



HÅLLBARHETSRAPPORT

1 JULI 2022 – 30 JUNI 2023



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 3 | Viktiga händelser 1 juli 2022–30 juni 2023 | 25 | Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten |
| 4 | Vd har ordet | 26 | Appendix |
| 5 | Affärsidé, affärsmodell och värderingar | 27 | Bolagsstyrning 1 juli 2022 – 30 juni 2023 |
| 7 | Durocs Portföljbolag – International Fibres Group | 31 | Resultaträkning för koncernen |
| 8 | Durocs Portföljbolag – Drake Extrusion | 31 | Rapport över totalresultatet för koncernen |
| 9 | Durocs Portföljbolag – Cresco | 32 | Balansräkning för koncernen |
| 10 | Durocs Portföljbolag – Plastibert | 33 | Resultaträkning för moderbolaget |
| 11 | Durocs Portföljbolag – Duroc Machine Tool Group | 33 | Rapport över totalresultatet för moderbolaget |
| 12 | Durocs Portföljbolag – Duroc Rail | 34 | Balansräkning för moderbolaget |
| 13 | Durocs Portföljbolag – Smaller company portfolio | 35 | Viktiga redovisningsprinciper |
| 14 | Vår syn på hållbarhet | 36 | GRI-Index |
| 14 | Duroc förvärvar och utvecklar bolag | | |
| 15 | Duroc-koncernen | 38 | Adresser och telefonnummer till bolagen |
| 16 | Duroc-aktien | | |
| 18 | Hållbart värdeskapande | | |

Durocs hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar moderbolaget Duroc AB och arbetet med hållbarhetsfrågor under resultatåret 2022/2023 då inget annat anges i texten. Styrelsen ansvarar för att upprätta hållbarhetsrapporten. Duroc publicerar i år sin femte hållbarhetsrapport. Årets hållbarhetsrapport skrivs som tidigare enligt GRI Standards Core som finns beskriven på www.globalreporting.org/standards.



VIKTIGA HÄNDELSER 1 JULI 2022–30 JUNI 2023

- Nettoomsättningen minskade med 6 procent under räkenskapsåret. Den organiska tillväxten uppgick till -12 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 4,6 Mkr (90,1), justerad EBIT exkl. Griffine uppgick till 21,7 Mkr (159,3).
- Nettoskulden har sjunkit kraftigt under året och uppgår till 115,0 Mkr (265,7) exklusive leasingskuld.
- Pågående strategiska processförbättringar i DMT-gruppen har bidragit till en omsättningstillväxt på 11 procent. DMT befinner sig i en tillväxtfas där satsningar på personal och processer kortsiktigt belastar resultatet. EBIT-marginalen uppgick till 7,5 procent (9,3).
- Genom en så kallad Buy-In-lösning köpte dotterbolaget IFG Holdings Ltds pensionsstiftelse en annuitetsförsäkring från Aviva Life & Pensions UK Ltd i december 2022, vilket ger en årlig minskning av utgifter om ca 6 Mkr samt ett upphörande av samtliga pensionsåtaganden inom 12–14 månader.
- Investeringar om sammanlagt 62 Mkr, exklusive nya leasingkontrakt, har genomförts för att öka kapaciteten, effektivisera och utveckla verksamheten i portföljbolagen.
- Insolvensförfarandet avseende det franska dotterbolaget Griffine Enduction S.A har till största delen slutförts. Duroc har inga vidare åtaganden gällande verksamheten och inga ytterligare kostnader bedöms belasta Durocs resultat.
- Duroc hade vid utgången av räkenskapsåret 273 Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter och en fortsatt låg belåningsgrad med en soliditet om 58 procent (52).
- Mot bakgrund av att det negativa resultatet i all väsentlighet består av ej kassaflödespåverkande engångseffekter och att den finansiella ställningen har stärkts betydligt, föreslår styrelsen att en bibehållen utdelning 0,25 kronor per aktie lämnas för räkenskapsåret 2022/2023.

3 493
Mkr

Nettoomsättning

4,6
Mkr

Justerad EBIT

1 017

Medelantal anställda

RÄKENSKAPSÅRET I SAMMANDRAG

| Koncernen | juli 2022–juni 2023 | juli 2021–juni 2022 |
|--|---------------------|---------------------|
| Nettoomsättning | 3 493,1 | 3 720,5 |
| Justerad EBIT | 4,6 | 90,1 |
| Rörelseresultat (EBIT) | -187,6 | 83,0 |
| Resultat efter skatt | -238,1 | 64,9 |
| Nettoskuld exkl. leasingskuld från IFRS 16 | 115,0 | 265,7 |

VD HAR ORDET

Räkenskapsåret summeras ojämn utveckling samt fortsatt stark finansiell ställning. Industrihandelsenheterna utvecklades väl och enligt plan, medan de polymerrelaterade dotterbolagen kämpade i motvind med ovanliga marknadsfaktorer som påverkade efterfrågan och resultatet negativt. Duroc uppvisar en starkt heterogen bild under räkenskapsåret. De verksamheter som har lätta balansräkningar har visat påfallande god utveckling, som ett resultat av realisering av väl utvecklade affärsplaner. DMT Group, Duroc Rail samt Smaller Company Group har genom effektivt marknads- och säljarbete vuxit lönsamt. Stort fokus har lagts på nykundsbearbetning och förstärkning av säljresursen, samt eliminering av olönsamma affärer. Dessa aktiviteter har sammantaget givit resultat samtidigt som förutsättningarna för eftermarknadsaffären starkt förbättrats.

Både DMT och Rail noterar rekord vad gäller omsättning och rörelseresultat. 71 procent av Durocs omsättning består emellertid av polymerrelaterade verksamheter med tung produktion och stora volymer. Hit hör IFG, Drake Extrusion, Plastibert och Cresco. Dessa enheter binder mycket kapital samtidigt som avkastningen under året varit svag. Således skymms den goda resultatutvecklingen i de omsättningsmässigt mindre bolagen.

Griffine utvecklades slutligt vilket gav en stor negativ och i all väsentlighet ej kassapåverkande effekt på årets resultat. Detta kapitel är nu avslutat.

Konjunkturläget har varierat markant mellan industri, segment och geografi. I Norden och Baltikum har efterfrågan varit god under det gångna året. I övriga Europa och USA har efterfrågan varit betydligt lägre på de marknader där polymerverksamheterna agerar. De extraordinära händelser som branschen som helhet erfarit under året avviker betydligt från historiken i modern tid.

Räkenskapsåret utvecklades sammantaget långt under förväntningarna. Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 3 493,1 Mkr (3 720,5). Justerat resultat uppgick till 4,6 Mkr (90,1). De höglönsamma Industrihandelsenheterna genererade ett sammantaget justerat EBIT-resultat om 89,5 Mkr samtidigt som de polymerbaserade enheterna väsentligt belastat helheten.

Trots utmaningarna under året står koncernen stark. Kostnadsbesparingar, prisjusteringar och fokus på att hålla bundet kapital på rimliga nivåer har bidragit till en bibehållen god finansiell ställning i Duroc. Nettoskulden är fortsatt låg och det finns betydande outnyttjade krediter till hands för t.ex. potentiella tilläggsförvärv eller investeringar i befintliga verksamheter.

Styrelsen föreslår en utdelning om 25 öre per aktie, vilket återspeglar ledningens såväl som styrelsens starka tilltro till Durocs framtida möjligheter och koncernens starka finanser.

Utblick:

Under det kommande räkenskapsåret förväntas de polymerrelaterade bolagen vända resultatutvecklingen åt rätt håll om än på en fortsatt låg nivå. De lagernivåer som nu finns hos kunderna bedöms ej vara tillräckliga för att täcka kommande behov under den kommande 12-månadersperioden. Även om det är ett svårbedömt läge som helhet så är min förväntan att det kommande räkenskapsåret kommer att utvecklas mer positivt än det som just avslutats. Dotterbolagen med stark utveckling under 2022/2023 är nu stabila, ett resultat av de senaste årens fokus på försäljning och tillväxt.

Baserat på de affärsplaner som respektive affärsenhet lagt fram, bedömer jag att Duroc-koncernens potentiella intjäningsförmåga är väsentligt mycket högre än vad som presterats under det gångna året. Industrihandel levererar, med goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och värdeskapande redan på dessa planer, medan de kapitaltunga polymerbaserade enheterna har en längre sträcka att vandra innan deras intjäning svarar upp mot Durocs krav.

Jag vill passa på att tacka alla våra skickliga och engagerade medarbetare som, under exceptionellt utmanade faktorer, starkt bidragit till Durocs goda finansiella position.

John Häger

Vd



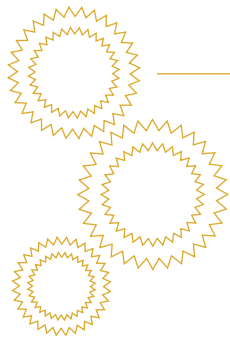
AFFÄRSIDÉ, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDERINGAR

AFFÄRSIDÉ

Duroc skall skapa värde genom strategiska förvärv och långsiktigt hållbar utveckling av dotterbolagen.

THE DUROC WAY





Kärnan i The Duroc Way är att främja ett entreprenöriellt klimat. Det innebär en miljö präglad av förtroende och handlingsfrihet. Arbetssättet genomsyras av Teamwork, Ansvar, Engagemang, Förtroende och Respekt.

FÖRTROENDE

TEAMWORK

- Interna och externa samarbeten genomsyrar verksamheten
- Vi åstadkommer mer tillsammans

ANSVAR

- Långsiktiga och sunda affärsrelationer
- Bidra till ett hållbart samhälle
- Miljömässigt ansvarstagande
- Vårt decentraliserade förhållningssätt förenas med strikt ansvar

RESPEKT

ENGAGEMANG

- Vi är dedikerade och hängivna i alla våra åtaganden

FÖRVÄRVSSTRATEGI

- Vi bevakar kontinuerligt marknaden för att finna goda förvärvsmöjligheter.
- En flexibel ansats möjliggör fler avslut.
- Vårt professionella nätverk ger oss möjlighet att söka förvärvsmöjligheter inom olika branscher likväl som bolt-ons till våra existerande företag.
- Vi tillämpar en sund och konservativ värderingsmodell.
- Förvärvspriset prioriterar materiella tillgångar, inte goodwill.
- Vi söker förvärv som i grunden är sunda verksamheter med god utvecklingspotential.
- Synergier med verksamheter och/eller kompetensområden inom befintlig struktur.
- Genom att ha färdiga finansieringslösningar kan vi gå till snabba avslut när goda möjligheter identifierats.



DUROCS PORTFÖLJBOLAG – INTERNATIONAL FIBRES GROUP

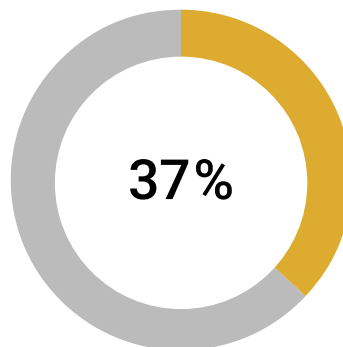
International Fibres Group (IFG) är en av Europas ledande tillverkare av polypropylenbaserade stapelfibrer, en insatsvara med stärkande, isolerande, separerande eller dränerande egenskaper. Fibern används vid tillverkning av bland annat golv, mattor, möbler, filter, livsmedelsförpackningar, bilinredning och fiberdukar. Kundportföljen är således diversifierad. Syntetiska material är kostnads- mässigt konkurrenskraftiga, kan anpassas efter användnings- område och bidrar till en ökad livslängd för produkten. IFGs produktionsanläggningar är lokaliserade i Belgien, Storbritannien och Österrike.

IFG har sedan flera år tillbaka ett långsiktigt samarbete med universitetet i Maastricht, Nederländerna. Syftet med samarbetet är att utveckla nya fibrer som möter framtida krav både vad gäller prestanda- och hållbarhetsaspekter, t.ex. nedbrytbarhet och återvinningsmöjligheter. Därtill är IFG involverad i ett antal kund- och internationella projekt kring hållbara produktlösningar. Under räkenskapsåret har flertalet utvecklingsprojekt baserade på PLA (organisk polymer) genomförts tillsammans med nya och befintliga kunder.

Stapelfibermarknaden i Europa har präglats av överkapacitet och hård konkurrens. God lönsamhet och tillväxt återfinns inom områdena för olika nischprodukter. IFG är en etablerad tillverkare med lång erfarenhet och gedigen kunskap om materialets möjligheter. IFG har under räkenskapsåret fortsatt det förändringsarbete som initierats under 2019 i syfte att stärka positionen inom segmentet tekniska fibrer som t.ex. används inom olika filtreringsapplikationer och förpackningsmaterial till livsmedelsindustrin. Anpassningen har påverkat såväl organisation och inriktning i utvecklingen av nya produkter som storleken på produktionskapaciteten.

Under året har bolaget varit kraftigt drabbat av högre energipriser, viss osäkerhet i omvärlden och de lagerjusteringar som sker hos kunder, där inköpsmönstret ändrats för att minimera lager. Samtidigt har ökade priser på insatsvaror kunnat kompenseras med ökade priser till kund först med en viss eftersläpning. Bedömningen är att nedgången i efterfrågan är tillfällig och att marknaden kommer att återhämta sig inom de kommande åren. Det strategiska arbetet fortgår med fokus på innovation och ökad försäljning av nischprodukter där marginalerna är betydligt högre än i standardproduktssegmentet.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|---|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 1 201,5 | 1 384,9 |
| Omsättningstillväxt % | -13,2 | 19,8 |
| Organisk tillväxt % | -18,4 | 17,4 |
| EBITDA | 12,7 | 100,9 |
| EBITDA-marginal % | 1,1 | 7,3 |
| Justerad EBITDA | 12,7 | 91,9 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 1,1 | 6,6 |
| EBIT | -15,2 | 76,9 |
| EBIT-marginal % | -1,3 | 5,6 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 116,9 | 155,6 |
| varav leasingsskuld från IFRS 16 | 79,2 | 68,5 |
| Sysselsatt kapital | 483,4 | 561,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | -3,2 | 16,7 |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital % | -3,2 | 14,7 |



Återvunnet råmaterial för fiberproduktion

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DRAKE EXTRUSION

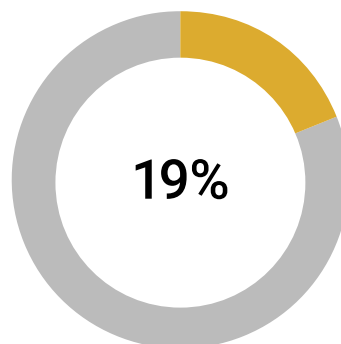
Drake Extrusion är Nordamerikas ledande tillverkare av polypropylenbaserade stapelfiber och färgade filamentgarn. Filamentgarn används främst till kunder som tillverkar tyger för möbelindustrin, men kan även användas vid tillverkning av sportkläder, s.k. funktionella plagg. Filamentgarnerna gör plagg och tyger lättskötta och slitstarka. Stapelfibrer används vid tillverkning inom en mängd områden, bland annat golv, mattor, möbler, tekniska filter, bilinredning och fiberdukar. Drake Extrusion består av två produktionsenheter belägna i Virginia respektive North Carolina, USA. Drake Extrusion innehar närmare 80 procent av den nordamerikanska marknaden för filamentgarn.

Drake har under året haft utmaningar med vikande försäljningsvolymerna inom filamentgarn där efterfrågan på sällanköpsvaror såsom utemöbler kraftigt minskat på grund av ökade räntor och inflation. Volymminskningen har uppgått till 40 procent jämfört med föregående räkenskapsår. Dock har marknaden återhämtat sig under de två sista kvartalen och fortsatt återhämtning är att vänta.

Stapelfibermarknaden har däremot återhämtat sig från föregående år och de tre första kvartalen visade på goda volymer. Volymökningen är ca 6 procent jämfört med föregående helår. Under det sista kvartalet har det skett en kraftig avmattning av orderingången. Osäkerhetsfaktorer i ekonomin har lett till att kunder drastiskt minskar sina lager och inköpsmönstret har förändrats signifikant, där kunders lagerhållning till skillnad från i pandemin, hålls till minimi-nivåer. Därmed bedöms sättningen i marknaden främst bero på lagerjusteringar och efterfrågan på lång sikt bedöms vara god. Drake Extrusion är välinvesterat med bra utrustning och en förmåga att leverera starkt resultat under rätt förutsättningar.

Det strategiska arbetet med att bibehålla och utbilda personal har varit framgångsrikt och personalomsättningen har reducerats kraftigt.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|--|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 623,8 | 746,3 |
| Omsättningstillväxt % | -16,4 | 19,9 |
| Organisk tillväxt % | -27,5 | 8,6 |
| EBITDA | 4,1 | 26,4 |
| EBITDA-marginal % | 0,7 | 3,5 |
| Justerad EBITDA | 13,0 | 26,4 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 2,1 | 3,5 |
| EBIT | -32,3 | -3,8 |
| EBIT-marginal % | -5,2 | -0,5 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 24,7 | 44,7 |
| varav leasingskuld från IFRS 16 | 7,6 | 11,1 |
| Sysselsatt kapital | 307,6 | 342,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | -10,2 | -1,2 |
| Just. Avkastning på sysselsatt kapital % | -7,3 | -1,3 |



Möbeltyger gjorda av garnen från Drake Extrusion

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – CRESCO

Cresco utvecklar, tillverkar och säljer textilerade lösningar för professionell odling av grödor och är en av de ledande leverantörerna på världsmarknaden. Produkterna bidrar till gynnsamma miljöer i växthus, för svampodlingar samt i komposteringsanläggningar. De återfinns också i parkmiljöer där de används till att förhindra ogräs. Den viktigaste produkten är klimatväv som möjliggör styrning av klimatet i växthus. Väven bidrar till en bättre odlingsprocess med lägre energianvändning. Cresco har sin produktionsanläggning i Belgien.

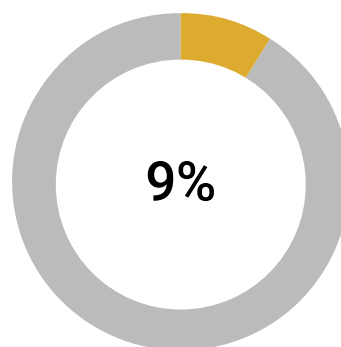
Under året har Cresco sett en sättning i marknaden där inflationen och de ökade kostnaderna hos kunder gör att investerings-takten avtagit, vilket påverkat Crescos försäljningsvolym negativt. Samtidigt har kostnaderna för råmaterial och tvingande löneökningar i Belgien gjort att marginalerna har försämrats kraftigt. Prisökningar till kund har åstadkommit, men har ej fått full effekt. Under året har Cresco framgångsrikt arbetat med kostnadsreducering där löpande kostnader samt personalkostnader setts över, vilket dämpat den negativa effekten på EBIT.

Bedömningen är att marknaden kommer att återgå till normala nivåer, där Cresco kan leverera ett starkt positivt EBIT-resultat. Ersättningsinvesteringar som kunder skjuter på måste i sinom tid göras och marknaden för klimatväv blir på både kort och lång sikt alltmer attraktiv när energipriserna blir högre, tillgången på energi blir mer volatil, kraven på närodlade varor ökar och ett mer utmanande klimat kräver mer avancerad odlingsteknik.

Cresco bedriver ständigt utvecklingsarbete där en viktig drivkraft är att hitta nya och hållbara produkter. Cresco har utvecklat sitt produktutbud för klimatkontroll med flera produkter som kombinerar upp till fyra olika material och bidrar till att minska energianvändningen i växthus. Dessa produkter gör det möjligt att kombinera allt fler egenskaper i en och samma produkt såsom att kunna möjliggöra en optimal balans mellan luftfuktighet, ljusspridning och värmeskydd. Cresco har fortsatt utvecklingen av PLA, en biologisk nedbrytbar polymer av majs som sedan länge används i produkter för marktäckning. Materialet användas nu i fler produktkategorier och Cresco söker kontinuerligt möjligheter kring användning av nästa generations material i sin produktutveckling. Cresco samarbetar kontinuerligt med branschspecialister, odlare och universitet för att ligga i framkant i utvecklingen av tekniska lösningar såsom multipla lager av klimatväv för olika funktioner.

En ökad efterfrågan på växtbaserade, hälsosamma och lokalt odlade livsmedel tillsammans med ökat behov av hållbara, tekniska investeringar i mer energieffektiva anläggningar som möjliggör odling året runt och en bättre verkningsgrad gör att Cresco har goda förutsättningar att åter nå och långsiktigt växa sin lönsamma affär ytterligare på lång sikt.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 278,9 | 276,3 |
| Omsättningstillväxt % | 0,9 | -6,9 |
| Organisk tillväxt % | -5,8 | -7,8 |
| EBITDA | 1,5 | 35,5 |
| EBITDA-marginal % | 0,5 | 12,9 |
| EBIT | -4,2 | 30,1 |
| EBIT-marginal % | -1,5 | 10,9 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 31,2 | 38,1 |
| varav leasingskuld från IFRS 16 | 4,9 | 4,8 |
| Sysselsatt kapital | 224,1 | 218,5 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | -1,9 | 16,0 |



Klimatväv för växthus

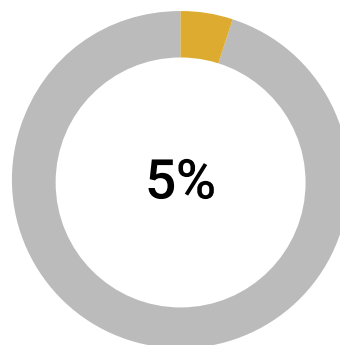
DUROCS PORTFÖLJBOLAG – PLASTIBERT

Plastibert är en del av det tidigare affärsområdet Cotting Group, där också Griffine Enduction S.A ingick. Sedan Griffine ej är en del av koncernen längre, redovisas Plastibert som ett eget portföljbolag. Plastibert är sedan mer än 50 år etablerat på den internationella marknaden för belagda textilier. Produkterna utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden, bland annat modeindustrin, skyddskläder, sjukhussängar, bilinredningar, tandläkarstolar, möbler och väggbeklädnad. Plastiberts produktionsanläggning ligger i Belgien.

Ett stort fokus på R&D och kundanpassning genomsyrar verksamheten. Plastibert erbjuder standardiserade tyger men kan också erbjuda skräddarsydda belagda textilier där man tillsammans med kunden tar fram produkter där motiv, förstärkning, färg, kvalitet och textur moduleras fram. Plastibert har maskiner och know-how för att göra specialiserade produkter även i mindre skala, med högre marginaler som följd. Produktionskapaciteten ligger på 20 000 meter per dag. Utveckling av nya material och kvaliteter görs kontinuerligt. Under de senaste åren har bolaget eskalerat produktutveckling kopplat till hållbarhet, där man erbjuder produkter med Bio-baserad PU, återvunnen polyester och biocertifierad bomull. Man har även Oekotex 100 Class 1-stämpel vilket garanterar att inga farliga ämnen använts i tillverkningen.

Under räkenskapsåret har Plastibert påverkats av omvärldsläget och sett minskade volymer. Därtill har kraftiga prishöjningar på material och tvingande löneökningar i Belgien gjort att rörelseresultatet försämrats kraftigt. Plastibert har genomfört prishöjningar och framgångsrika besparingsåtgärder såsom att byta produktionsmetoder och anpassa produktionskapaciteten. Dock har detta inte fullt ut kunnat kompensera för ordertappet. Konkurrens från tillverkare i lågprisländer har setts i branschen generellt, vilket resulterat i volymtapp kopplat till standardprodukter. Plastiberts nisch mot mer avancerade och kundanpassade varor, samt den kvaliteten som kan erbjudas, gör att man har motståndskraft mot detta.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 176,9 | 168,8 |
| Omsättningstillväxt % | 4,8 | 2,9 |
| Organisk tillväxt % | -0,2 | 2,1 |
| EBITDA | -7,5 | 2,1 |
| EBITDA-marginal % | -4,2 | 1,2 |
| EBIT | -11,8 | -2,0 |
| EBIT-marginal % | -6,7 | -1,2 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 6,0 | 4,3 |
| varav leasingsskuld från IFRS 16 | 0,3 | 0,4 |
| Sysselsatt kapital | 70,1 | 74,2 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | -16,2 | -3,0 |



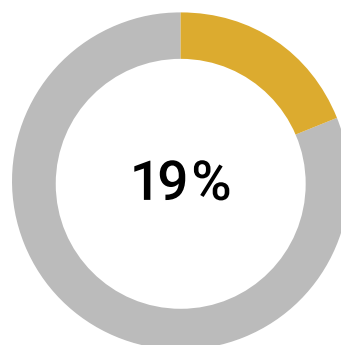
Tandläkarstol med Plastiberts belagda textilier

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC MACHINE TOOL GROUP

Duroc Machine Tool Group (DMT Group) är en av Nordens och Baltikum's största leverantörer av verktygsmaskiner, verktyg, maskinservice och support samt utbildning och finansieringslösningar till verkstadsföretag. Kunderna återfinns bland annat inom fordons- och skogsindustrin, samt inom områdena för anläggningsmaskiner och kraftgenerering. DMT Group representerar ett stort antal internationellt kända fabriker. Den viktigaste produkten är bearbetningsmaskiner från koreanska DN Solutions (tidigare Doosan), ett av de världsledande märkena på marknaden. I sortimentet ingår även det italienska high-end-märket FPT med fleroptionsmaskiner för tillverkning av större komponenter som kräver hög precision. DMT Group är ensam om att som distributör verka på sju marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland och Litauen och har en hög marknadsandel på de flesta av sina geografiska marknader.

DMT har haft en organisk omsättningstillväxt om 6,6 procent sedan föregående år – ett resultat av gott försäljningsarbete och tidigare års satsningar med ett breddat produktutbudande för verktygsmaskiner med ett större program för automationslösningar för att kunderna skall kunna operera med obemannade produktionsceller i tillverkningsindustrin samt Green Machining där begagnade maskiner köps tillbaka för att sedan renoveras och restaureras. EBIT uppgick till 45,0 Mkr (49,8), vilket gav en EBIT-marginal om 7,5 procent (9,3) där den minskade marginalen främst beror på att DMT befinner sig i en tillväxtfas där olika initiativ för att hantera den kraftiga tillväxttakten måste tas. Under året har strategiska och nödvändiga investeringar genomförts i form av utökande av personalstyrkan samt fortsatta investeringar i ERP-system, strukturkapital och digital marknadsföring. Detta bedöms skapa mervärde framåt och vara nödvändigt för att möjliggöra DMTs fortsatta tillväxt.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 599,5 | 538,1 |
| Omsättningstillväxt % | 11,4 | 42,0 |
| Organisk tillväxt % | 6,6 | 40,9 |
| EBITDA | 51,4 | 55,5 |
| EBITDA-marginal % | 8,6 | 10,3 |
| EBIT | 45,0 | 49,8 |
| EBIT-marginal % | 7,5 | 9,3 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | -47,3 | -67,8 |
| varav leasingsskuld från IFRS 16 | 10,0 | 6,5 |
| Syssestätt kapital | 68,7 | 35,0 |
| Avkastning på syssestätt kapital % | 83,4 | 127,6 |



Exempel på verktygsmaskin

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC RAIL

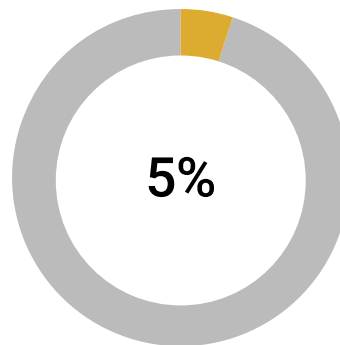
Duroc Rail levererar kompletta, effektiva och högkvalitativa underhåll av järnvägshjul för lok samt person- och godsvagnar. Från Luleå tillgodoser Duroc Rail främst norra Sveriges behov av underhåll av järnvägshjul och relaterade komponenter. Med ett effektivt hjulunderhåll bidrar Duroc Rail till sänkta driftskostnader per transportkilometer.

Tillgången på järnmalm i Norrland innebär stora volymer av tunga transporter vilket medför ett konstant slitage på järnvägshjul. Med miljön i fokus ökar också järnvägstrafiken, både vad gäller transport av människor och gods. Energiförbrukningen för gods- och persontrafik på järnväg är mindre än hälften av den energi som förbrukas i vägtrafik. Jämför man koldioxidutsläpp har järnvägstrafiken en bråkdel av vägtrafikens utsläpp. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar Duroc Rail till en minskad miljöbelastning.

Ökad järnvägstrafik, högre axellaster och snabbare tåg ökar efterfrågan på hjul och underhåll med hög kvalitet och prestanda. Duroc Rails omsättning ökade med 14 procent jämfört med föregående år, vilket berodde på en väldigt hög efterfrågan. Kostnadsökningar har i stort kunnat överföras till kund, varvid bruttovinstmarginalen ej har påverkats. Den höga belastningen på produktionen har inneburit ökade kostnader för inhyrd personal, utbildning av ny personal och underhåll av produktionsenheten, vilket påverkat rörelseresultatet. Ett maskinhaveri som resulterade i en nedskrivning belastade rörelseresultatet med 2,9 Mkr.

Duroc Rail har under flera års tid utvecklats positivt med god lönsamhet och Rail räknar med fortsatta höga ordervolymer. Arbetet med att utbilda och rekrytera personal har gett goda resultat och Rail kan erbjuda fler personer fasta anställningar.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|---|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 153,2 | 134,0 |
| Omsättningstillväxt % | 14,3 | 3,3 |
| Organisk tillväxt % | 14,3 | 3,3 |
| EBITDA | 39,6 | 35,2 |
| EBITDA-marginal % | 25,9 | 26,3 |
| EBIT | 28,6 | 28,8 |
| EBIT-marginal % | 18,7 | 21,5 |
| Justerad EBIT | 31,5 | 28,8 |
| Justerad EBIT-marginal % | 20,6 | 21,5 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 29,2 | 31,3 |
| varav leasingsskuld från IFRS 16 | 7,4 | 9,5 |
| Sysselsatt kapital | 40,6 | 43,1 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | 64,3 | 62,4 |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital % | 70,8 | 62,4 |



Hjulpar i väntan på leverans

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – SMALLER COMPANY PORTFOLIO

Universal Power Nordic (UPN) erbjuder dieselmotorer för industriellt och marint bruk i Sverige och Norge, samt tillhörande reservdelar, service och reparationer. Bolaget representerar väl kända varumärken såsom Perkins, Kubota, Kohler och Nanni.

UPN har under året upplevt en ökad efterfrågan på bytesmotorer och reservdelar och har ökat sin försäljning. Förra årets leveransproblem har delvis dröjt sig kvar, men ej i samma utsträckning. Tidigare genomförda omstruktureringar och en förbättrad kostnadskontroll har inneburit kraftigt förbättrad lönsamhetsutveckling i bolaget. Bolaget bedöms ha goda förutsättningar för framtida tillväxt och fortsatt god lönsamhet.

Herber Engineering tillverkar avancerade rörbockningsmaskiner för kallformning av rör och profiler. Kunderna återfinns globalt inom bland annat bil-, flyg- och möbelindustrin samt inom området för värmepumpar. Herber är ett välkänt varumärke som står för högkvalitativa produkter. Affären är av projektliknande karaktär där försäljningen kan fluktuera betydligt mellan olika perioder.

Under året har Herber sett en minskad efterfrågan på grund av omvärldsläget vilket resulterat i en lägre försäljning. Samtidigt har leveransproblem av maskinkomponenter gjort att man ökat sina strategiska inköp, något som påverkat det sysselsatta kapitalet negativt. Kostnadsanpassningsåtgärder har genomförts och Herber har fokuserat på försäljning och nya kanaler. Dessa åtgärder, tillsammans med goda marknadsförutsättningar, gör att Herber har bra förutsättningar för tillväxt och ökad lönsamhet under kommande år.

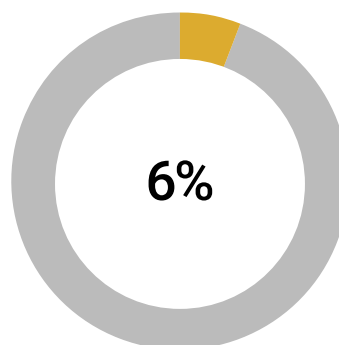
Duroc Laser Coating Sveriges ledande företag inom laser ytbehandling. Bolaget erbjuder renovering och nyttillverkning av industrikomponenter.

DLCs teknik för laserytbehandling är en viktig byggsten i omställningen mot en kostnadseffektiv och hållbar industriproduktion.

Genom att renovera och förstärka ytan på metallkomponenter kan kassationer och behov av reservdelar minimeras. Komponentens funktion och livslängd kan i många fall förbättras genom laserpåsvetsning av material med mer anpassade egenskaper.

Livslängden på komponenter som utsätts för nötning, korrosion eller höga temperaturer kan i de flesta fall fördubblas, men även tre eller fyra gånger längre livslängd är inte ovanligt. Under året har DLC utvecklats fortsatt positivt och utökat kundbasen. Vissa kostnadsökningar har ej kunnat föras över till kund, varvid EBIT-marginalen är något lägre än föregående år.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2022/2023)



| Belopp i Mkr | 2022/2023 | 2021/2022 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 193,8 | 166,3 |
| Omsättningstillväxt % | 16,5 | 21,4 |
| Organisk tillväxt% | 16,5 | 21,4 |
| EBITDA | 23,2 | 18,2 |
| EBITDA-marginal % | 12,0 | 10,9 |
| EBIT | 13,0 | 8,9 |
| EBIT-marginal % | 6,7 | 5,4 |
| Nettoskuld/Nettokassa (-) | 35,5 | 25,5 |
| varav leasingskuld från IFRS 16 | 24,8 | 26,8 |
| Sysselsatt kapital | 62,6 | 46,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital% | 23,2 | 18,3 |



Påsvetsning av hårdmetall med laser

VÅR SYN PÅ HÅLLBARHET

Duroc är ett långsiktigt investeringsbolag som förvärvar industri- och handelsbolag. Sunda finanser, låg belåning, diversifiering samt konservativ värdering av tänkbara förvärv är några av grundbultarna i strategin. Denna långsiktiga horisont gör att hållbarhet är ett centralt begrepp när vi förvärvar bolag liksom när vi utvecklar och förvaltar dem. Hållbarhet handlar om allas vår framtid och i lika hög grad är hållbarhet en framtidsfråga som bara växer i betydelse. Bolagen i Duroc-koncernen är uthålliga företag som gynnar

de samhällen där de är verksamma. De arbetar målinriktat med att växa hållbara affärer, inte minst genom att leverera hållbara lösningar till kunderna. Samtidigt minimerar de exponering mot hållbarhetsrelaterade risker.

Durocs största påverkan sker i rollen som aktiv ägare i portföljbolagen. Utvecklandet av långsiktigt konkurrenskraftiga bolag möjliggör värdetillväxt över tid och en hållbar utveckling. Därutöver bedrivs hållbarhetsarbete i moderbolaget.



DUROC FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR BOLAG

Durocs affärsidé är att förvärva rätt bolag till rätt pris och att ständigt utveckla den befintliga bolagsportföljen genom successiva förbättringar. I vår förvärvsprocess identifierar vi bolag där vi ser att det finns en tydlig potential. Där vi genom satsningar på rätt styrning, rätt ledning, investeringar, produktutveckling och engagemang i verksamheten och de anställda kan skapa ett bolag som långsiktigt kan bidra med ett ökat värde till såväl kunder och anställda som ägare, samhälle och övriga intressenter. Hållbarhetsfrågorna blir en allt viktigare del av förvärvsprocessen i takt med att omvärldens krav på ansvarsfulla affärer och långsiktigt hållbara lösningar och verksamheter höjs. Duroc investerar inte i bolag:

- som tillverkar tobaksprodukter, framställer vapen eller är förknippat med pornografi

- som i sin huvudsakliga affärsverksamhet framställer energi på ett icke hållbart sätt
- med verksamhet i vilken barnarbetskraft utnyttjas
- vars verksamhet inte uppfyller FN:s stadgar om mänskliga rättigheter

Duroc är en långsiktig ägare och våra bolag är som regel inte till salu. Vår målsättning är att skapa långa, bestående relationer och samarbeten. Vi skapar lönsamhet och växer tillsammans med våra bolag över tid. Det är vår övertygelse att detta ger de bästa förutsättningarna för långsiktigt hållbara lösningar och värdeskapande.

DUROC-KONCERNEN

FLERÅRSÖVERSIKT

| Nyckeltal (belopp i Mkr) | DUROC | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2207–2306 | 2107–2206 | 2007–2106 | 1907–2006 |
| Resultaträkning | | | | |
| Nettoomsättning | 3 493,1 | 3 720,5 | 3 254,5 | 3 158,2 |
| Rörelseresultat | -187,6 | 83,0 | 88,6 | 161,8 |
| EBITDA | 104,0 | 199,4 | 189,9 | 269,1 |
| Resultat efter finansnetto | -215,4 | 74,8 | 78,5 | 145,6 |
| Resultat efter skatt | -238,1 | 64,9 | 55,4 | 116,5 |
| Avkastning på eget kapital i % | -21,9 | 5,2 | 5,2 | 12,3 |
| Balansräkning | | | | |
| Balansomslutning | 1 879,7 | 2 376,9 | 2 086,3 | 1 961,6 |
| Likvida medel | 26,6 | 26,1 | 59,9 | 142,3 |
| Räntebärande skulder | 277,9 | 422,1 | 343,2 | 399,5 |
| Nettoskuld / Nettokassa exkl. leasingsskuld från IFRS 16 | 115,0 | 265,7 | 139,9 | 117,8 |
| Nettoskuld / Nettokassa inkl. leasingsskuld från IFRS 16 | 251,1 | 396,0 | 283,3 | 257,0 |
| Sysselsatt kapital | 1 273,5 | 1 591,2 | 1 318,8 | 1 250,3 |
| Eget kapital | 1 085,8 | 1 237,8 | 1 070,3 | 948,4 |
| Soliditet i % | 58 | 52 | 51 | 48 |
| Eget kapital/aktie, kr. | 27,8 | 31,7 | 27,4 | 24,3 |
| Kassaflöde | | | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 92,2 | 171,6 | 201,6 | 148,8 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 217,2 | -36,8 | 70,6 | 322,3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -61,3 | -61,7 | -75,3 | -260,9 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl utdelning | -135,8 | 60,7 | -71,5 | -262,2 |
| Periodens kassaflöde | 10,3 | -37,8 | -76,1 | -200,9 |
| Utdelning | -9,8 | - | - | - |
| Personal | | | | |
| Medelantal anställda | 1 017 | 1 099 | 1 122 | 1 182 |
| Nettoomsättning/medelantal anställda | 3,4 | 3,4 | 2,9 | 2,6 |

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

| KONCERNEN | Sverige | | Övriga Norden | | Övriga Europa | | USA | | Övriga marknader | | Koncernen | |
|--|-----------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2207–2306 | 2107–2206 | 2207–2306 | 2107–2206 | 2207–2306 | 2107–2206 | 2207–2306 | 2107–2206 | 2207–2306 | 2107–2206 | 2207–2306 | 2107–2206 |
| Mkr | | | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 463,9 | 392,4 | 335,8 | 327,1 | 1 867,4 | 1 954,6 | 657,4 | 867,5 | 173,3 | 178,9 | 3 493,1 | 3 720,5 |
| Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar | 62,5 | 99,9 | 7,7 | 9,4 | 369,0 | 395,7 | 226,8 | 241,0 | - | - | 666,0 | 746,0 |
| Investeringar | 5,6 | 9,9 | 1,8 | 1,5 | 46,0 | 45,3 | 8,2 | 10,7 | - | - | 61,5 | 67,3 |

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

DUROC-AKTIE

Durocs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Under 2022–2023 omsattes totalt 2,2 (3,1) miljoner aktier till ett värde av 92,2 Mkr (105,2). Den dagliga genomsnittsomsättningen var 8 840 aktier (12 117) eller 372 Tkr (415). Aktiekursen var vid inledningen av året 24,9 kronor och vid årets slut 19,5 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 27,0 kronor och noterades den 19 augusti 2022 medan årlägst var 17,3 kronor och noterades den 15 december 2022. Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 2 083 (2 172).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Duroc AB (publ) uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 39 000 000 kronor, fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 utgjordes av B-aktier och 9 933 217 av C-aktier. Varje aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona. Det totala antalet röster uppgick till 39 000 000, varav 29 066 783 av serie B och 9 933 217 av serie C.

UTDELNING

Utdelningen i Duroc skall anpassas till koncernens planer för tillvaratagande av bedömt värdeskapande investeringar, inom ramen för beaktande av koncernens konservativa finanspolicy. Utdelningspolicyen skall vara framåtriktad, det vill säga utdelningsbesluten skall baseras på bedömningen av kommande år, inte historiken. Det är rimligt att, när planerade investeringar ungefärligen motsvaras av redovisade avskrivningar enligt plan, minst 50 procent av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Understrykas skall att det är Durocs målsättning att även framgent förvärva verksamheter och företag, varför beaktandet av en konservativ finansiell policy kan komma att hålla tillbaka utdelningsutrymmet under ett enskilt år.

Mot bakgrund av att det negativa resultatet i all väsentlighet består av ej kassaflödespåverkande engångseffekter och att den finansiella ställningen har stärkts betydligt, föreslår styrelsen en utdelning för räkenskapsåret 2022/2023 om 0,25 kronor per aktie, totalt 9 750 000 kronor (9 750 000).

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 8 november 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid, ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, kunna besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier av serie B. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet under räkenskapsåret.

Årsstämman 8 november 2022 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv eller överlåtelse av aktier i bolaget. Förvärv får ske av högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under räkenskapsåret 2022/2023 har inga återköp eller försäljningar av egna aktier skett.

OPTIONER

Inga optioner finns utställda av bolaget.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

| År | Transaktion | Nominellt värde per aktie kronor | Förändring av aktiekapital kronor | Totalt aktiekapital kronor | Antal | Antal aktier B | Antal aktier C | Totalt antal aktier |
|------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------|----------------|----------------|---------------------|
| 1992 | Bildande av bolaget | 100 | 50 000 | 50 000 | 500 | 0 | | 500 |
| 1993 | Nyemission | 100 | 600 000 | 650 000 | 6 500 | 0 | | 6 500 |
| 1995 | Nyemission | 100 | 34 200 | 684 200 | 6 500 | 342 | | 6 842 |
| 1995 | Split | 1 | 0 | 684 200 | 650 000 | 34 200 | | 684 200 |
| 1996 | Nyemission | 1 | 300 000 | 984 200 | 650 000 | 334 200 | | 984 200 |
| 1996 | Nyemission | 1 | 200 000 | 1 184 200 | 250 000 | 934 200 | | 1 184 200 |
| 1997 | Nyemission | 1 | 592 100 | 1 776 300 | 375 000 | 1 401 300 | | 1 776 300 |
| 1998 | Fondemission | 1 | 1 776 300 | 3 552 600 | 750 000 | 2 802 600 | | 3 552 600 |
| 1999 | Nyemission | 1 | 1 776 300 | 5 328 900 | 750 000 | 4 578 900 | | 5 328 900 |
| 2006 | Omstämpling A-B | 1 | 0 | 5 328 900 | 350 000 | 4 978 900 | | 5 328 900 |
| 2007 | Nyemission | 1 | 2 000 000 | 7 328 900 | 350 000 | 6 978 900 | | 7 328 900 |
| 2017 | Nyemission | 1 | 31 671 100 | 39 000 000 | 350 000 | 6 978 900 | 31 671 700 | 39 000 000 |
| 2017 | Omstämpling A-B | 1 | 0 | 39 000 000 | 0 | 7 328 900 | 31 671 100 | 39 000 000 |
| 2017 | Omstämpling C-B | 1 | 0 | 39 000 000 | 0 | 29 066 783 | 9 933 217 | 39 000 000 |

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2023-06-30

| Ägare | B-aktier | C-aktier | Kapitalandel % | Röstandel % | Marknadvärde B-aktier (TKr) |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|--------------------------------|
| Bronsstädet AB | 21 066 783 | 9 933 217 | 79,5 | 79,5 | 602 950 000 |
| AB Traction | 2 845 954 | – | 7,3 | 7,3 | 55 353 805 |
| Nordnet pensionsförsäkring | 612 696 | – | 1,6 | 1,6 | 11 916 937 |
| Avanza Pension | 432 451 | – | 1,1 | 1,1 | 8 411 172 |
| CBLDN-EQ NORDIC SMALLCAP | 341 404 | – | 0,9 | 0,9 | 6 640 308 |
| Handelbanken Sverige Index Criteria | 170 000 | – | 0,4 | 0,4 | 3 306 500 |
| Henrik Strid | 153 053 | – | 0,4 | 0,4 | 2 976 881 |
| Johan Markensten | 151 018 | – | 0,4 | 0,4 | 2 937 300 |
| Claes Göran Almsparre | 142 000 | – | 0,4 | 0,4 | 2 761 900 |
| Gunnar Lindberg | 100 000 | – | 0,3 | 0,3 | 1 945 000 |
| Michaela Schåltz | 100 000 | – | 0,3 | 0,3 | 1 945 000 |
| SEB Sverige Index Nära | 100 000 | – | 0,3 | 0,3 | 1 945 000 |
| Fredrik Öberg | 90 000 | – | 0,2 | 0,2 | 1 750 500 |
| Swedbank Försäkring | 87 353 | – | 0,2 | 0,2 | 1 699 016 |
| SEB Sverige Indexfond | 85 894 | – | 0,2 | 0,2 | 1 670 638 |
| Övriga | 2 588 177 | – | 6,6 | 6,6 | 50 340 043 |
| Summa | 29 066 783 | 9 933 217 | 100,0 | 100,0 | 758 550 000 |

INNEHAV ANTAL AKTIER PER 2023-06-30

| Antal aktier | Antal aktieägare | B-aktier | C-aktier | Kapitalandel % | Röstandel % |
|---------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|
| 1–500 | 1 564 | 223 129 | 0 | 0,6 | 0,6 |
| 501–1 000 | 203 | 168 617 | 0 | 0,4 | 0,4 |
| 1 001–5 000 | 220 | 509 901 | 0 | 1,3 | 1,3 |
| 5 001–10 000 | 37 | 278 042 | 0 | 0,7 | 0,7 |
| 10 001–15 000 | 16 | 201 943 | 0 | 0,5 | 0,5 |
| 15 001–20 000 | 6 | 101 483 | 0 | 0,3 | 0,3 |
| 20 001– | 37 | 27 583 668 | 9 933 217 | 96,2 | 96,2 |
| Totalt | 2 083 | 29 066 783 | 9 933 217 | 100,0 | 100,0 |

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

STYRANDE RAMVERK

Duroc står bakom FNs globala mål för hållbart företagande. Vi utgår också från globala initiativ som OECDs riktlinjer för multinationella företag och de åtta grundläggande ILO-konventionerna. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka våra bolags hållbarhetsarbete då vi är övertygade om att de bolag som kommer att vara mest konkurrenskraftiga är de som kan leverera hållbara produkter framställda på ett hållbart sätt och i en företagskultur med engagemang för att göra bra saker på ett ansvarsfullt sätt.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETE

Durocs hållbarhetsstyrning börjar och slutar i styrelsen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet medan Durocs koncernchef har det operativa ansvaret. Ansvaret fördelas på motsvarande sätt inom portföljbolagen. Bolagens styrelse har hållbarhet som en stående agendapunkt på alla möten och ett av de fyra kvartalsmötena har hållbarhet som tema för hela mötet. I Duroc liksom i portföljbolagen finns alltid en utsedd medarbetare som bereder, driver och kommunicerar hållbarhetsfrågor inom respektive bolag.

Duroc ställer krav på systematiskt arbete för ständiga förbättringar och utveckling inom portföljbolagen. Då bolagen har mycket diversifierad verksamhet sker central uppföljning av ett mindre antal gemensamma ickefinansiella nyckeltal. Regelbunden uppföljning av bolagens utveckling sker i månatliga så kallade business reviews och i styrelsemötena där representanter för Durocs ledning alltid medverkar. Det gemensamma grundarbetet med att sätta gemensamma hållbarhetsmål genomfördes under 2019/2020, vi tillser kontinuitet genom att årligen revidera och bygga vidare på dessa mål. Utöver de gemensamma målen har varje bolag verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

Inom miljö och kvalitet är det systematiska arbetet och styrningen väl utvecklade och åtta av elva av våra produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 respektive miljöstandarden ISO 14001. Det systematiska arbetet omfattar bland annat riskhantering, målstyrning samt framtagande av handlingsplaner.

De gångna årens projekt för att stärka koncernens hållbarhetsarbete har genom flera hållbarhetsrelaterade aktiviteter visat på en ökad prioritering från såväl styrelse som ledning. Samtidigt har portföljbolagen visat eget engagemang i frågan då de uppfattat ett ökat tryck från marknad och omvärld vilket visat att ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete blir allt viktigare för en långsiktigt lönsam affär. Sammantaget har detta lett till en önskad kulturförändring där hållbarhetsfrågorna fått större vikt hos portföljbolagen och hållbarhet har integrerats i de strategiska planerna. Denna kulturförändring är en pågående förändring och vi känner ödmjuk respekt för att vi har mycket kvar att lära och mycket kvar att göra.

VÄSENTLIGHETSANALYS

För att säkerställa att vi arbetar med de områden inom hållbarhet som våra intressenter bedömer som mest angelägna, genomför vi löpande intervjuer med ägare, medarbetare, representanter från portföljbolagen samt investerare. Vi använder informationen till att uppdatera vår väsentlighetsanalys. Slutsatserna från analysen ligger till grund för åtgärder såväl i moderbolaget som direktiv gentemot portföljbolagen.

De områden som särskilt lyfts av intressenterna är: förvärv, klimatpåverkan, antikorrusion och affäretik, hälsa och säkerhet, mångfald och jämställdhet samt ansvarsfulla och långsiktiga affärer.

KONCERNENS KRAV PÅ DOTTERBOLAGEN

- Implementera uppförandekoden.
- Genomföra den grupp-gemensamma processen för riskidentifiering och åtgärder.
- Ta fram väsentlighetsanalys baserat på input från intressenterna.
- Identifiera huvudsaklig miljöpåverkan och handlingsplan för att reducera dessa.
- Mäta följa upp och rapportera CO2-utsläpp, vattenförbrukning, avfall, energiförbrukning, hälsa och säkerhet samt mångfald.
- Fastställa hållbarhetsmål och följa upp dem månatligen.
- Ha ett anonymt visselblåsarssystem.



VÅRA FOKUSOMRÅDEN BLAND FN:S UTVECKLINGSMÅL



Mål 3 – hälsa, välbefinnande och säkerhet
 Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Mål i affärsplanen samt årligen uppdaterad handlingsplan för Duroc liksom alla portföljbolag. Följs upp vid varje månadsrapportering och styrelsemöte.



Mål 5 – Jämställdhet
 Regleras i Corporate responsibility policy, Code of conduct policy liksom i HR policy. Följs upp i månatlig rapportering.



Mål 7 – Hållbar energi
 Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
 Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Ingår i de årliga affärsplanerna och följs upp månatligen.



Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
 Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion
 Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna
 Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



GLOBALA MÅLEN
 FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



ANSVARSFULLA AFFÄRER

| Ekonomiska nyckeltal | 30 juni 2023 | 30 juni 2022 | 30 juni 2021 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) ¹ | 115,0 | 273,7 | 139,9 |
| Soliditet ¹ | 58 % | 55 % | 55 % |
| Justerad soliditet ^{1,2} | 59 % | 57 % | 57 % |

¹ Exklusive effekter från IFRS 16

² Eget kapital dividerat med justerad balansomslutning där likvida medel och räntebärande skulder nettoredovisats.

Ansvarfulla affärer innebär att skapa långsiktiga värden och hållbara lösningar för våra anställda, samhället, kunder och partners. Durocs koncernövergripande uppförandekod innefattar riktlinjer för hur de anställda förväntas agera i sitt dagliga arbete inom områden såsom hälsa & säkerhet, bemötande, mänskliga rättigheter, miljöhänsyn, påverkan i samhället och affärsetik. Det är genom vårt agerande vi visar våra kunder och andra intressenter att vi står bakom våra åtaganden som beskrivs i vår uppförandekod. Med en koncernövergripande uppförandekod skapar vi en gemensam utgångspunkt för våra bolag.

För att trygga efterlevnaden av hur vi som koncern vill göra affärer används ett självskattningsverktyg där bland annat policyer och guidelines utvärderas. Verktyget ökar också vår förmåga att identifiera gemensamma svagheter så att vi kan agera på dem tillsammans.

AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Durocs uppförandekod bygger på de grundläggande värderingar som uttrycks i Global Compacts riktlinjer för hållbart företagande, OECDs riktlinjer för multinationella företag och andra internationellt vedertagna normer. Ansvarfulla affärer kräver respekt för människors lika värde och ett aktivt ställningstagande mot korruption. Att inte följa lagar och regler för antikorrupcion kan få allvarliga konsekvenser för Duroc. Med utgångspunkt i vår riskbedömning genomförs riktade, fördjupade genomlysningar för att motverka korruption. Exempel på åtgärder är genomgång av transaktioner inom utvalda verksamheter och riktade kontrollfrågor. Vi har också ett visselblåsarssystem på plats där det finns möjlighet att vara anonym.

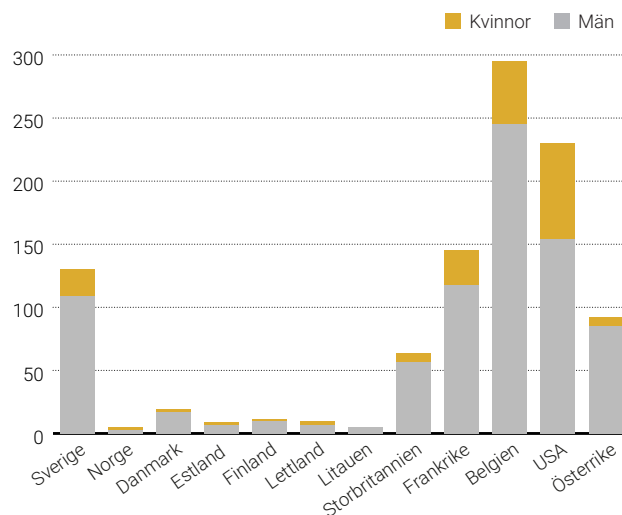
Det självskattningsverktyg som sjösattes under 2019/2020 har under det gångna året använts inom samtliga portföljbolag. Vi har inte funnit några som helst tecken på korruption eller andra avvikelser. Efter genomförda utbildningsinsatser över hela gruppen, finner vi att vår riskanalys och vårt arbete mot bribery and corruption är robust.

MEDARBETARE

| Anställda* juni 2023 | Antal anställda | Fördelat på kön | | Fördelat på ålder | | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------------|------------|------------|
| | | Kvinnor | Män | < 30år | 30-49år | > 50år |
| International Fibres Group | 212 | 15 | 197 | 27 | 105 | 81 |
| Drake Extrusion | 233 | 70 | 163 | 24 | 115 | 94 |
| Plastibert | 62 | 7 | 55 | 1 | 33 | 28 |
| Cresco | 158 | 41 | 117 | 10 | 65 | 83 |
| Duroc Machine Tool Group | 90 | 12 | 78 | 6 | 42 | 42 |
| Duroc Rail | 40 | 11 | 29 | 9 | 20 | 11 |
| Smaller Company Portfolio | 59 | 6 | 53 | 7 | 30 | 22 |
| Holdingbolag | 5 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 |
| Total | 859 | 164 | 695 | 85 | 412 | 362 |

* Visstidsanställningar på heltid är inkluderade i antalet anställda.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER LAND JULI 2022–JUNI 2023



Duroc-koncernen sysselsätter idag ca 900 medarbetare fördelade på 12 länder. Vår framgång är helt beroende av att vi förmår locka till oss, behålla och utveckla dessa medarbetare. Det skall vara attraktivt att arbeta inom Duroc koncernen. Oavsett vilken befattning man har eller var i världen man arbetar skall man kunna känna sig trygg med att koncernens värderingar genomsyrar arbetsplatsen. Vi skall ha säkra och ändamålsenliga lokaler och arbetsredskap.

OLYCKOR MED FRÅNVARO PER 1 MILJON ARBETADE TIMMAR

| | 2022–2023 | 2021–2022 | 2020–2021 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| Moderbolaget | – | – | – |
| Gruppen | 19,7 | 19,1 | 20,1 |

Vi samarbetar med flertalet universitet inom våra olika verksamheter. Vi tror att det är ett bra sätt att både ge och få tillbaka från de samhällen där vi finns. Då vi har många kunskapsintensiva verksamheter där ständigt lärande är en förutsättning för vår utveckling, är det också ett sätt att både attrahera nya medarbetare och stärka vår kompetens ytterligare.

Under 2022/2023 har covid-19-pandemin haft mindre påverkan på verksamheterna. Vi ser effekterna av detta i form av mindre sjukfrånvaro.

SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV ARBETAD TID

| | 2022–2023 | 2021–2022 | 2020–2021 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| Moderbolaget | 0,6 | 0,6 | 0,3 |
| Gruppen | 3,3 | 6,1 | 5,3 |

Ett sant entreprenörskap kräver ett decentraliserat styrsystem, goda utvecklingsmöjligheter, gott ledarskap och anständiga arbetsvillkor i en miljö som präglas av jämställdhet och mångfald.

Mångfald, inkludering och jämställdhet innebär för oss att vi har en miljö där alla respekteras och uppmuntras till att bidra, där alla erbjuds samma möjligheter och där vi har en god genusbalans. En drivande faktor för att öka jämställdhet är andelen kvinnor i ledande befattning. I tabellen nedan visas andelen kvinnliga chefer inom gruppen, andelen kvinnor i koncernledningen samt andelen kvinnor i koncernens styrelse.

ANDEL KVINNOR

| | 2022–2023 | 2021–2022 | 2020–2021 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
| Chefer | 22,0 % | 23,9 % | 21,9 % |
| Koncernledning | 33,3 % | 33,3 % | 33,3 % |
| Styrelse | 20,0 % | 20,0 % | 20,0 % |

Duroc tolererar inte någon form av diskriminering, trakasserier, mobbning eller övergrepp.

Duroc eftersträvar en kultur där vi drar nytta av att människor är olika med möjlighet att se saker från flera perspektiv. Vi är övertygade om att det gynnar våra affärer och medför bättre och mer långsiktigt hållbara lösningar.

Vi, liksom många andra, ser idag tecken på att den typ av industriarbete som vi erbjuder blir allt mindre attraktivt – framför allt bland yngre potentiella medarbetare. Vi driver därför program vid två av våra bolag för att från grunden arbeta med att bli mer attraktiva som arbetsgivare. Det arbetet är ingen quick fix och det berör många områden. Arbetet kommer att fortsätta under det kommande året och sannolikt flera år framåt.

Aktiviteter för att höja vår attraktivitet som arbetsgivare har under året fortsatt varit i fokus inom koncernen och vi ser positiva resultat vid flera av bolagen.

MILJÖ OCH KLIMATPÅVERKAN

Vi saknar ännu möjlighet att redovisa CO₂-utsläpp för hela gruppen. CO₂-utsläpp för moderbolaget har ökat något igen då resandet varit större än under det föregående året. Nya vanor har dock etablerats och vi räknar med att kunna ligga kvar på lägre nivåer än före pandemin.

Utsläppta CO₂-ekvivalenter i moderbolaget, scope 1–2

| Moderbolaget | 2022–2023 | 2021–2022 | 2020–2021 |
|--------------------|-----------|-----------|------------------|
| Energianvändning | 3 410 kwh | 3 447 kwh | 3 379 kwh |
| Växthusgaser (ton) | 16 040 | 8 390 | 1 678 (Inkl. el) |

CIRKULÄR EKONOMI

Den cirkulära ekonomin syftar till att främja cirkulära resursflöden. Det handlar i grund och botten om att vi skall hushålla med våra resurser och säkerställa att våra produkter, material och resurser behålls i ekonomin så länge som möjligt samt att förebygga och minimera avfall. Material och resurser ska hållas i omlopp så länge som är rimligt för att undvika att de hamnar på deponi eller förbränns så att så att inte mer jungfrueliga resurser än nödvändigt behöver utvinns. Betydelsen av ökad återanvändning och återvinning har ökat i takt med att levnadsstandarden ökar globalt och att allt fler människor får möjlighet till en livsstil som är mer resurskrävande.

HÅLLBARA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Omvärldens krav på hållbara produkter och tjänster ökar stadigt. Lagar och regler skärps successivt samtidigt som allt fler kunder efterfrågar mer hållbara alternativ. Se beskrivningar och exempel under rubriken Våra kunderbidanden.

En stor del av de produkter som Durocs portföljbolag producerar är gjorda av fossilbaserad plast. Samhällets ökade krav på hållbar plastanvändning påverkar Durocs verksamheter i hög grad varför kraven behöver omsättas till strategisk utveckling. Cirkulär ekonomi är fortsatt en gemensam bas för koncernens utvecklingsarbete. Cirkulär ekonomi för Duroc handlar om att utveckla såväl nya produkter och material som att hitta nya cirkulära affärsmodeller för våra tjänster. Omställning till en mer hållbar produktion, med exempelvis förnybar energi, ryms också i det cirkulära perspektivet.

De plaster som används i flera av Duroc-bolagens garner, fibrer och belagda textilier ger materialen specifika och efterfrågade egenskaper som naturfiber ofta saknar. Exempelvis kan materialen göras i olika färger och slitstarkt för längre livstid. De kan göras fuktresistenta, flamresistenta, lätta, starkt dränerade, absorberande eller filtrerande.

Tillsammans med kunderna driver Duroc-bolagen på för att utveckla och använda alltmer returmaterial liksom bioplaster vilka båda har ett väsentligt mer gynnsamt klimatavtryck.

De ökade kraven kan ses både som en risk och som en möjlighet. Inom Duroc-koncernen verkar vi för en långsiktigt hållbar plastanvändning och tar oss an de utmaningar som våra material medför. Kan vi ligga i framkant i utvecklingen kan det ge oss marknadsfördelar på sikt. En svårighet är att materialen i stor

utsträckning används i sammansatta produkter som i dagsläget ofta saknar system för demontering och materialåtervinning. Å andra sidan bidrar våra material till förlängd livslängd hos produkterna de används till vilket är en av de viktigaste aspekterna för att minska en produkts miljöavtryck ur ett livscykelperspektiv.

Tabellen nedan visar mängden återvunnet material som används av fiberbolagen samt mängden biobaserad fiber som produceras, också inom fiberbolagen.

| | 2022-2023 | 2021-2022 | 2020-2021 |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Återvunnet Material (ton) | 824 | 924 | 1 036 |
| Biobaserat material (ton) | 346 | 286 | 217 |

EFFEKTIV OCH HÅLLBAR PRODUKTION

För att kunna erbjuda hållbara produkter och tjänster behöver även vår produktion vara hållbar. Effektivitet och hållbarhet går här oftast hand i hand, exempelvis när det gäller att minska energi- och resursanvändning och minimera resursslöseri i form av spill. Ständiga förbättringar inom detta område ingår som en naturlig del för alla ISO-certifierade produktionsenheter, även om mål och nyckeltal varierar mellan verksamheterna. För en hållbar produktion krävs också god arbetsmiljö och hög säkerhet. Då merparten av Durocs portföljbolag är producerande enheter följs de månatligen upp på energianvändning, andel ren energi som används, vattenförbrukning, CO₂-utsläpp samt i relevanta fall återanvänt material, andel biobaserad produktion och avfall. Informationen används för att årligen ta fram nya ambitiösa mål och handlingsplaner för att reducera negativ klimatpåverkan. Duroc uppmuntrar portföljbolagen att använda förnybar energi så långt det är möjligt. Under året har Cresco, Plastibert och IFG Exelto alla påbörjat installation av solpaneler på sina anläggningar.

Vi investerar i kapacitet för att producera egen energi i form av el och ånga i IFG Asota med lägre klimatpåverkan än nuvarande leverantör kan erbjuda. Drake Extrusions installerar effektivare kompressorer och reducerar därigenom energiförbrukningen med 6 %.

| | 2022-2023 | 2021-2022 | 2020-2021 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Elförbrukning, gruppen, Mwh | 73 477 | 86 400 | 105 436 |
| Andel förnybar el, gruppen % | 34,2 | 27,3 | 21,6 |
| Naturgas, gruppen Mwh | 45 378 | 49 584 | 62 587 |
| Elförbrukning, moderbolaget, Mwh | 0,34 | 0,34 | 0,38 |
| Andel förnybar el, moderbolaget % | 100 | 100 | 100 |

Alla våra producerande enheter arbetar sedan länge med att minimera spill. Inom verksamheterna fiber respektive tekniska textilier följs detta systematiskt upp. Genom goda samarbeten med leverantörer och genomtänkt spillhantering kan en stor del av spillet materialåtervinnas.

Tabellen visar andel spill i procent av total volym

| | 2022-2023 | 2021-2022 | 2020-2021 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Fiber & Tekniska textilier | 3,1 | 3,9 | 3,5 |

EU-TAXONOMIN

EUs taxonomi för hållbara investeringar är ett klassificeringssystem för att förse företag, investerare och beslutsfattare med definitioner av ekonomiska aktiviteter som kan bedömas vara miljömässigt hållbara. Från 2021 måste alla europeiska företag med mer än 500 medarbetare rapportera om tillämplighet baserat på EU-taxonomin utvalda sektorer. Taxonomin godkänner aktiviteter, inom utvalda sektorer, som väsentligt bidrar till åtminstone ett av EUs klimatmål eller miljömål samtidigt som de inte gör någon väsentlig skada på något av de andra målen och möter minimala sociala krav (i överensstämmelse med taxonomin). Durockoncernen bedriver idag inga tillämpliga aktiviteter inom de sektorer som omfattas av taxonomin. Detta kommer att ändras under de kommande åren då taxonomin kommer att omfatta fler näringar och verksamheter. I dagsläget är sålunda andel av omsättning, CAPEX och OPEX noll.

EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

DUROC RAIL

Duroc Rails affärsidé cirkulär i grunden då erbjudandet bygger på att reparera och återanvända komponenter för järnvägshjul för lok och vagnar till järnvägsoperatörer i Skandinavien. Järnvägshjul är en kritisk komponent för säkerheten och tillgängligheten vad gäller trafik på järnväg. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar vi till ett ökat förtroende för järnvägstransporter och till att fler transporter kan flyttas över till järnväg, vilket i sin tur bidrar till en minskad miljöbelastning och framför allt minskade klimatutsläpp.



CRESCO

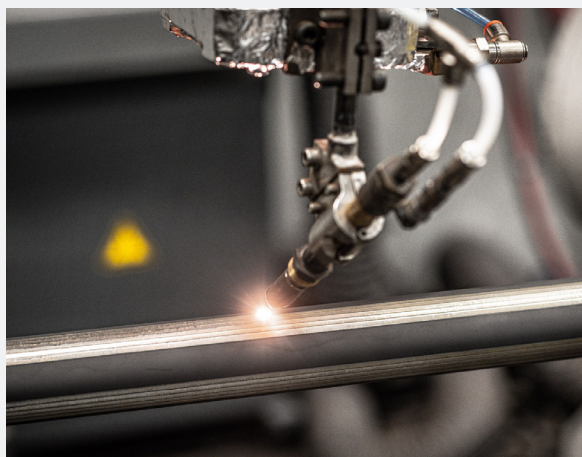
Cresco producerar flera typer av klimatväv till växthus som med sina olika egenskaper optimerar odlingsprocessen och därmed minskar miljö- och klimatpåverkan. Fördelen med att odla i en kontrollerad miljö som växthus och att använda klimatväv är att det minskar behovet av vatten och användning av bekämpningsmedel jämfört med konventionell odling utomhus. Det gör dessutom att grödor kan odlas i klimat där de inte annars skulle kunnat växa vilket bidrar till ökad matproduktion och effektivitet i produktionen.

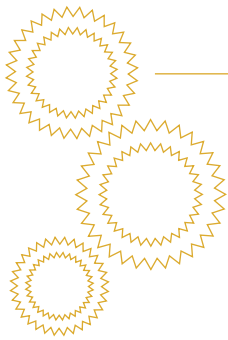
I Crescos sortiment finns dessutom markdukar producerade av den biobaserade plasten PLA, ett biologiskt nedbrytbart material som är klimatomåttligt bättre än produkter gjorda av till exempel polypropylen som produceras av fossil råvara.



DUROC LASER COATING

Duroc lasercoating har även de en cirkulär affärsidé då de erbjuder reparation av stålytor och nytillverkning av kundunika ytbehandlade komponenter i små och stora serier. Ytor utsatta för slitage, värme eller korrosion återställs och förstärks med hjälp av laserpåsvetsning, laserimpregnering eller laserhärdning. För kunderna innebär det längre livstid för de produkter som beläggs samt att resursekonomiska vinster görs då det blir möjligt att använda billigare material i produkten som helhet medan de egenskaper som fordras kan bibringas just där de behövs.





EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

DRAKE

Efterfrågan på skyddsutrustning inom vård och omsorg, t.ex. munskydd och förkläden, ligger fortsatt kvar på en högre nivå efter covid-19-pandemin. I USA har IFG Drake tillsammans med kunden STI fabrics utvecklat ett PFAS-fritt skydds-förkläde med längre livslängd än andra vanligt förekommande produkter av engångskaraktär som används inom den amerikanska vården.

PFAS-ämnen (högflorerade ämnen) är en grupp kemikalier som har smuts- och vattenavvisande effekt och som ofta används i textilier och skönhetsprodukter. De har bland annat visat sig kunna vara reproduktions- och hormonstörande och är dessutom extremt svårnedbrytbara. Problem uppstår när dessa kemikalier lossnar från exempelvis textilier och sprids i vatten och miljö. I garnet som IFG tillverkar till skydds-förklädena är den vattenavvisande komponenten inkaplad i själva garnet, vilket förhindrar att den vattenavvisande funktionen tvättas bort. Förklädena kan därför tvättas minst 50 gånger utan att de förlorar sin skyddande effekt. Detta skiljer sig kraftigt från andra vanligt förekommande tyger gjorda av polyester eller polyester och bomullsmix som använder PFAS-ämnen för att uppnå sin vattenavvisande effekt. I de vanliga tygerna tvättas effekten bort efter ca 15 tvättar och samtidigt lossnar dessa ämnen med läckage till naturen om följd.

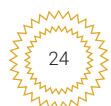


OMVÄRLDEN OCH HÅLLBARHET

Då Durocs bolagsportfölj är starkt diversifierad och olika branscher påverkats på olika sätt av pandemin är det svårt att beskriva en gemensam marknadsutveckling. Det som dock kan sägas är att det på den europeiska marknaden, där merparten av koncernens omsättning finns, varit ett stort fokus på miljö och klimatfrågor.

Efterfrågan på hållbara produkter och tjänster ökar och vi ser exempelvis ökade krav från kunder på innehåll av återvunnen plast

i nya produkter, men även på att materialen i sin tur ska vara återvinningsbara. Vi ser positivt på den här utvecklingen och arbetar aktivt med materialutveckling. Vi upplever också att betalningsviljan i konsumentled ökar för att betala vad det kostar att få till cirkulära och hållbara lösningar.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I DUROC AKTIEBOLAG, ORG.
NR 556446-4286**

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2022-07-01–2023-06-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



APPENDIX

- 27 Bolagsstyrning 1 juli 2022–30 juni 2023
- 31 Resultaträkning för koncernen
- 31 Rapport över totalresultatet för koncernen
- 32 Balansräkning för koncernen
- 33 Resultaträkning för moderbolaget
- 33 Rapport över totalresultatet för moderbolaget
- 34 Balansräkning för moderbolaget
- 35 Viktiga redovisningsprinciper
- 36 GRI-Index

BOLAGSSTYRNING

1 JULI 2022–30 JUNI 2023

Denna rapport har granskats av bolagets revisor i enlighet med aktiebolagslagens krav

BOLAGSSTYRNING

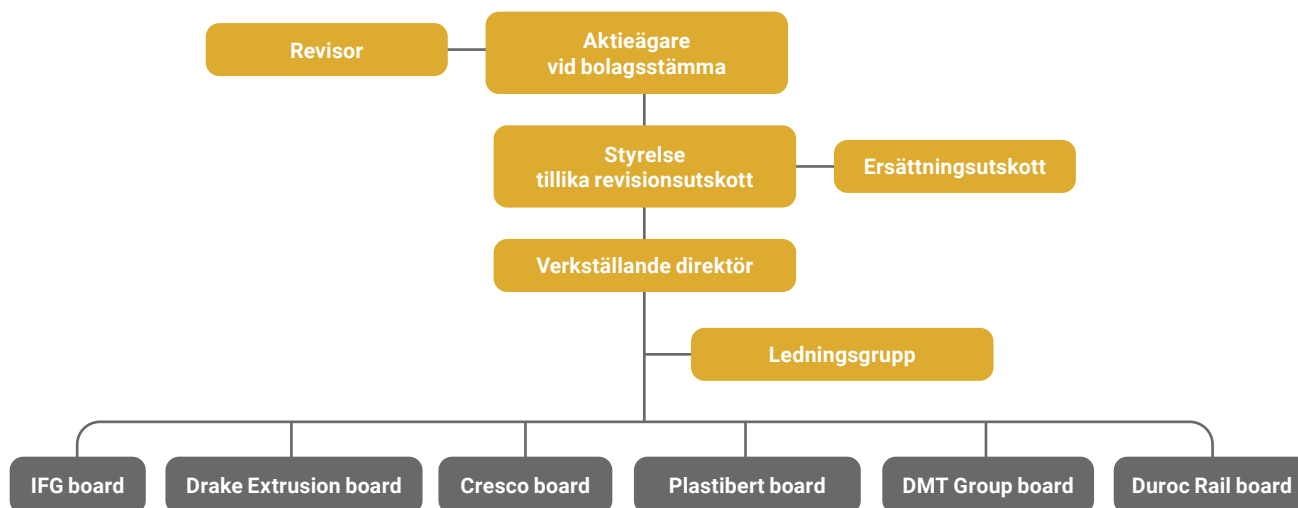
Duroc AB är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrningen utgår från såväl externa regelverk som internt utarbetade och fastställda policydokument, vilka fastställer riktlinjer för hela Duroc-koncernens verksamhet. Policydokumenten är baserade på grundläggande värderingar och principer, som ska präglade Durocs verksamhet och medarbetarnas uppförande.

Duroc tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Inga avvikelser från koden har skett under räkenskapsåret 2022/2023, med undantag för området valberedning (se Valberedning längre ner på sidan).

Andra viktiga externa regelverk, som Duroc följer är Svensk aktiebolagslag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Redovisningslagstiftning och rekommendationer. Därtill kommer ett antal övriga tillämpliga lagar och förordningar

Till grund för bolagets styrning ligger också Bolagsordningen, styrelsens och styrelseutskottets arbetsordningar, vd-instruktion och interna policydokument så som till exempel kommunikationspolicy, insiderpolicy, uppförandekod, whistle blower-policy, CSR-policy och finanspolicy.

Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Durocs bolagsordning finns tillgänglig på Durocs hemsida, www.duroc.com.



Durocs organisation. Portföljbolagens styrelser har till huvudsaklig uppgift att följa den operationella och den finansiella utvecklingen, fastställa och följa implementeringen av strategin samt säkerställa en god intern kontroll. Portföljbolagens ordförande utgörs av eller rapporterar till Verkställande direktören i Duroc AB.

ÄGARSTRUKTUR, AKTIER OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet i Duroc uppgick per 30 juni 2023 till 39 Mkr fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 B-aktier och 9 933 217 C-aktier. Aktiens kvotvärde uppgår till en krona per aktie. Varje aktie motsvarar en röst och medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Duroc har ingen begränsning för hur många röster en aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Duroc hade per den 30 juni 2023 2 083 (2 172) aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tre största ägarna var Bronsstädet AB med 79,5 procent, AB Traction med 7,3 procent och Nordnet Pensionsförsäkring med 1,6 procent. De tio största ägarna svarade för 92 procent av rösterna och lika stor andel av kapitalet.

Mer information om Durocaktien och aktieägare finns på sidorna 14–15.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i Duroc utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång beslutar

aktieägarna i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, eventuella ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman senast den dag som anges i kallelsen har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman.

Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Durocs hemsida senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman. Vid stämman ska verkställande direktören samt en revisor närvara. Styrelsens ordförande ska närvara och så många av styrelseledamöterna så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

ÅRSSTÄMMA 2022

Durocs årsstämma 2022 hölls den 8 november utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägarna utövade sin rösträtt genom förhandsröstning, så kallad poströstning, i enlighet med Lag 2020:198). Aktieägare som representerade 87,0 procent av såväl röster som aktier deltog i röstningsförfarandet. Carl Östring utsågs till ordförande för stämman.

Årsstämman 2022 fattade bland annat beslut om följande:

- Fastställande av moderbolaget och koncernens balans- och resultaträkningar samt att resultatet balanseras i ny räkning.
- Att utdelning om 0,25 öre per aktie, totalt 9 750 000 kronor, skulle ske.
- Vd och samtliga styrelseledamöter beviljades ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Omval av samtliga styrelseledamöter; Peter Gyllenhammar, Carina Heilborn, Carl Östring, och Ola Hugoson. Till styrelsens ordförande omvaldes Peter Gyllenhammar.
- PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor. Aleksander Lyckow är huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelsens ledamöter om totalt 800 000 kronor, 200 000 till vardera ledamot. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Godkännande av framlagd ersättningsrapport för 2021/2022.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier i Duroc AB.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske upp till högst 10 procent av totala antalet aktier.
- Bemyndigade till styrelsen att fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, överlåta innehavda egna aktier, till ett lägsta pris per aktie motsvarande ett belopp i nära anslutning till kursen på Nasdaq Stockholm, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt.
- Godkännande av ändringar i bolagsordningen.

Durocs årsstämma 2023 kommer att hållas den 7 november 2023 på Strandvägen 7A, Stockholm.

VALBEREDNING

Mot bakgrund av den koncentrerade ägarstrukturen, där Peter Gyllenhammar via Bronsstädet AB och Traction AB tillsammans äger 87 procent av rösterna beslutade årsstämman den 8 november 2022 att inte utse någon valberedning.

STYRELSEN

Durocs styrelse består av ledamöterna Peter Gyllenhammar, tillika ordförande, Carina Heilborn, Ola Hugoson och Carl Östring. Samtliga styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman den 8 november 2022.

Peter Gyllenhammar

Stockholm, Född 1953.

Bakgrund: Styrelseordförande sedan årsstämman 27 april 2017.

Ägare till Peter Gyllenhammar AB (inklusive Bronsstädet AB)

Utbildning: Ej avslutade studier vid Handelshögskolan i Stockholm

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Galjaden Holding AB,

Glasbtt AB, Galjaden Invest AB, VB Value Research AB, Sonsa

Business AB och Hanhammar Holding AB. Styrelseledamot i

Peter Gyllenhammar AB, Bronsstädet AB, Galjaden Fastigheter AB

med dotterbolag, Browallia Holdings Ltd. med dotterbolag, HVA

Holdings Ltd. med dotterbolag, Fastighets AB Häggatorp, samt

Gyllenhammar Maskinuthyrning AB.

Antal aktier: indirekt via Bronsstädet AB: 21 066 783 serie B och 9 933 217 serie C.

Carina Heilborn

Täby, Född 1973.

Bakgrund: Ledamot sedan 2016. Revisor på KPMG, ansvarig för

redovisning och skattefrågor på Nordisk Renting och Carema,

CFO samt Investment Manager på Bronsstädet AB sedan 2010.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scandbook AB och Protean

Funds Scandinavia AB. Styrelseledamot i Sonsa Business AB

med dotterbolag, Scandbook Holding AB, Equuleus AB, Clean Oil

Technology AB, HVA Holding Ltd med dotterbolag, Silverläggan

Invest AB samt VB Value Research AB.

Antal aktier: 0.

| Ledamot | Invald | Arvode ¹ | Närvaro | | Oberoende i förhållande till | |
|--------------------|--------|---------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| | | | Styrelsemöten ² | Konstituerande styrelsemöten | Bolag och ledning | Större aktieägare |
| Peter Gyllenhammar | 2017 | 200 000 | 8/8 | 1/1 | Ja | Nej |
| Carina Heilborn | 2016 | 200 000 | 8/8 | 1/1 | Ja | Nej |
| Ola Hugoson | 2017 | 200 000 | 8/8 | 1/1 | Ja | Ja |
| Carl Östring | 2013 | 200 000 | 8/8 | 1/1 | Ja | Ja |
| | | 800 000 | | | | |

¹ Avser beslutat arvode på årsstämman 8 november 2022.

² Avser möten under räkenskapsåret 1 juli 2022–30 juni 2023.

Ola Hugoson

Ystad, Född 1957.

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Sedan 1982 arbetande inom familjeföretaget Polykemi AB, Vd och koncernchef sedan 1997

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Polykemi AB med dotterbolag.

Antal aktier: 35 000 B-aktier.

Carl Östring

Lidingö, Född 1974.

Bakgrund: Styrelseledamot sedan 2013. Affärsjurist och grundare av Generalcounsel.se. 2011–2019 chefsjurist och Investment

Manager på AB Traction. Tidigare advokat och delägare i advokatbyrå.

Utbildning: Jur.kand.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Drillcon AB, Tundra Fonder AB och Stenhusgruppen AB samt styrelseledamot i Recco Holding AB med dotterbolag.

Antal aktier: 10 000 B-aktier.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, förvärv, avyttringar och investeringar samt fastställer den finansiella rapporteringen och fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur. Styrelsen är ansvarig för att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler samt att bolagets informationsgivning är öppen, korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Styrelsen har sju ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt fastställande av budget och långsiktig finansiell plan. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under räkenskapsperioden 1 juli 2022–30 juni 2023 hölls sju ordinarie sammanträden, ett extrainsatt möte samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid tre av mötena deltog bolagets revisor och presenterade revisionsplan samt revisionsrapporter. Under räkenskapsperioden 1 juli 2022–30 juni 2023 har samtliga beslut varit enhälliga.

REVISION

Revisor utses årligen av årsstämman. Revisorn granskar Duroc ABs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, ersättning till ledande befattningshavare, hållbarhetsrapporten samt bolagsstyrningsrapporten. Vidare avges revisorns lagstadgade yttrande avseende ersättningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Revisorns arvode fastställs av bolagsstämman.

Vid årsstämman den 8 november 2022 fastställdes att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. Vid samma stämma omvaldes PricewaterhouseCoopers AB som revisor med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor. PwC har genomfört revisionen för räkenskapsperioden 1 juli 2022–30 juni 2023.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvuduppgift är att, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen ska tillse att bolagets halvårs eller niomånadersrapport granskas av bolagets revisor. Minst en gång per år träffar styrelsen, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor.

Under räkenskapsåret juli 2022–juni 2023 har styrelsen i sin helhet fullgjort utskottets uppgifter. Beslut att så skall vara fallet är fattat mot bakgrund av bolagets storlek och verksamhetens omfattning.

ERSÄTTNINGAR OCH ERSÄTTNINGSPÅSLAG

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och regleras fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Vid det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman den 8 november 2022 beslutades att utse Peter Gyllenhammar och Carl Östring till ledamöter i ersättningsutskottet, med Peter Gyllenhammar som ordförande.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare tas fram av styrelsen genom dess ersättningsutskott, fastställs på bolagsstämma och förhandlas och avtalas med verkställande direktören under översyn av ersättningsutskottet.



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen från bolagets ledning deltar. John Häger har varit verkställande direktör för Duroc sedan maj 2016.

John Häger

Stockholm

Född 1964

Bakgrund: Anställd 2016. Tidigare Vd Sandvik Coromant Sverige AB

Utbildning: Civilingenjör

Antal aktier: 21 511 B-aktier

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1 JULI 2022–30 JUNI 2023

Styrelsen ansvarar enligt svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. Styrelsen säkerställer att de av styrelsen fastlagda principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenlig dialog med bolagets revisor upprätthålls.

Styrelsen har utvärderat behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion och gjort bedömningen att Durocs juridiska och operativa struktur tillsammans med styrprocesser och kontrollsystem inte kräver någon särskild funktion och internrevision.

Styrelsen i sin helhet ansvarar för styrning och kontroll av bolaget och verkställande direktören ansvarar för den löpande styrningen och kontrollen av koncernens strategier och affärsprocesser samt den ekonomiska rapporteringen och planeringen. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen ska säkerställa kontroll och styrning av bolaget genom att tillse att verkställande direktör och andra nyckelpersoner i bolagets ledning har rätt kompetens och att organisationen är ändamålsenlig för koncernens behov. Organisationen i sig med beslutsvägar, befogenheter och ansvar tillsammans med den kultur som finns i företaget och som uttrycks i interna policyer och rutiner är viktiga för styrningen. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer, vilka utgör basen för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Durocs uppförandekod, Corporate Responsibility policy, finanspolicy och IT-policy. Därtill en attestordning som reglerar vilka ekonomiska beslut som ska fattas av styrelsen i Duroc AB, av verkställande direktören respektive av dotterbolagens styrelse eller verkställande direktör.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar samt ledamöternas och ordförandes inbördes arbetsfördelning. I styrelsens arbetsordning regleras även arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt att det finns en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Företagsledningen analyserar löpande risker och effektiviteten i den interna kontrollen i bolagens affärsprocesser. En väsentlig del av bolagets interna kontroll återfinns i processerna kopplade till finansiell rapportering. I dessa processer utförs en rad kontrollaktiviteter för att säkerställa riktigheten i intern och extern rapportering. Här utgör även styrelsen löpande dialog med bolagets revisor en viktig del. Durocs ekonomifunktion rapporterar enligt fastställda rutiner i tillförlitliga rapporterings- och affärsystem. Styrelsen får månadsvis interna rapporter och bedömningar av det ekonomiska läget i koncernens bolag. I samband med kvartalsrapporteringen görs prognoser och analyser i syfte att utvärdera bolagets strategier samt säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt.

Vidare får koncernens bolag årligen besvara ett formulär och göra en utvärdering av den interna kontrollen. Erhållna svar sammanställs och utvärderas på koncernnivå samt diskuteras med respektive bolagsstyrelse. Resultatet beaktas i koncernens riskanalys.

Duroc har en fastställd informationspolicy som säkerställer att Durocs interna och externa informationshantering sker på ett korrekt sätt. Vad gäller Durocs externa kommunikation av finansiell information och annan information som kan påverka bolagets marknadsvärde, finns fastställda rutiner och distributionskanaler som garanterar efterlevnad av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Duroc avviker från svensk kod för bolagsstyrning då årsstämman 2022 beslutade att inte utse någon valberedning. Beslutet motiveras av Durocs ägarstruktur där 87 procent av rösterna ägs av Bronsstädets AB och Traction AB.

Stockholm september 2023

Styrelsen i Duroc AB

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

| Mkr | 1 juli 2022– 30 juni 2023 | 1 juli 2021– 30 juni 2022 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Nettoomsättning | 3 493,1 | 3 720,5 |
| Övriga rörelseintäkter | 33,1 | 20,4 |
| Förändring av varulager | -27,2 | 27,1 |
| Råvaror och förnödenheter | -1 611,5 | -1 935,9 |
| Handelsvaror | -492,9 | -410,2 |
| Övriga externa kostnader | -579,7 | -531,7 |
| Personalkostnader | -704,5 | -686,2 |
| Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | -112,3 | -116,3 |
| Nedskrivningar av tillgångar avsedda för försäljning | -179,3 | - |
| Övriga rörelsekostnader | -6,5 | -4,6 |
| Rörelseresultat | -187,6 | 83,0 |
| Finansiella intäkter | 1,7 | 4,8 |
| Finansiella kostnader | -29,5 | -13,0 |
| Finansnetto | -27,8 | -8,2 |
| Resultat före skatt | -215,4 | 74,8 |
| Aktuell skatt | -10,8 | -13,9 |
| Uppskjuten skatt | -11,8 | 4,0 |
| Årets resultat | -238,1 | 64,9 |
| Hänförligt till: | | |
| Moderbolagets aktieägare | -238,1 | 64,9 |
| Resultat per aktie, SEK, hänförligt till moderföretagets aktieägare | | |
| Före utspädning och efter utspädning | -6,10 | 1,67 |

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

| Mkr | 1 juli 2022– 30 juni 2023 | 1 juli 2021– 30 juni 2022 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Årets resultat | -238,1 | 64,9 |
| ÖVRIGT TOTALRESULTAT | | |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen | | |
| Omräkningsdifferenser | 98,3 | 92,5 |
| Säkringsredovisning | -5,2 | 4,7 |
| Skatt hänförlig till poster som ska återföras i resultaträkningen | 1,0 | -0,9 |
| Poster som inte kan återföras i resultaträkningen | | |
| Aktuariella vinster och förluster | 2,6 | 8,3 |
| Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen | -0,9 | -2,3 |
| Summa övrigt totalresultat | 95,8 | 102,3 |
| SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN | -142,3 | 167,2 |
| Varav totalresultat tillhörigt: | | |
| moderbolagets aktieägare | -142,3 | 167,2 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT | -142,3 | 167,2 |

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

| Mkr | 30 juni 2023 | 30 juni 2022 |
|---|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Goodwill | 84,8 | 84,7 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 8,0 | 22,1 |
| Materiella anläggningstillgångar | 538,2 | 620,1 |
| Nyttjanderättstillgångar | 127,9 | 125,8 |
| Långfristiga värdepappersinnehav | 0,0 | 0,0 |
| Övriga långfristiga fordringar | 0,1 | 5,0 |
| Uppskjutna skattefordringar | 45,6 | 64,0 |
| Summa anläggningstillgångar | 804,7 | 921,7 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Varulager | 564,8 | 720,1 |
| Förskott till leverantörer | 6,1 | 19,0 |
| Kundfordringar | 425,4 | 631,6 |
| Aktuella skattefordringar | 4,2 | 12,3 |
| Övriga fordringar | 18,7 | 29,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 29,3 | 16,7 |
| Likvida medel | 26,6 | 26,1 |
| Summa omsättningstillgångar | 1 075,0 | 1 455,2 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 1 879,7 | 2 376,9 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| Aktiekapital | 39,0 | 39,0 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 260,5 | 260,5 |
| Reserver | 266,3 | 172,2 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | 520,0 | 766,1 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1 085,8 | 1 237,8 |
| Summa eget kapital | 1 085,8 | 1 237,8 |
| Långfristiga skulder | | |
| Pensionsavsättning | 28,9 | 58,3 |
| Garantiavsättningar | 0,0 | 2,6 |
| Övriga avsättningar | 0,7 | 12,3 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 46,4 | 77,5 |
| Långfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar | 105,7 | 103,4 |
| Övriga långfristiga skulder | 1,1 | 2,0 |
| Uppskjutna skatteskulder | 40,6 | 50,4 |
| Summa långfristiga skulder | 223,3 | 306,4 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Garantiavsättningar | 5,2 | 0,4 |
| Övriga avsättningar | 2,0 | 7,0 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 95,3 | 214,3 |
| Kortfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar | 30,5 | 27,0 |
| Förskott från kunder | 69,3 | 60,6 |
| Leverantörsskulder | 201,9 | 305,4 |
| Aktuella skatteskulder | 8,1 | 12,7 |
| Övriga skulder | 55,7 | 72,4 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 102,6 | 132,9 |
| Summa kortfristiga skulder | 570,6 | 832,7 |
| Summa skulder | 793,9 | 1 139,1 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 1 879,7 | 2 376,9 |

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

| Mkr | 1 juli 2022 – 30 juni 2023 | 1 juli 2021 – 30 juni 2022 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Nettoomsättning | 5,9 | 5,9 |
| Övriga rörelseintäkter | 0,1 | - |
| Övriga externa kostnader | -7,2 | -6,9 |
| Personalkostnader | -10,5 | -13,8 |
| Avskrivningar | -0,2 | -0,2 |
| Rörelseresultat | -11,9 | -15,0 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 20,0 | 65,3 |
| Finansiella intäkter | 4,7 | 7,6 |
| Nedskrivning av andelar i dotterföretag | - | -116,0 |
| Nedskrivning av fordran på koncernbolag | - | -117,1 |
| Finansiella kostnader | -25,3 | -6,3 |
| Finansnetto | -0,6 | -166,5 |
| Bokslutsdispositioner | | |
| Lämnade/erhållna koncernbidrag | 41,7 | 37,7 |
| Resultat före skatt | 29,1 | -143,7 |
| Aktuell skatt | 0,0 | - |
| Uppskjuten skatt | 4,4 | - |
| Årets resultat | 33,5 | -143,7 |

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

| Mkr | 1 juli 2022 – 30 juni 2023 | 1 juli 2021 – 30 juni 2022 |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Årets resultat | 33,5 | -143,7 |
| Summa övrigt totalresultat | - | - |
| SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | 33,5 | -143,7 |

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

| Mkr | 30 juni 2023 | 30 juni 2022 |
|--|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 0,1 | 0,3 |
| Materiella anläggningstillgångar | 0,0 | 0,0 |
| Andelar i koncernföretag | 1 074,6 | 1 074,6 |
| Fordringar på koncernbolag | – | 2,2 |
| Uppskjutna skattefordringar | 10,6 | 6,2 |
| Summa anläggningstillgångar | 1 085,3 | 1 083,3 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Fordringar på koncernföretag | 106,7 | 116,9 |
| Övriga fordringar | 1,2 | 1,2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 1,0 | 1,8 |
| Kassa och bank | – | – |
| Summa omsättningstillgångar | 108,9 | 119,9 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 1 194,3 | 1 203,2 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | | |
| Bundet eget kapital | | |
| Aktiekapital | 39,0 | 39,0 |
| Reservfond | 1,1 | 1,1 |
| Fritt eget kapital | | |
| Överkursfond | 821,5 | 821,5 |
| Balanserat resultat | 64,9 | 218,4 |
| Årets resultat | 33,5 | -143,7 |
| Summa eget kapital | 960,0 | 936,3 |
| Långfristiga skulder | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 18,9 | 44,0 |
| Summa långfristiga skulder | 18,9 | 44,0 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Skulder till kreditinstitut | 27,5 | 95,1 |
| Leverantörsskulder | 0,7 | 1,0 |
| Skulder till koncernföretag | 182,7 | 121,9 |
| Övriga skulder | 0,3 | 0,4 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 4,2 | 4,5 |
| Summa kortfristiga skulder | 215,4 | 222,9 |
| Summa skulder | 234,2 | 266,9 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 1 194,3 | 1 203,2 |

VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Durocs koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC) så som de antagits av EU. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med följande undantag:

- Långfristiga värdepappersinnehav har värderats till verkligt värde.
- Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har beräknats med tillämpning av aktuell skattesats och värderingen baseras på hur redovisade värden på underliggande tillgångar och skulder förväntas realiseras eller regleras.
- Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.
- Avsättningar värderas till det belopp som krävs för att reglera en förpliktelse med eventuell nuvärdesberäkning.
- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nettot av uppskattad, nuvärdesberäknad framtida ersättning och förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver i flertalet fall användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Belopp anges i miljoner kronor (Mkr) med en decimal om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

GRI-INDEX

| Standard | Sida* | Kommentar | |
|--|--|------------------------------|--|
| GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR | | | |
| 1. Organisationsprofil | | | |
| 102-1 | Organisationens namn | 1 | |
| 102-2 | Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster | 7 | |
| 102-3 | Huvudkontorets lokalisering | 37 | |
| 102-4 | Länder där organisationen är verksam | 37 | |
| 102-5 | Ägarstruktur och bolagsform | 7 | |
| 102-6 | Marknadsnärvaro | 15 | |
| 102-7 | Organisationens storlek | 15 | Moderbolaget har 6 anställda |
| 102-8 | Information om anställda | 20 | Medelantalet anställda i gruppen under året var 1 122 personer |
| 102-10 | Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskejda | 3 | |
| 102-11 | Försiktighetsprincipen | 35 | |
| 102-12 | Externa riktlinjer | 2 | |
| 102-13 | Medlemskap i organisationer | 18 | |
| 2. Strategi | | | |
| 102-14 | VD-ord | 4 | |
| 3. Etik och integritet | | | |
| 102-16 | Värderingar och etiska riktlinjer | 5, 6, 14 | |
| 4. Styrning | | | |
| 102-18 | Organisationens styrning och styrelse | 27 | |
| 5. Intressentengagemang | | | |
| 102-40 | Intressentgrupper | 18 | |
| 102-41 | Andel anställda med kollektivavtal | 100 % | |
| 102-42 | Identifiering och urval av intressenter | 18 | |
| 102-43 | Metod för intressentdialoger | 18 | |
| 102-44 | Viktiga frågor för intressenterna | 19 | |
| 6. Redovisningsprofil | | | |
| 102-45 | Enheter som ingår i den finansiella redovisningen | 7 | |
| 102-46 | Process för att identifiera väsentliga aspekter och begränsningar | 18 | |
| 102-47 | Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor | 18 | |
| 102-48 | Förändringar av information | Ingen | |
| 102-49 | Förändringar i redovisning | Ingen | |
| 102-50 | Redovisningsperiod | 2022-07-01 – 2023-06-30 | |
| 102-51 | Datum för publicering av senaste redovisning | sep-22 | |
| 102-52 | Redovisningscykel | Årligen | |
| 102-53 | Kontaktuppgifter för frågor om redovisning | johan.hedlund@durocgroup.com | |
| 102-54 | Tillämpningsnivå enligt GRI | Core | |
| 102-55 | GRI index | 35 | |
| 102-56 | Extern bestyrkande | 25 | |

*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

| Standard | | Sida* | Kommentar |
|--|---|-------|------------------------------------|
| GRI 200: EKONOMI | | | |
| 103-1 | Avgränsning för väsentliga frågor inom organisationen | 34 | |
| 103-2 | Hållbarhetsstyrning | 18 | |
| 103-3 | Uppföljning av hållbarhetsstyrning | 18 | |
| 201-1 | Genererat och distribuerat ekonomiskt värde | 30 | |
| GRI 205: ANTIKORRUPTION | | | |
| 205-1 | Analys avseende risk för korruption | 20 | |
| 205-2 | Kommunikation och utbildning avseende antikorrupcion | 20 | |
| 205-3 | Bekräftade korruptionsincidenter och åtgärder | 20 | |
| GRI 300: MILJÖ | | | |
| 103-1:3 | Hållbarhetsstyrning | 18 | |
| 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser | 21 | Scope 1, cdp.net |
| 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser | 21 | Scope 2, cdp.net |
| 305-3 | Andra indirekta utsläpp av växthusgaser | | Ej rapporterat |
| GRI 400: SOCIALA FRÅGOR | | | |
| 103-1:3 | Hållbarhetsstyrning | 18 | |
| 401-1 | Personalomsättning | | 17 % inom moderbolaget |
| 401-3 | Föräldraledighet | | 6,40 % |
| 403-2 | Skador och sjukfrånvaro | 21 | |
| 404-1 | Utbildning i timmar | | Saknas system för redovisning |
| 404-2 | Kompetensutvecklingsprogram | 20 | |
| 404-3 | Andelen anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling | 21 | |
| 405-1 | Mångfald inom styrelse, ledning och anställda | 21 | |
| 406-1 | Diskrimineringsfall och åtgärder | | Inga sådana fall har rapporterats |
| 419-1 | Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området | | Ingen sådan brist har rapporterats |
| GRI G4: BRANSCHSPECIFIKA FRÅGOR | | | |
| FS 6 | Procent av portföljen uppdelat på region, storlek och sektor | 7 | |
| FS 10 | Andel av bolagen som organisationen har interagerat med om miljö eller sociala frågor | | 100 % |

*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.

DUROC

DUROC AB

Box 5277
SE-102 46 Stockholm, Sverige
Besök: Linnégatan 18
Tel: +46 708 35 40 52
Email-adress : info@durocgroupp.com
Vd John Häger
www.duroc.com

INTERNATIONAL FIBRES GROUP

IFG Asota GmbH

Schachermayerstraße 22
4020 Linz, Österrrike
Tel: +43(0) 732/6985-0
Fax: +43(0) 732/6985-5526

IFG Drake

Victoria Mills, Victoria Lane,
Golcar, Huddersfield, West Yorkshire,
HD7 4JG, Storbritannien
Tel: +44(0) 113 285 2202
Fax: +44(0) 113 285 2575

IFG Exelto Staple Fibres

Nederzwijnaarde 2
B-9052 Gent Zwijnaarde, Belgien
Tel: +32 9 2414 437
Fax: +32 9 2414 562

CRESCO

IFG Exelto Staple Fibres

Weverslaan 15
9160 Lokeren, Belgien
Te: +32 9 3409811

Phormium Inc

543 Callahan Rd.
SE Dalton
GA 30722, USA
Tel: +1(336) 778 6227

DRAKE EXTRUSION

Drake Extrusion Inc

P.O.BOX 4868
Martinsville, VA
24115-4868, USA
Tel: +1 (276) 632-0159
Fax: +1 (276) 634-0224

Michael S Becker, LLC

P.O.BOX 2382
Burlington
NC 27216, USA
Tel: +1(336) 229-5887
Fax: +1(336) 222-1969

DUROC MACHINE TOOL

Duroc Machine Tool AB

Snedgatan 1
SE-342 50 Vislanda, Sverige
Tel: +46 8 630 23 00
Fax: +46 8 630 23 01

Duroc Machine Tool OÜ

Viljandi mnt 75/1, Õssu küla,
Kambja vald,
Tartu Maakond 61713, Estland
Tel: +372 57880 866

Duroc Machine Tool SIA

Jaunā Līgo iela 33, Bergji,
Garkalnes pag., Ropažu novads,
LV-1024, Lettland
Tel: +371 673 55 175
Fax: +371 673 55 176

Duroc Machine Tool Denmark

Filial till Duroc Machine Tool Holding AB
Ribevej 14
DK-8940 Randers SV, Danmark
Tel: +45 8641 2011
Fax: +45 8642 8102

Duroc Machine Tool AS

Anolitveien 7
NO-1400 Ski, Norge
Tel: +47 6491 4880
Fax: +47 6491 4890

Duroc Machine Tool OY

Äyritie 12C
FIN-01510 Vantaa, Finland
Tel: +358 207 35 06 80

PLASTIBERT

Plastibert & Cie NV

Molenstraat 207
8710 Wielsbeke, Belgien
Tel: +32 56 66 52 75
Fax: +32 56 66 41 30

DUROC RAIL

Duroc Rail AB

Svartöns Industriområde
SE-971 88 Luleå, Sverige
Tel: +46 920 23 39 00

SMALLER COMPANY PORTFOLIO

Herber Engineering AB

Silkesvägen 5
SE-331 53 Värnamo, Sverige
Tel: +46 370 69 95 50

Universal Power Nordic AB

Borgmästaregatan 21
SE-596 34 Skänninge, Sverige
Tel: +46 142 29 91 00

Universal Power Nordic, Filial Norge

Borgmästaregatan 21
SE -596 34 Skänninge, Sverige
Tel: +47 67 91 28 00

Duroc Laser Coating AB

Fabriksvägen 16
SE-972 54 Luleå, Sverige
Tel: +46 920 43 22 20