

# Bokslutskommuniké

## januari–december 2012

## Investeringsprogrammet genomfört

Nettoomsättningen under året uppgick till 502 Mkr (585) och rörelseresultatet uppgick till -7 Mkr (20). Orderingsången under året uppgick till 470 Mkr (609).

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 112 Mkr (179) och rörelseresultatet uppgick till -11 Mkr (9). Orderingsången under fjärde kvartalet uppgick till 120 Mkr (143).

Under året har Durocs stora investeringsprogram för Luleå verksamheterna, Rail och Special Steel slutförts. Totalt har ca 50 Mkr investerats.

Styrelsen föreslår att utdelning om 0,40 kronor per aktie ska lämnas.

Koncernen	2012	2011	2012	2011
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång, Mkr	469,5	609,4	119,8	142,8
Orderstock, Mkr	88,0	126,0	88,0	126,0
Nettoomsättning, Mkr	502,1	585,2	111,5	178,8
Rörelseresultat, Mkr	-7,2	20,0	-10,8	9,3
Resultat efter skatt, Mkr	-9,7	12,7	-11,6	5,8
Resultat per aktie, kronor	-1,32	1,73	-1,58	0,79
Eget kapital per aktie, kronor	21,91	26,12		
Soliditet, %	50	50		

### För ytterligare information

Erik Albinsson, koncernchef Duroc, tel 070-492 78 33.

Informationen är sådan som Duroc AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 februari 2013 kl 07.15.

### Duroc AB (publ)

Organisationsnummer: 556446-4286  
Box 612, SE-182 16 Danderyd. Besök: Berga Backe 4  
Tel: +46 8 789 11 30. Fax: +46 8 789 11 31  
www.duroc.com

Duroc-koncernen förvaltar och utvecklar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en ledande position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Koncernen omsätter ca 500 Mkr och har ca 190 medarbetare. Duroc är noterat på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap.

# DUROC

## Vd-ord

**Nettoomsättningen under året uppgick till 502 Mkr (585) och rörelseresultatet uppgick till -7 Mkr (20). Orderingången under året uppgick till 470 Mkr (609).**

**Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 112 Mkr (179) och rörelseresultatet uppgick till -11 Mkr (9). Orderingången under fjärde kvartalet uppgick till 120 Mkr (143).**

Konjunkturen inom verkstadsindustrin i Sverige och Danmark har varit utmanande under hela året och försvagades ytterligare de sista två kvartalen. Konjunkturen i Norge och Baltikum har varit starkare.

Under årets sista kvartal återvände orderingången dock något. Det råder dock fortfarande en avvaktande inställning hos kunder till främst Duroc Machine Tool och Duroc Special Steel. Avsluten skjuts framåt och tar längre tid men kundaktivitetsnivån och antalet offerter är på en god nivå. Det har lättat något efter årets utgång i kundernas inställning till avslut och förhandlingar går framåt. Under året har Durocs stora investeringsprogram för Luleå verksamheterna, Rail och Special Steel slutförts. Totalt har ca 50 Mkr investerats under 2011 och 2012.

I maj såldes verksamheten i Duroc Tooling.

**Duroc Rails nya anläggning** har fungerat bra. Volymerna under året är dock något lägre än föregående år beroende på, dels nya vagnar i transportsystemet och dels på att stålleveranser med järnväg ligger på en lägre nivå. Den totala investeringen uppgår till ca 30 Mkr inklusive ny hjulsvarv och flytt till nya lokaler.

**Orderingången för Duroc Special Steel** är fortsatt låg men fallet har avtagit i slutet av året och har stabiliserats på en låg nivå. Det kostnadsbesparingsprogram som påbörjades under tredje kvartalet har verkställt och beräknas ge ca 5 Mkr i besparing under 2013 med en förskjutning mot slutet av året. Niclas Tidström tillträdde som verkställande direktör under fjärde kvartalet. Investeringen i ny planhets- och tjockleksmätning har under året färdigställts. Totalt har ca 20 Mkr investerats i anläggningen.

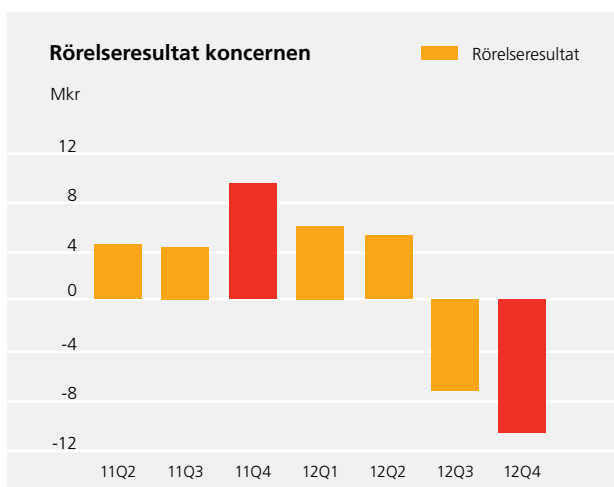
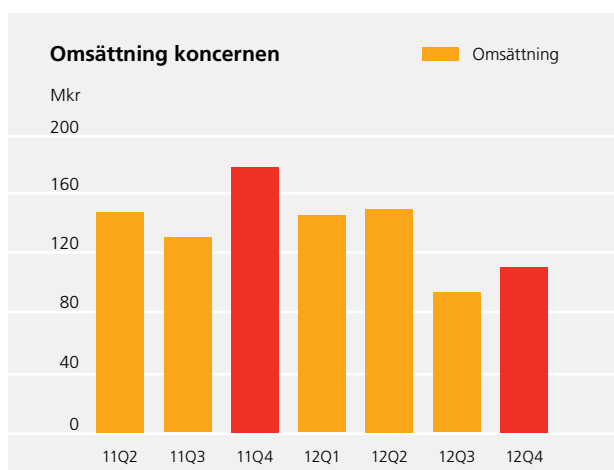
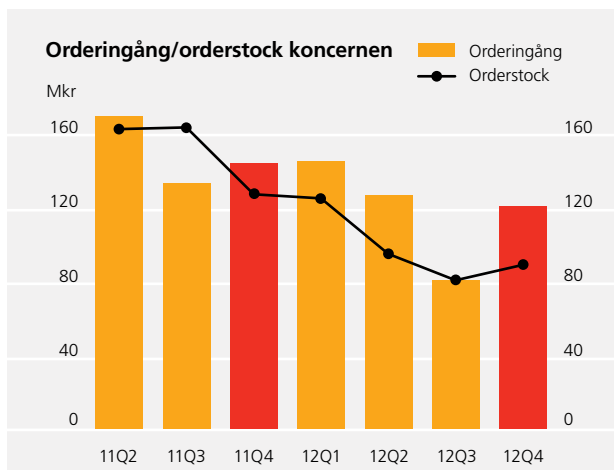
**Duroc Engineerings produktivitet** har förbättrats under året. Flytten av verksamheten som genomfördes under 2011 syftade bl.a. till att få en ökad produktivitet samt att kunna hantera större och tyngre objekt. Engineering hanterar nu komponenter med vikter upp till 60 ton.

**Försäljningsprocessen av verksamheten i Micor** har avbrutits. Micor har verkställt ett besparingsprogram som ger ca 4 Mkr i kostnadsreducering under 2013.

**Duroc Machine Tool** har haft en svag orderingång under framförallt det sista halvåret 2012. Maskinavsluten i Sverige och Danmark vek ner kraftigt medan Baltikum haft bättre nivåer. Reservdelar och service ökade sina volymer under året. Verktyg har haft en god utveckling i Norge. Vid årsskiftet har organisationen gjorts om till att fokusera på produktområden snarare än geografisk yta. Det innebär att det finns en säljansvarig för respektive produktområde med ansvar för hela Skandinavien/Baltikum. Under året har Duroc övertagit säljrättigheter för produkter från Alfa-Laval. Avtal har tecknats med ett 15-tal distributörer i lika många länder. Duroc Machine Tools verkställande direktör lämnade sin befattning efter periodens utgång.

## Erik Albinsson

Vd och koncernchef



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

## Affärsområde industrihandel

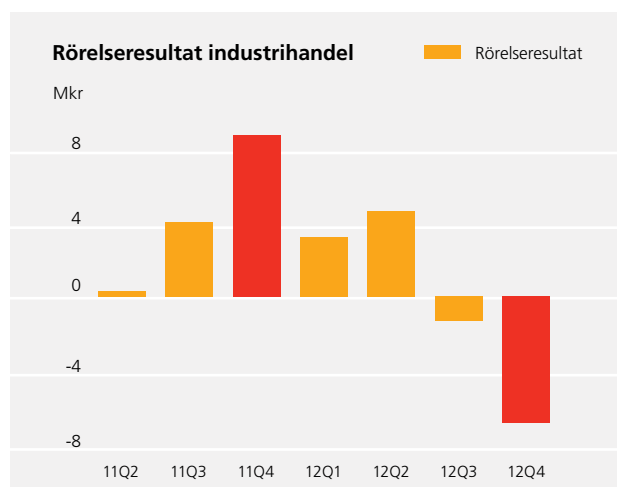
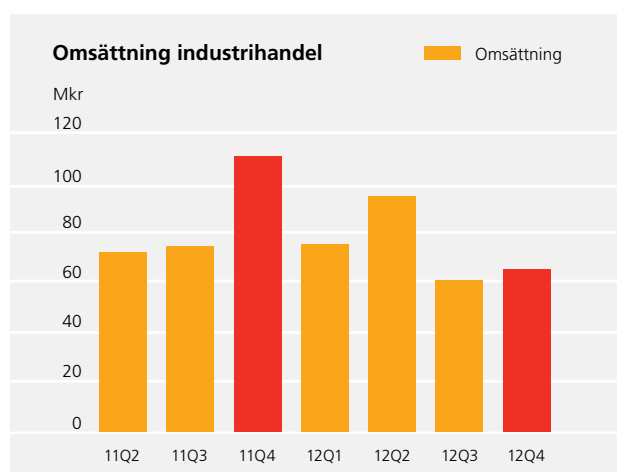
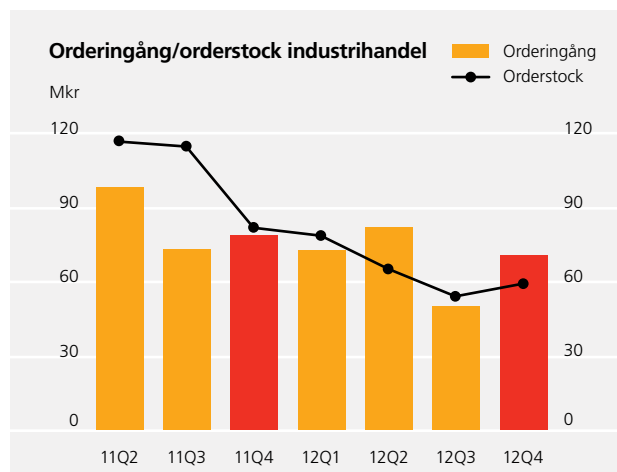
Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Machine Tool-gruppen med industrihandelsverksamheter i Sverige, Norge, Danmark och Baltikum.

Industrihandel (Mkr)	2012		2011	
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång	274,9	341,9	70,6	78,4
Orderstock	58,7	81,3	58,7	81,3
Nettoomsättning	297,5	309,9	65,5	111,2
Rörelseresultat	-0,3	12,1	-6,8	8,7
Medelantal anställda	77	70		

Orderingången uppgick i kvartalet till 71 Mkr (78). Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 59 Mkr (81). I kvartalet uppgick nettoomsättningen till 66 Mkr (111). Rörelseresultatet i kvartalet var -7 Mkr (9).

Orderingången för Duroc Machine Tools maskiner var fortsatt svag under fjärde kvartalet i alla marknader. Det råder en avvaktande inställning både från kunder och banker som gör att avslut ej kommer till stånd. Verktyg och service samt reservdelar noterar en stabil till ökande efterfrågan. Organisationen har från årsskiftet delats in i fem produktområden med en säljchef per produktområde med ansvar för hela det geografiska området.

Kontoret i Täby har flyttas till Mörby och minskats till ytan. Lager och utställning har flyttats till Durocs lokaler i Vislanda i Småland. Lokalerna i Vislanda är ändamålsenliga och har stor lager samt utställningskapacitet. Vidare är placeringen i Vislanda lämplig för den viktiga Smålandsregionen. Efter periodens utgång har Duroc Machine Tools verkställande direktör lämnat bolaget och ersatts av Durocs koncernchef.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

## Affärsområde teknik/produktion

Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår verksamheterna Duroc Engineering, Duroc Rail, Duroc Special Steel och Micor.

Teknik/produktion (Mkr)	2012	2011	2012	2011
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång	196,4	267,8	49,2	64,5
Orderstock	29,3	44,7	29,3	44,7
Nettoomsättning	206,4	275,6	46,0	67,7
Rörelseresultat	-5,3	11,0	-4,4	1,0
Medelantal anställda	111	142		

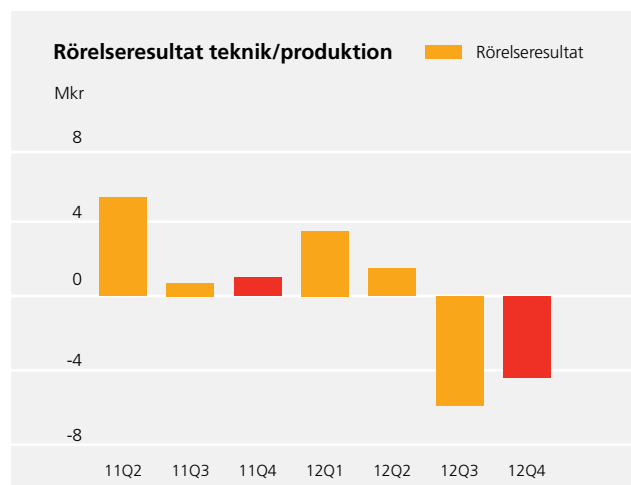
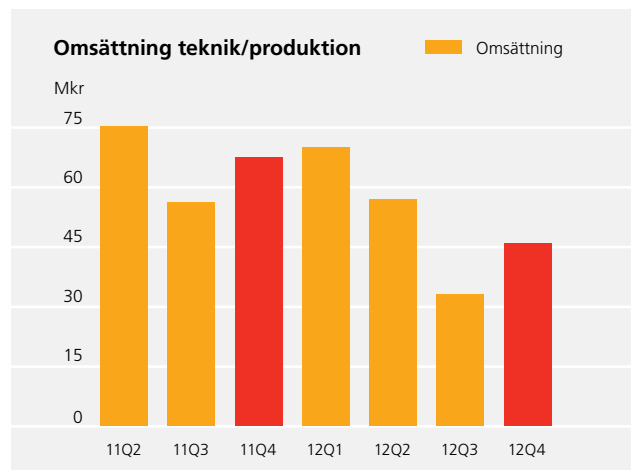
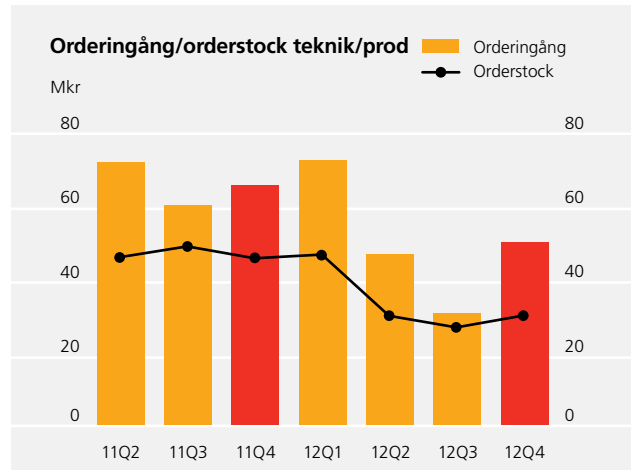
Affärsområdets orderingång uppgick i kvartalet till 49 Mkr (65) och orderstocken uppgick till 29 Mkr (45). Nettoomsättningen var i kvartalet 46 Mkr (68) och rörelseresultatet uppgick till -4 Mkr (1).

Duroc Rails nya anläggning har fungerat bra. Volymerna är dock lägre i kvartalet än föregående år dels beroende på en bättre uppbyggnad av hjul inför vintern och dels på att ställleveranser med järnväg ligger på en lägre nivå. Under kvartalet har ett 5-årigt avtal gällande lagerboxrenovering erhållits. Avtalet ger volymer om ca 20 Mkr över fem år.

Orderingången för Duroc Special Steel är fortsatt låg men fallet har avtagit under fjärde kvartalet och har stabiliserats på en låg nivå. Det kostnadsbesparingsprogram som påbörjades under tredje kvartalet har verkställts och beräknas ge ca 5 Mkr i besparing under 2013 med en förskjutning mot slutet av året. Antalet anställda minskar med sju personer. Niclas Tidström tillträdde som verkställande direktör under kvartalet.

Duroc Engineerings produktivitet har fortsatt att förbättras under årets sista kvartal. Orderingången både för OEM-produkter och reparationer ökade i slutet av kvartalet. Den höga nivån har bestått även efter periodens utgång.

Micor har verkställt ett kostnadsbesparingsprogram som ger ca 4 Mkr i kostnadsreducering under 2013. Antalet anställda minskar med nio personer. Orderingången har ökat under slutet av kvartalet och även efter periodens utgång.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

---

## Moderbolaget

*Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Medelantalet anställda i moderbolaget är 3 (3) personer.*

Omsättningen under kvartalet uppgick till 1,5 Mkr (2,1). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -25,0 Mkr (8,4). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 Mkr (0,0). Investeringar i finansiella tillgångar omfattar lämnade koncernbidrag om 26,2 Mkr (fg år erhållna koncernbidrag om 12,0) och föregående år lämnade aktieägartillskott om 5,4 Mkr. De disponibla likvida medlen var vid periodens utgång 16,4 Mkr (41,2). Soliditeten uppgick till 88% (97) och eget kapital uppgick till 117,7 Mkr (160,2).

---

## Utdelning

Styrelsen föreslår att en ordinarie aktieutdelning om 0,40 kronor (fg år 0,65 + 2,20 kr engångsutdelning) per aktie ska lämnas för räkenskapsåret 2012. Föreslagen utdelning uppgår till ca 3 Mkr.

---

## Transaktioner med närstående

Duroc har inga väsentliga transaktioner med närstående förutom de som omnämns i årsredovisningen 2011.

---

## Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 7,1 Mkr (15,8) inom huvudsakligen affärsområde teknik/produktion. För helåret har investeringarna uppgått till 28,7 Mkr (29,9). Utöver detta har leasingavtal aktiverats i fjärde kvartalet om 10,2 Mkr (-).

---

## Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var under kvartalet -3,4 Mkr (14,5). För helåret var kassaflödet från den löpande verksamheten -7,9 Mkr (29,0).

---

## Finansiell ställning

### Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 29,8 Mkr (69,0).

### Soliditet

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 160,6 Mkr (191,4). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 50% (50). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 70,8 Mkr (52,5).

---

## Personal

Medelantalet anställda var under perioden 191 (215).

---

## Händelser efter periodens utgång

I februari 2013 har Duroc Machine Tools verkställande direktör lämnat bolaget och ersatts av Durocs koncernchef.

---

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär

och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i framförallt Sverige. Med de senaste årens utveckling av den globala konjunkturen följer en allmän osäkerhet, vilket även på kort sikt medför en ökad risk och osäkerhet med avseende på Durocs försäljning och lönsamhet.

En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2011 och specifikt på sidan 13 och 60.

---

## Redovisningsprinciper

Koncernen och moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2011. Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9:e kapitel och RFR2 Redovisning för juridiska personer.

Nya och reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC med tillämpning för koncernen från och med den 1 januari 2012 har inte haft någon effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Regeringen har i december 2012 beslutat att bolagsskattesatsen sänks från 26,3% till 22%. Lagändringen innebär för Duroc att netto uppskjutna skatter vilka är fordringar i koncernen minskat med drygt 3 Mkr vilket belastat resultatet 2012.

Stockholm den 19 februari 2013

På uppdrag av styrelsen

Erik Albinsson

Verkställande direktör

Denna rapport har inte blivit föremål för revisorernas granskning.

---

## Kommande informationstillfällen 2013

Delårsrapport januari–mars	25 april
Delårsrapport januari–juni	12 juli
Delårsrapport januari–september	24 oktober
Årsstämma i Danderyd	6 maj ( <b>OBS ändrat datum</b> )
Årsredovisning	v 16

---

## Årsstämma

Durocs årsstämma kommer att hållas den 6 maj. Kallelse till stämman kommer att publiceras på [www.duroc.com](http://www.duroc.com). Ärende som aktieägare vill ha behandlat på stämman ska ha kommit Durocs styrelse tillhanda 7 veckor innan stämman (se [www.duroc.com](http://www.duroc.com)). Förslag till styrelseledamöter inför styrelsevalet vid stämman lämnas till valberedningens ordförande, Petter Stillström, [petter.stillstrom@traction.se](mailto:petter.stillstrom@traction.se).

## Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	OKT-DEC 2012	OKT-DEC 2011
Nettoomsättning	502,1	585,2	111,5	178,8
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	0,6	0,3	0,0
Övriga rörelseintäkter	7,9	7,9	1,7	3,1
Förändring av varulager	-11,9	-3,7	-0,7	2,6
Råvaror och förnödenheter	-84,9	-124,0	-21,9	-32,3
Handelsvaror	-205,5	-218,4	-47,0	-81,2
Övriga externa kostnader	-72,2	-75,6	-18,6	-20,4
Personalkostnader	-130,4	-136,5	-32,7	-37,1
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-9,9	-11,2	-2,6	-2,7
Övriga rörelsekostnader	-3,6	-4,3	-0,8	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,2</b>	<b>20,0</b>	<b>-10,8</b>	<b>9,3</b>
Finansiella intäkter	1,0	1,5	0,1	0,4
Finansiella kostnader	-2,8	-2,9	-0,8	-0,8
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,4</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9,0</b>	<b>18,6</b>	<b>-11,5</b>	<b>8,9</b>
Skatt på periodens resultat	-0,7	-5,9	-0,1	-3,1
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,7</b>	<b>12,7</b>	<b>-11,6</b>	<b>5,8</b>
Varav periodens resultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-9,7	12,7	-11,6	5,8
innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,7</b>	<b>12,7</b>	<b>-11,6</b>	<b>5,8</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	-1,32	1,73	-1,58	0,79
efter utspädning (kr)	-1,32	1,73	-1,58	0,79
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900

## Rapport över totalresultatet för koncernen

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,7</b>	<b>12,7</b>	<b>-11,6</b>	<b>5,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,0	0,4	-0,2
Skatt relaterat till övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,2</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-9,9</b>	<b>12,7</b>	<b>-11,2</b>	<b>5,6</b>
Varav totalresultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-9,9	12,7	-11,2	5,6
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-9,9</b>	<b>12,7</b>	<b>-11,2</b>	<b>5,6</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	34,0	34,9
Materiella anläggningstillgångar	90,4	69,2
Långfristiga fordringar	3,0	0,8
Uppskjutna skattefordringar	21,8	23,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>149,2</b>	<b>128,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	65,5	70,5
Förskott till leverantörer	1,5	1,4
Kundfordringar	60,2	91,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11,0	13,9
Övriga fordringar	2,8	4,9
Likvida medel	29,8	69,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>170,8</b>	<b>251,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>320,0</b>	<b>379,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	7,3	7,3
Övrigt tillskjutet kapital	61,4	61,4
Omräkningsreserv	-1,3	-1,1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	93,2	123,8
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>160,6</b>	<b>191,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>160,6</b>	<b>191,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	66,9	46,4
Garantiavsättning	1,2	1,7
Uppskjutna skatteskulder	1,6	3,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>69,7</b>	<b>51,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	3,9	6,1
Förskott från kunder	8,4	15,8
Leverantörsskulder	44,0	68,9
Övriga skulder	9,3	15,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24,1	30,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>89,7</b>	<b>136,4</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>159,4</b>	<b>188,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>320,0</b>	<b>379,5</b>

## Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011
Belopp vid periodens ingång	191,4	178,7
Periodens totalresultat	-9,9	12,7
Lämnad utdelning	-20,9	-
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>160,6</b>	<b>191,4</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	OKT-DEC 2012	OKT-DEC 2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9,0</b>	<b>18,6</b>	<b>-11,5</b>	<b>8,9</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8,2	12,8	2,1	3,4
Betald inkomstskatt	-0,8	-0,9	0,7	0,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1,6</b>	<b>30,5</b>	<b>-8,7</b>	<b>13,2</b>
Förändring av rörelsekapital	-6,3	-1,5	5,3	1,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-7,9</b>	<b>29,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>14,5</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28,7	-29,9	-7,1	-15,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten (exkl utdelning)	18,4	19,9	9,2	-2,5
Utdelning	-20,9	-	-	-
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-39,1</b>	<b>19,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-3,8</b>
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	69,0	50,0	31,1	73,0
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	0,0	0,0	-0,2
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens utgång</b>	<b>29,8</b>	<b>69,0</b>	<b>29,8</b>	<b>69,0</b>



## Segmentrapportering

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	OKT-DEC 2012	OKT-DEC 2011
<b>Nettoomsättning</b>				
Industrihandel	297,5	309,9	65,5	111,2
<i>varav externa</i>	297,4	309,7	65,5	111,2
<i>varav interna</i>	0,1	0,2	0,0	0,0
Teknik/Produktion	206,4	275,6	46,0	67,7
<i>varav externa</i>	204,6	275,6	46,0	67,7
<i>varav interna</i>	1,8	0,0	0,0	0,0
Koncerngemensamma funktioner	6,0	6,6	1,5	2,1
Elimineringar	-7,8	-6,9	-1,5	-2,2
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>502,1</b>	<b>585,2</b>	<b>111,5</b>	<b>178,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Industrihandel	-0,3	12,1	-6,8	8,7
Teknik/Produktion	-5,3	11,0	-4,4	1,0
Koncerngemensamma funktioner	-1,6	-3,1	0,4	-0,4
Elimineringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>-7,2</b>	<b>20,0</b>	<b>-10,8</b>	<b>9,3</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,4</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9,0</b>	<b>18,6</b>	<b>-11,5</b>	<b>8,9</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Industrihandel	-0,1%	3,9%	-10,4%	7,8%
Teknik/Produktion	-2,6%	4,0%	-9,6%	1,5%
<b>Total</b>	<b>-1,4%</b>	<b>3,4%</b>	<b>-9,7%</b>	<b>5,2%</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	OKT-DEC 2012	OKT-DEC 2011
Nettoomsättning	6,0	6,6	1,5	2,1
Övriga externa kostnader	-2,8	-3,8	-0,6	-0,9
Personalkostnader	-4,9	-6,2	-0,5	-1,9
Avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,1
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,3	0,0	0,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,3</b>
Resultat från andelar i koncernföretag (se not 1)	-26,2	8,0	-26,2	8,0
Finansiella intäkter	3,8	3,5	0,8	0,7
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-22,4</b>	<b>11,5</b>	<b>-25,4</b>	<b>8,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-24,0</b>	<b>8,4</b>	<b>-25,0</b>	<b>8,4</b>
Skatt på periodens resultat	2,4	-3,3	3,0	-3,3
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-21,6</b>	<b>5,1</b>	<b>-22,0</b>	<b>5,1</b>

## Rapport över totalresultatet för moderbolaget i sammandrag

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-21,6</b>	<b>5,1</b>	<b>-22,0</b>	<b>5,1</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-21,6</b>	<b>5,1</b>	<b>-22,0</b>	<b>5,1</b>

### Not 1 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Erhållna koncernbidrag	-	12,0	-	12,0
Lämnade koncernbidrag	-26,2	-	-26,2	-
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-	-4,0	-	-4,0
<b>Summa</b>	<b>-26,2</b>	<b>8,0</b>	<b>-26,2</b>	<b>8,0</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	64,7	59,7
Långfristiga fordringar	0,0	0,2
Uppskjutna skattefordringar	18,5	15,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>83,2</b>	<b>75,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på koncernbolag	34,2	45,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,5	2,0
Övriga fordringar	0,2	0,4
Kassa och bank	16,4	41,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>51,3</b>	<b>89,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>134,5</b>	<b>164,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	8,4	8,4
Fritt eget kapital	109,3	151,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>117,7</b>	<b>160,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	0,4	1,8
Skulder till koncernföretag	15,1	-
Övriga skulder	0,2	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,1	2,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>16,8</b>	<b>4,6</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>16,8</b>	<b>4,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>134,5</b>	<b>164,8</b>
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	35,4	31,2

## Ekonomisk översikt

Nedan sammanfattas Duroc-koncernens finansiella utveckling.

Miljoner kronor (Mkr) där inget annat anges	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	JAN-DEC 2008
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	502,1	585,2	439,0	384,7	698,0
Rörelseresultat	-7,2	20,0	-16,5	-58,4	5,5
Rörelseresultat exklusive nedskrivningar (2009)	-7,2	20,0	-16,5	-1,7	5,5
Resultat efter finansnetto	-9,0	18,6	-17,6	-60,3	6,8
Resultat efter skatt	-9,7	12,7	-18,2	-54,6	5,7
Avkastning på eget kapital i %	-5,5	6,9	-9,7	-24,2	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital i %	-2,6	9,4	-7,3	-22,1	3,3
Genomsnittligt antal aktier	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Antalet utestående aktier vid periodens utgång	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Resultat per aktie (kr)	-1,32	1,73	-2,48	-7,45	0,78
Utdelning per aktie (kr)	0,40*	0,65 + 2,20	-	-	-
*) Styrelsens förslag till utdelning					
<b>Balansräkning</b>					
Balansomslutning	320,0	379,5	313,7	314,9	448,9
Räntebärande skulder	70,8	52,5	32,9	32,0	42,3
Sysselsatt kapital	231,4	243,9	211,6	230,3	295,6
Eget kapital	160,6	191,4	178,7	198,3	253,3
Soliditet i %	50	50	57	63	56
Skuldsättningsgrad	0,4	0,3	0,2	0,2	0,2
Eget kapital per aktie, kr	21,91	26,12	24,38	27,06	34,56
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1,6	30,5	-6,2	-1,9	18,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7,9	29,0	2,5	-15,7	29,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28,7	-29,9	-7,1	-3,7	-17,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl utdelning	18,4	19,9	-2,8	-9,5	-11,4
Utdelning	-20,9	-	-	-	-
Periodens kassaflöde	-39,1	19,0	-7,4	-28,9	0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	-1,08	3,96	0,34	-2,14	3,98
<b>Personal</b>					
Medelantal anställda	191	215	220	226	277
Nettoomsättning per medelantal anställda	2,6	2,7	2,0	1,7	2,5
Förädlingsvärde per medelantal anställda	1,1	1,1	0,9	0,9	1,0

### DEFINITION AV NYCKELTAL:

<b>Eget kapital</b>	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus räntefria skulder.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie dividerat med genomsnittligt antal aktier.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Förädlingsvärde per medelantal anställda</b>	Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda.