg.	-	-56,7	-	-56,7
Övriga rörelsekostnader	-4,3	-0,9	-1,8	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-16,5</b>	<b>-58,4</b>	<b>-6,2</b>	<b>-60,6</b>
Finansiella intäkter	0,3	0,4	0,2	-0,4
Finansiella kostnader	-1,4	-2,3	-0,4	-0,4
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-17,6</b>	<b>-60,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>-61,4</b>
Skatt på periodens resultat	-0,6	5,7	0,2	6,3
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-18,2</b>	<b>-54,6</b>	<b>-6,2</b>	<b>-55,1</b>
Varav periodens resultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-18,2	-54,6	-6,2	-55,1
innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-18,2</b>	<b>-54,6</b>	<b>-6,2</b>	<b>-55,1</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	-2,48	-7,45	-0,85	-7,52
efter utspädning (kr)	-2,48	-7,45	-0,85	-7,52
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900

## Rapport över totalresultatet för koncernen

<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-18,2</b>	<b>-54,6</b>	<b>-6,2</b>	<b>-55,1</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser	-1,4	0,0	-0,1	0,4
Skatt relaterat till övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,4</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-19,6</b>	<b>-54,6</b>	<b>-6,3</b>	<b>-54,7</b>
Varav totalresultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-19,6	-54,6	-6,3	-54,7
innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-19,6</b>	<b>-54,6</b>	<b>-6,3</b>	<b>-54,7</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	35,8	37,6
Materiella anläggningstillgångar	50,8	52,6
Långfristiga fordringar	1,3	0,7
Uppskjutna skattefordringar	28,2	28,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>116,1</b>	<b>119,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	73,2	71,7
Förskott till leverantörer	1,4	1,5
Kundfordringar	63,7	54,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,3	7,8
Övriga fordringar	3,0	1,8
Likvida medel	50,0	58,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>197,6</b>	<b>195,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>313,7</b>	<b>314,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	7,3	7,3
Övrigt tillskjutet kapital	61,4	61,4
Omräkningsreserv	-1,1	0,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	111,1	129,2
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>178,7</b>	<b>198,2</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>178,7</b>	<b>198,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	27,6	24,2
Garantiavsättning	1,0	1,2
Uppskjutna skatteskulder	3,1	2,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>31,7</b>	<b>28,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	5,3	7,8
Förskott från kunder	10,0	2,3
Leverantörsskulder	47,8	38,8
Övriga skulder	11,6	12,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28,6	27,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>103,3</b>	<b>88,3</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>135,0</b>	<b>116,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>313,7</b>	<b>314,9</b>

## Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009
Belopp vid periodens ingång	198,3	253,3
Periodens totalresultat	-19,6	-54,6
Avyttrat minoritetsintresse	-	-0,4
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>178,7</b>	<b>198,3</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	OKT-DEC 2010	OKT-DEC 2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-17,6</b>	<b>-60,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>-61,4</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12,2	61,1	3,5	59,1
Betald inkomstskatt	-0,8	-2,7	0,7	-2,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-6,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>-4,6</b>
Förändring av rörelsekapital	8,7	-13,8	18,2	14,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2,5</b>	<b>-15,7</b>	<b>16,0</b>	<b>10,0</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,1	-3,7	-2,9	-2,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2,8	-9,5	-5,6	-6,6
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-7,4</b>	<b>-28,9</b>	<b>7,5</b>	<b>1,1</b>
Likvida medel vid periodens början	58,1	86,9	42,8	57,1
Kursdifferens i likvida medel	-0,7	0,1	-0,3	-0,1
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>50,0</b>	<b>58,1</b>	<b>50,0</b>	<b>58,1</b>



## Segmentrapportering

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	OKT-DEC 2010	OKT-DEC 2009
<b>Nettoomsättning</b>				
Industrihandel	206,8	210,7	59,4	50,4
<i>varav externa</i>	206,7	210,1	59,4	50,3
<i>varav interna</i>	0,1	0,6	0,0	0,1
Teknik/Produktion	232,3	174,5	62,5	42,9
<i>varav externa</i>	232,3	174,5	62,5	42,9
<i>varav interna</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Moderbolag/Elimineringar	-0,1	-0,5	0,0	0,0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>439,0</b>	<b>384,7</b>	<b>121,9</b>	<b>93,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Industrihandel	-15,2	-7,3	-5,5	-2,6
Teknik/Produktion	2,2	9,7	0,4	-0,2
Moderbolag/Elimineringar	-3,5	-4,1	-1,1	-1,1
Nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	-	-56,7	-	-56,7
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>-16,5</b>	<b>-58,4</b>	<b>-6,2</b>	<b>-60,6</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-17,6</b>	<b>-60,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>-61,4</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Industrihandel	-7,4%	-3,5%	-9,3%	-5,2%
Teknik/Produktion	0,9%	5,6%	0,6%	-0,5%
<b>Total</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-65,0%</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	OKT-DEC 2010	OKT-DEC 2009
Nettoomsättning	5,2	5,9	1,3	1,5
Övriga externa kostnader	-3,5	-4,6	-0,9	-0,9
Personalkostnader	-5,1	-5,6	-1,6	-1,8
Avskrivningar	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,3	0,0	0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,5</b>	<b>-4,1</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,1</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	-67,1	0,0	-67,1
Finansiella intäkter	2,6	4,6	0,7	0,8
Finansiella kostnader	0,0	-0,1	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>2,6</b>	<b>-62,6</b>	<b>0,7</b>	<b>-66,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-0,9</b>	<b>-66,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-67,4</b>
Skatt på periodens resultat	-1,8	1,8	-0,4	1,7
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2,7</b>	<b>-64,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-65,7</b>

## Rapport över totalresultatet för moderbolaget i sammandrag

<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2,7</b>	<b>-64,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-65,7</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-2,7</b>	<b>-64,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-65,7</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Andelar i koncernföretag	58,3	54,8
Uppskjutna skattefordringar	19,0	22,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>77,4</b>	<b>77,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på koncernbolag	58,2	59,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,7	0,3
Övriga fordringar	0,2	0,3
Kassa och bank	21,9	29,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>81,0</b>	<b>89,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>158,4</b>	<b>166,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	8,4	8,4
Fritt eget kapital	146,7	142,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>155,1</b>	<b>151,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	0,4	0,8
Skulder till koncernföretag	0,0	12,6
Övriga skulder	1,2	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,7	1,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3,3</b>	<b>15,5</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>3,3</b>	<b>15,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>158,4</b>	<b>166,7</b>
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	10,0	10,0

## Ekonomisk översikt

Nedan sammanfattas Duroc-koncernens finansiella utveckling.

Miljoner kronor (Mkr) där inget annat anges	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	JAN-DEC 2008	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
<b>Resultaträkning</b>					
Nettomsättning	439,0	384,7	698,0	560,4	199,5
Rörelseresultat	-16,5	-58,4	5,5	21,7	1,2
Rörelseresultat exklusive nedskrivningar	-16,5	-1,7	5,5	21,7	1,2
Resultat efter finansnetto	-17,6	-60,3	6,8	22,8	30,6
Resultat efter skatt	-18,2	-54,6	5,7	16,0	28,0
Avkastning på eget kapital i %	-9,7	-24,2	2,2	7,2	16,9
Avkastning på sysselsatt kapital i %	-7,3	-22,1	3,3	7,0	14,1
Genomsnittligt antal aktier	7 328 900	7 328 900	7 328 900	6 402 873	5 328 900
Antalet utestående aktier vid periodens utgång	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	5 328 900
Resultat / aktie (kr)	-2,48	-7,45	0,78	2,50	5,25
<b>Balansräkning</b>					
Balansomslutning	313,7	314,9	448,9	463,5	233,7
Räntebärande skulder	32,9	32,0	42,3	41,5	13,4
Sysselsatt kapital	211,6	230,3	295,6	300,0	192,3
Eget kapital	178,7	198,3	253,3	258,5	178,9
Soliditet i %	57	63	56	56	77
Skuldsättningsgrad	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6,2	-1,9	18,2	32,7	10,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,5	-15,7	29,2	24,9	8,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,1	-3,7	-17,3	-49,8	50,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2,8	-9,5	-11,4	19,6	-4,8
Periodens kassaflöde	-7,4	-28,9	0,5	-5,3	54,5
<b>Personal</b>					
Medelantal anställda	220	226	277	238	167
Nettomsättning / medelantal anställda	2,0	1,7	2,5	2,4	1,2
Förädlingsvärde / medelantal anställda	0,9	0,9	0,8	1,0	0,8

### DEFINITION AV NYCKELTAL:

<b>Eget kapital</b>	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus räntefria skulder.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Förädlingsvärde / medelantal anställda</b>	Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda.