



## **HÅLLBARHETSRAPPORT**

1 JULI 2023 – 30 JUNI 2024



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- |    |   |    |  |
|----|---|----|--|
| 3  | Viktiga händelser 1 juli 2023–30 juni 2024        | 26 | Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten |
| 4  | Vd har ordet                                      | 27 | Appendix   |
| 5  | Affärsidé, affärsmodell och värderingar           | 28 | Bolagsstyrningsrapport 1 juli 2023–30 juni 2024                  |
| 7  | Durocs Portföljbolag – Duroc Machine Tool         | 32 | Resultaträkning för koncernen                                    |
| 8  | Durocs Portföljbolag – Duroc Rail                 | 32 | Rapport över totalresultatet för koncernen                       |
| 9  | Durocs Portföljbolag – Smaller company portfolio  | 33 | Balansräkning för koncernen                                      |
| 10 | Durocs Portföljbolag – International Fibres Group | 34 | Resultaträkning för moderbolaget                                 |
| 11 | Durocs Portföljbolag – Drake Extrusion            | 34 | Rapport över totalresultatet för moderbolaget                    |
| 12 | Durocs Portföljbolag – Cresco                     | 35 | Balansräkning för moderbolaget                                   |
| 13 | Durocs Portföljbolag – Plastibert                 | 36 | Viktiga redovisningsprinciper                                    |
| 14 | Vår syn på hållbarhet                             | 37 | GRI-Index  |
| 14 | Duroc förvärvar och utvecklar bolag               |    |  |
| 15 | Duroc-koncernen                                   | 39 | Adresser och telefonnummer till bolagen                          |
| 17 | Duroc-aktien                                      |    |  |
| 19 | Hållbart värdeskapande                            |    |  |

Durocs hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar moderbolaget Duroc AB och arbetet med hållbarhetsfrågor under resultatåret 2023/2024 då inget annat anges i texten. Duroc publicerar i år sin sjätte hållbarhetsrapport. Årets hållbarhetsrapport skrivs som tidigare enligt GRI Standards Core som finns beskriven på [www.globalreporting.org/standards](http://www.globalreporting.org/standards).



# VIKTIGA HÄNDELSE 1 JULI 2023–30 JUNI 2024

- Nettoomsättningen minskade med 11 procent under räkenskapsåret. Den organiska tillväxten uppgick till -1 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 46,1 Mkr (4,6).
- Nettoskulden har sjunkit under året och uppgår till 5,1 Mkr (115,0) exklusive leasingsskuld.
- DMT har tagit marknadsandelar under året trots en mer avvaktande marknad i stort. EBIT uppgick till 38,5 Mkr (45,0) med en EBIT-marginal om 6,6 procent (7,5).
- Vid räkenskapsårets sista månader noterades en uppgång i efterfrågan på den europeiska fibermarknaden efter en lång period som präglats av låga volymer och vikande efterfrågan. Uppgången är volatil men om trenden fortsätter kommer bolaget IFG, koncernens största bolag, skönja ett väsentligt förbättrat resultat.
- Under året har transaktionen med LKAB avseende försäljningen av 49 procent av aktierna i Duroc Rail AB genomförts. Den slutliga köpeskillingen uppgick till 79,2 Mkr. Avtalet innebär också att LKAB uppför en ny produktionsanläggning åt Rail som ger utrymme för fortsatt tillväxt för att kunna möta den industriella expansionen i norra Sverige. Duroc Rail, som under räkenskapsåret ökade sin omsättning med 23 procent och en justerad EBIT om 49,2 Mkr (31,5), bedöms, med ha en god tillväxtpotential.
- Investeringar om sammanlagt 32,7 Mkr har genomförts för att öka kapaciteten, effektivisera och utveckla verksamheten i portföljbolagen.
- Duroc hade vid utgången av räkenskapsåret 275 Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter och en fortsatt låg belåningsgrad med en soliditet om 63 procent (58).
- Mot bakgrund av Durocs starka kassaflöde och sunda finanser föreslår styrelsen en utdelning om 0,30 kronor per aktie, en höjning med 20 procent från föregående år.

3 111,1  
Mkr

Nettoomsättning

46,1  
Mkr

Justerad EBIT

860

Medelantal anställda

## RÄKENSKAPSÅRET I SAMMANDRAG

Koncernen	juli 2023–juni 2024	juli 2022–juni 2023
Nettoomsättning	3 111,1	3 493,1
Justerad EBIT	46,1	4,6
Rörelseresultat (EBIT)	46,4	-187,6
Resultat efter skatt	29,9	-238,1
Nettoskuld exkl. leasingsskuld från IFRS 16	5,1	115,0

## VD HAR ORDET

Durocs utveckling har under de senaste åren följt ett tydligt mönster. Bolagen inom industrihandel har, med få undantag, utvecklats enligt planerna och levererat goda resultat.

De polymerrelaterade bolagen verkar i branscher som präglats av en lågkonjunktur av sällan skådat slag. Många likställer förhållandena med de som rådde 2008–2009.

Detta gäller såväl fiberbranschen som belagda textilier och odlingsindustrin. De senaste årens händelseutveckling med konsekvenser som onormalt höga kostnadslägen för insatsmaterial och energi, logistikproblem samt ett högre ränteläge än förut, har djupt påverkat branscherna som Durocs polymerbolag verkar inom. Vi har sett spelare som kastat in handduken och lämnat arenan på grund av hårdnande konkurrens och pristryck samtidigt som Duroc haft uthålligheten att satsa vidare och förbereda bolagen för uppgång genom bland annat nya produkt erbjudanden.

Jag är övertygad om att intjäningsförmågan och konkurrensförmågan hos Durocs dotterbolag är goda under normala marknadsförhållanden. Trots ett kärvare klimat har vi fortsatt att investera i produktutveckling och effektiviseringar med utgångspunkten att de vikande marknaderna kommer att komma tillbaka. Intjäningen har under senare år skett i industrihandelsbolagen medan de övriga bolagen inte har bidragit alls, snarare tyngt koncernen med förluster. Koncernen har under dessa ovanliga betingelser därför underpresterat i sin helhet.

Durocs strategi är att inte sätta sig i en position beroende av externt kapital och under tiden har vi vässat förmågorna i dotterbolagen. Med oberoendet, som en låg skuldsättning innebär, kommer handlingsfrihet och uthållighet, det vill säga att inte tvingas montera ner i grunden sunda bolag på grund av kortsiktiga branschutmaningar. Jag konstaterar nu att koncernen är i en position där vi är redo för en uppgång i de hårt sargade marknaderna. Under det sista kvartalet sågs tecken på förbättring för den europeiska fiberverksamheten IFG. Med färre spelare finns det möjligheter att snabbare kunna ta marknadsandelar när marknaden väl tar fart på allvar.

I ett mer normalt konjunkurläge för samtliga verksamheter i Duroc-koncernen, bedömer jag att vi har en intjäningsförmåga som högst väsentligt överstiger vad som presterats de senaste åren. Det känns rimligt att tro att vi har det värsta bakom oss idag, vår finansiella styrka möjliggör för oss att i gott skick vänta ut de uppgångar som förväntas över tid.

Räkenskapsåret utvecklades sammantaget under förväntningarna. Nettoomsättningen minskade med 11 procent till 3 111,1 Mkr (3 493,1). Justerat EBIT-resultat förbättrades kraftigt från en låg nivå och uppgick till 46,1 Mkr (4,6). Under det sista kvartalet sågs tecken på förbättring för den europeiska fiberverksamheten IFG.

Duroc är i det närmaste skuldfritt och det finns betydande värden i de reala tillgångarna i koncernen. Outnyttjade krediter skapar ett handlingsutrymme för attraktiva förvärvsmöjligheter.

Med bakgrund av starka kassaflöden och sund finansiell ställning, i kombination med ledningens såväl som styrelsens starka tilltro till Durocs framtida möjligheter, föreslår styrelsen en utdelning om 30 öre per aktie, en ökning om 20 procent från 2022/2023.

### Utblick

Vi ser en viss sättning inom verkstadsindustrin vilket skulle kunna påverka bolagen som är verksamma i nämnda sektor. I Europa finns tecken på återhämtning inom fibermarknaderna som IFG verkar på. I USA bedöms samma marknad takta uppåt men i ett betydligt lugnare tempo. Sammantaget är det troliga utfallet framåt viss dämpning inom industrihandel samt sakta uppgång i polymerverksamheterna. Oroigheterna i omvärlden påverkar utvecklingen och efterfrågan samt industrins investeringsvilja framåt. Jag ser trots allt optimistiskt på framtiden för Durocs räkning. Vi är i en god position och i ett gott skick, redo att ta vara på möjligheterna framåt.

Jag vill passa på att tacka alla våra skickliga och engagerade medarbetare som starkt bidragit till Durocs trygga finansiella position och goda förutsättningar framåt. Jag vill också tacka våra aktieägare för fortsatt stöd och förtroende för vår verksamhet

### John Häger

Vd



# AFFÄRSIDÉ, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDERINGAR

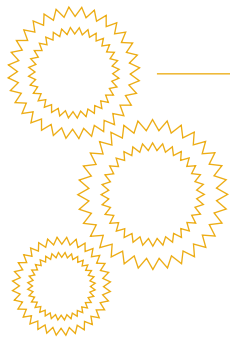
## AFFÄRSIDÉ

*Duroc skall skapa värde genom strategiska förvärv och långsiktigt hållbar utveckling av dotterbolagen.*

## THE DUROC WAY







Kärnan i The Duroc Way är att främja ett entreprenöriellt klimat. Det innebär en miljö präglad av förtroende och handlingsfrihet. Arbetssättet genomsyras av Teamwork, Ansvar, Engagemang, Förtroende och Respekt.

## FÖRTROENDE

### TEAMWORK

- Interna och externa samarbeten genomsyrar verksamheten
- Vi åstadkommer mer tillsammans

### ANSVAR

- Långsiktiga och sunda affärsrelationer
- Bidra till ett hållbart samhälle
- Miljömässigt ansvarstagande
- Vårt decentraliserade förhållningssätt förenas med strikt ansvar

## RESPEKT

### ENGAGEMANG

- Vi är dedikerade och hängivna i alla våra åtaganden

## FÖRVÄRVSSTRATEGI

- Vi bevakar kontinuerligt marknaden för att finna goda förvärvsmöjligheter.
- En flexibel ansats möjliggör fler avslut.
- Vårt professionella nätverk ger oss möjlighet att söka förvärvsmöjligheter inom olika branscher likväl som bolt-ons till våra existerande företag.
- Vi tillämpar en sund och konservativ värderingsmodell.
- Förvärvspriset prioriterar materiella tillgångar, inte goodwill.
- Vi söker förvärv som i grunden är sunda verksamheter med god utvecklingspotential.
- Synergier med verksamheter och/eller kompetensområden inom befintlig struktur.
- Genom att ha färdiga finansieringslösningar kan vi gå till snabba avslut när goda möjligheter identifierats.



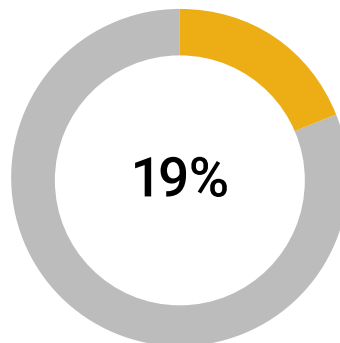
# DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC MACHINE TOOL

Duroc Machine Tool (DMT) är en av Nordens och Baltikums största leverantörer av verktygsmaskiner, verktyg, maskinservice och support samt utbildning och finansieringslösningar till verkstadsföretag. Kunderna återfinns bland annat inom fordons- och skogsindustrin, samt inom områdena för anläggningsmaskiner och kraftgenerering. DMT representerar ett stort antal internationellt kända fabrikat. Den viktigaste produkten är bearbetningsmaskiner från koreanska DN Solutions ett av de världsledande märkena på marknaden. I Sortimentet ingår även det italienska high-end-märket FPT med fleroptionsmaskiner för tillverkning av större komponenter som kräver hög precision. DMT är ensamma om att som distributör verka på sju marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland och Litauen och har en hög marknadsandel på de flesta av sina geografiska marknader.

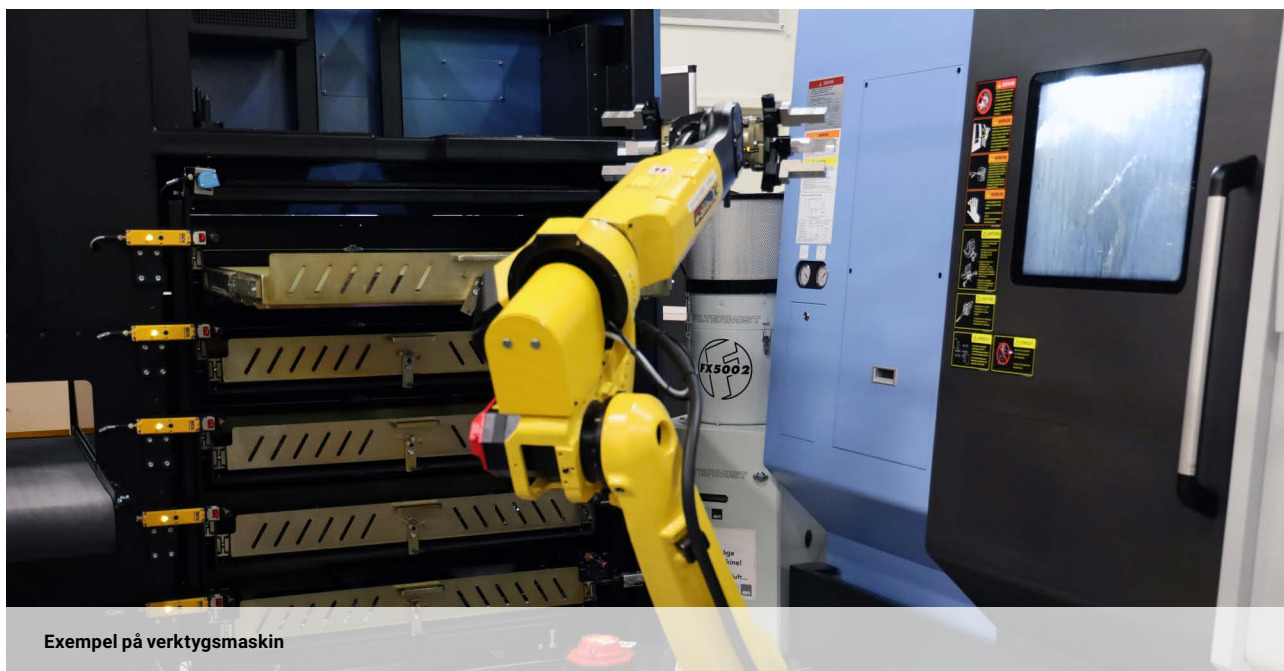
DMT har haft en organisk omsättningstillväxt om -5 procent sedan föregående år, främst beroende på en något mer avvaktande marknad vad gäller investeringar i maskiner. Omsättningstappet har dämpats av fortsatt gott försäljningsarbete och satsningar på effektivare kundbearbetning samt organisation. Under året har strategiska och nödvändiga investeringar genomförts i form av utökande av personalstyrkan samt fortsatta investeringar i ERP-system, strukturkapital och digital marknadsföring. Detta bedöms skapa mervärde framåt och vara nödvändigt för att möjliggöra DMTs fortsatta tillväxt.

Efter räkenskapsårets slut förvärvade Duroc ett danskt bolag inom automationslösningar för att ytterligare kunna stärka DMTs produkterbjudande avseende automation för obemannade celler.

## ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	584,9	599,5
Omsättningstillväxt %	-2,4	11,4
Organisk tillväxt %	-4,8	6,6
EBITDA	45,3	51,4
EBITDA-marginal %	7,8	8,6
EBIT	38,5	45,0
EBIT-marginal %	6,6	7,5
Nettoskuld/Nettokassa (-)	8,9	-47,3
exkl. leasingskuld från IFRS 16	-0,5	-57,3
Sysselsatt kapital	107,7	68,7
Avkastning på sysselsatt kapital %	42,3	83,4



Exempel på verktygsmaskin

# DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC RAIL

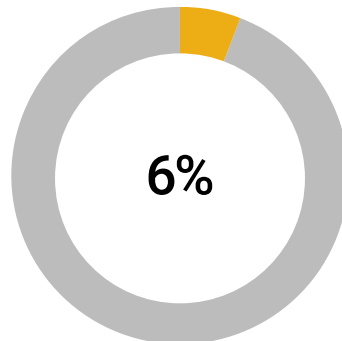
Duroc Rail levererar kompletta, effektiva och högkvalitativa underhåll av järnvägshjul för lok samt person- och godsvagnar. Från Luleå tillgodoser Duroc Rail främst norra Sveriges behov av underhåll av järnvägshjul och relaterade komponenter. Med ett effektivt hjulunderhåll bidrar Duroc Rail till sänkta driftskostnader per transportkilometer.

Tillgången på järnmalm i Norrland innebär stora volymer av tunga transporter vilket medför ett konstant slitage på järnvägshjul. Med miljön i fokus ökar också järnvägstrafiken, både vad gäller transport av människor och gods. Energiförbrukningen för gods- och persontrafik på järnväg är mindre än hälften av den energi som förbrukas i vägtrafik. Jämför man koldioxidutsläpp har järnvägstrafiken en bråkdel av vägtrafikens utsläpp. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar Duroc Rail till en minskad miljöbelastning.

Ökad järnvägstrafik, högre axellaster och snabbare tåg ökar efterfrågan på hjul och underhåll med hög kvalitet och prestanda. Duroc Rails omsättning ökade med 23 procent jämfört med föregående år, vilket berodde på en väldigt hög efterfrågan. Effektivitetsvinster i produktionen och de höga ordervolymererna har gjort att den justerade EBIT-marginalen ökat till 26 procent (21).

Under räkenskapsåret sålde Duroc 49 procent av Duroc Rail AB till den strategiskt viktiga kunden och samarbetspartnern LKAB. Som en del av transaktionen skall LKAB uppföra en ny produktionsanläggning åt Rail på Hertsöfältet i Luleå. Arbetet med byggnationen påbörjades under senhösten och förväntas vara klar hösten 2025. Den nya produktionsanläggningen innebär att Rail får en skräddarsydd anläggning som möjliggör ett effektivare flöde och en förbättrad produktionskapacitet vilket möjliggör ytterligare expansion av Rails verksamhet.

## ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	188,8	153,2
Omsättningstillväxt %	23,2	14,3
Organisk tillväxt %	23,2	14,3
EBITDA	55,1	39,6
EBITDA-marginal %	29,2	25,9
EBIT	47,9	28,6
EBIT-marginal %	25,4	18,7
Justerad EBIT	49,2	31,5
Justerad EBIT-marginal %	26,0	20,6
Nettoskuld/Nettokassa (-)	1,9	29,2
exkl. leasingskuld från IFRS 16	0,4	21,8
Sysselsatt kapital	50,7	40,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	99,3	64,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	101,9	70,8



Hjulpar i väntan på leverans



# DUROCS PORTFÖLJBOLAG – SMALLER COMPANY PORTFOLIO

**Universal Power Nordic** (UPN) erbjuder dieselmotorer för industriellt och marint bruk i Sverige och Norge, samt tillhörande reservdelar, service och reparationer. Bolaget representerar väl kända varumärken såsom Perkins, Kubota, Kohler och Nanni.

UPNs omsättning minskade med 11 procent, främst på grund av lägre maskinförsäljningsvolym. Bruttovinsten minskade dock bara med 2 procent på grund av en gynnsam mix. Personalkostnaderna ökade då satsningar på personalstyrkan för att möta kommande efterfrågan har gjorts under året. Detta ledde till en EBIT-minskning med 24 procent.

Året präglades av nödvändiga investeringar i utbildning och personal med rätt kompetens inom teknik och försäljning för ha kapacitet att möta ökad efterfrågan. En ny försäljningsstrategi utarbetades som väntas bära frukt under kommande år.

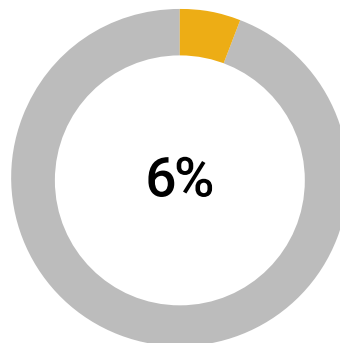
**Herber Engineering** tillverkar avancerade rörbockningsmaskiner för kallformning av rör och profiler. Kunderna återfinns globalt inom bland annat bil-, flyg- och möbelindustrin samt inom området för värmeväxlare. Herber är ett välkänt varumärke som står för högkvalitativa produkter. Affären är av projektliknande karaktär där försäljningen kan fluktuera betydligt mellan olika perioder.

Året präglades av en lägre försäljning av maskiner där ränteläget och omvärldsläget medförde en tveksamhet inför investeringar hos kunderna. Omsättningen minskade med 14 procent. Leveranstiderna, som tidigare år tvingat bolagen till stora strategiska inköp, var dock tillbaka till situationen innan covid-19 pandemin vilket resulterade i att man kunde minska rörelsekapitalet avsevärt. Kostnadsbesparingar, i form av bland annat nödvändiga personalneddragningar gjorde att man minskade förlusten.

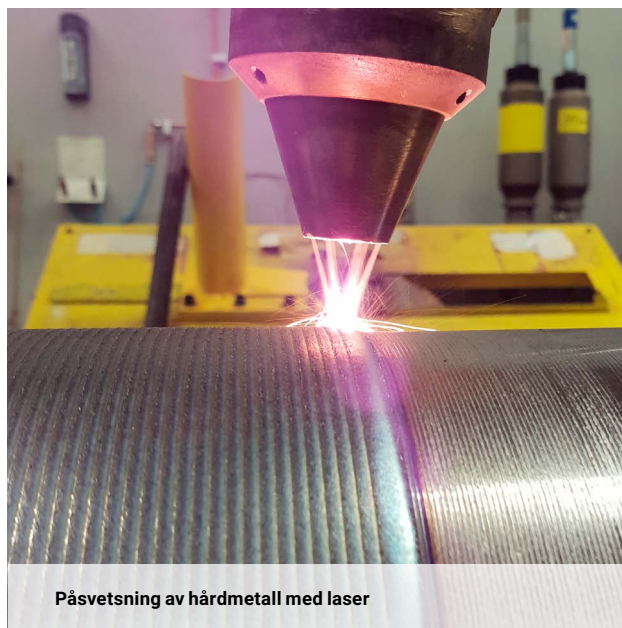
En ny strategi med en ny ledning håller på att utarbetas för att öka försäljningen och förbättra effektiviteten i organisationen. Bolaget har potential att nå god lönsamhet under de kommande åren.

**Duroc Laser Coating** är Sveriges ledande företag inom laser- ytbehandling. Bolaget erbjuder renovering och nytillverkning av industrikomponenter. DLCs teknik för laserytbehandling är en viktig byggsten i om ställningen mot en kostnadseffektiv och hållbar industriproduktion. Genom att renovera och förstärka ytan på metallkomponenter kan kassationer och behov av reservdelar minimeras. Komponenter som utsätts för nötning, korrosion och höga temperaturer kan ofta ges bättre funktion och upp till fyra års längre hållbarhet genom laserpåsvetsning av material med mer anpassade egenskaper. Under året utvecklades DLC positivt och omsättningen ökade med 6 procent. Nya kunder med större projekt stod för en majoritet av ökningen. Dessa projekt väntas fortsätta framöver. Kostnadsmassan ökade på grund av de investeringar i personal och utrustning som de nya affärerna innebar, vilket belastade rörelseresultatet under året.

## ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	174,6	193,8
Omsättningstillväxt %	-9,9	16,5
Organisk tillväxt %	-9,9	16,5
EBITDA	13,1	23,2
EBITDA-marginal %	7,5	12,0
EBIT	4,3	13,0
EBIT-marginal %	2,5	6,7
Justerad EBIT	4,6	13,0
Justerad EBIT-marginal %	2,6	6,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	30,9	35,5
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	12,1	10,8
Sysselsatt kapital	57,6	62,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,1	23,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	7,6	23,2



Påsvetsning av hårdmetall med laser

# DUROCS PORTFÖLJBOLAG INTERNATIONAL FIBRES GROUP

International Fibres Group (IFG) är en av Europas ledande tillverkare av polypropylenbaserade stapelfibrer, en insatsvara med stärkande, isolerande, separerande eller dränerande egenskaper. Fibern används vid tillverkning av bland annat golv, mattor, möbler, filter, livsmedelsförpackningar, bilinredning och fiberdukar. Kundportföljen är således diversifierad. Syntetiska material är kostnadsmässigt konkurrenskraftiga, kan anpassas efter användningsområde och bidrar till en ökad livslängd för produkten. IFGs produktionsanläggningar är lokaliserade i Belgien, Storbritannien och Österrike.

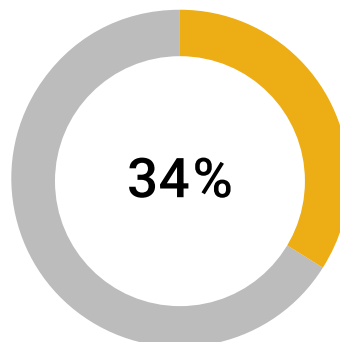
IFG har sedan flera år tillbaka ett långsiktigt samarbete med universitetet i Maastricht, Nederländerna. Syftet med samarbetet är att utveckla nya fibrer som möter framtida krav både vad gäller prestanda- och hållbarhetsaspekter, t.ex. nedbrytbarhet och återvinningsmöjligheter. Därtill är IFG involverad i ett antal kund- och internationella projekt kring hållbara produktlösningar. Under räkenskapsåret har flertalet utvecklingsprojekt baserade på PLA (organisk polymer) genomförts tillsammans med nya och befintliga kunder.

Stapelfibermarknaden i Europa har präglats av överkapacitet och hög konkurrens. God lönsamhet och tillväxt återfinns inom områdena för olika nischprodukter. IFG är en etablerad tillverkare med lång erfarenhet och gedigen kunskap om materialets möjligheter. IFG har under räkenskapsåret fortsatt det förändringsarbete som initierats under 2019 i syfte att stärka positionen inom segmentet tekniska fibrer som t.ex. används inom olika filtreringsapplikationer och förpackningsmaterial till livsmedelsindustrin. Anpassningen har påverkat såväl organisation och inriktning i utvecklingen av nya produkter som storleken på produktionskapaciteten.

IFGs volym har minskat med 6 procent sedan föregående år. Under de sista månaderna såg man dock en ökning och en påfyllnad av orderböckerna. Föregående års prisökningar avseende löner och material samt energi har dämpats och priserna till kund har kunnat kompensera för detta. Därtill har ett stort arbete med att minska kostnadsbasen gett resultat vilket och påverkat EBIT i positiv riktning.

Bedömningen är att efterfrågan successivt kommer öka igen. Det strategiska arbetet fortgår med fokus på innovation och ökad försäljning av nischprodukter där marginalerna är betydligt högre än i standardproduktsegmentet.

## ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	1 061,9	1 201,5
Omsättningstillväxt %	-11,6	-13,2
Organisk tillväxt %	-15,5	-18,4
EBITDA	21,0	12,7
EBITDA-marginal %	2,0	1,1
EBIT	-9,9	-15,2
EBIT-marginal %	-0,9	-1,3
Nettoskuld/Nettokassa (-)	139,4	116,9
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	68,2	37,7
Sysselsatt kapital	453,1	483,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	-2,1	-3,2



Återvunnet råmaterial för fiberproduktion

## DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DRAKE EXTRUSION

Drake Extrusion är Nordamerikas ledande tillverkare av polypropylenbaserat färgat filamentgarn och stapelfiber. Filamentgarn används främst till kunder som tillverkar tyger för möbelindustrin, men kan även användas vid tillverkning av sportkläder, s.k. funktionella plagg. Filamentgarnerna gör plagg och tyger lättskötta och slitstarka. Stapelfibrer används vid tillverkning inom en mängd områden, bland annat golv, mattor, möbler, tekniska filter bilinredning och fiberdukar. Drake Extrusion består av två produktionsenheter belägna i Virginia respektive North Carolina, USA. Drake Extrusion innehar närmare 80 procent av den nordamerikanska marknaden för filamentgarn.

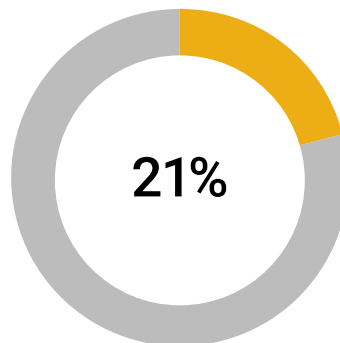
Drake har under året sett en viss återhämtning i volymerna, med en ökning om 8 procent i stapelfiber och 30 procent i filamentgarn. Filamentgarnsvolymer är dock fortsatt på låga nivåer då efterfrågan på sällanköpsvaror såsom utemöbler bromsas av de höga räntorna i USA.

Tidigare års osäkerhetsfaktorer i ekonomin har fortsatt syns till och kundernas inköpsmönster har förändrats i grunden, där kunders lagerhållning till skillnad från i pandemin, hålls till miniminivåer. Efterfrågan förväntas gradvis och volatilt öka till normala nivåer när ränteläget förbättrats och slutkonsumenten ökar konsumtionsaptiten igen.

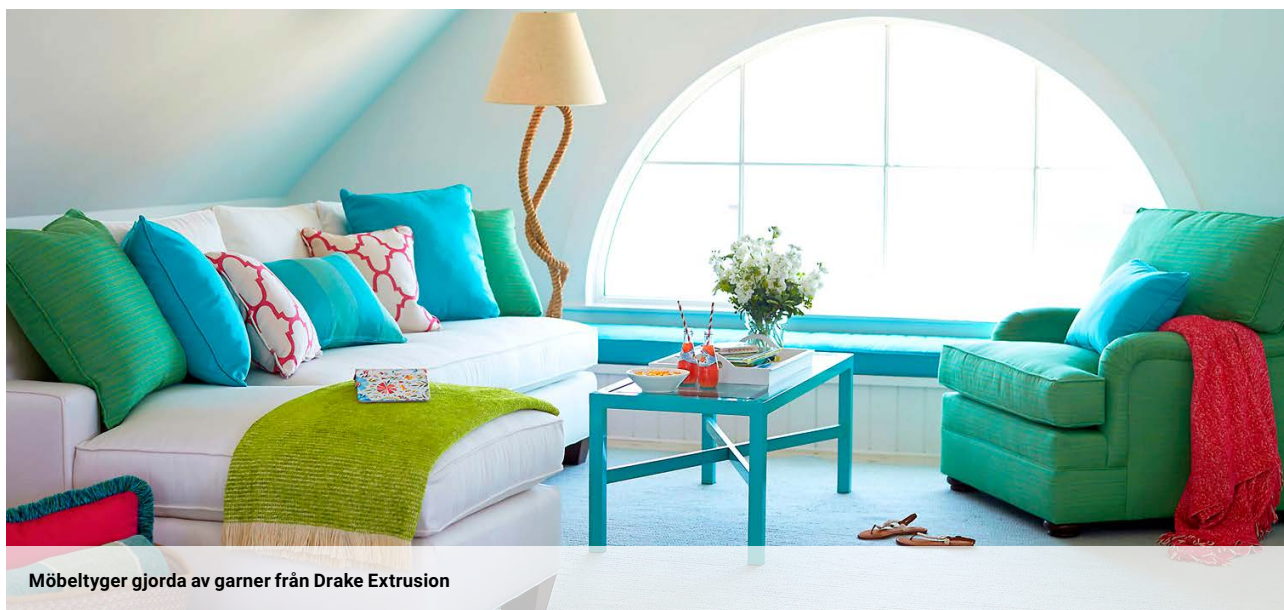
Drake Extrusion är välinvesterat med bra utrustning och en förmåga att leverera starkt resultat under rätt förutsättningar.

Det strategiska arbetet med att bibehålla och utbilda personal har varit framgångsrikt och personalomsättningen har reducerats kraftigt.

### ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	649,7	623,8
Omsättningstillväxt %	4,2	-16,4
Organisk tillväxt %	3,3	-27,5
EBITDA	24,7	4,1
EBITDA-marginal %	3,8	0,7
EBIT	-8,3	-32,3
EBIT-marginal %	-1,3	-5,2
Justerad EBIT	-10,2	-23,3
Justerad EBIT-marginal %	-1,6	-3,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-15,5	24,7
exkl. leasingskuld från IFRS 16	-19,1	17,1
Sysselsatt kapital	252,5	307,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	-3,0	-10,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-3,6	-7,3





# DUROCS PORTFÖLJBOLAG — CRESCO

Cresco utvecklar, tillverkar och säljer textilerade lösningar för professionell odling av grödor och är en av de ledande leverantörerna på världsmarknaden. Produkterna bidrar till gynnsamma miljöer i växthus, för svampodlingar samt i komposteringsanläggningar. De återfinns också i parkmiljöer där de används till att förhindra ogräs. Den viktigaste produkten är klimatväv som möjliggör styrning av klimatet i växthus. Väven bidrar till en bättre odlingsprocess med lägre energianvändning. Cresco har sin produktionsanläggning i Belgien.

Under året har marknaden varit fortsatt svag på grund av inflationen, ränteläget och det oroliga omvärldsläget. Kundernas investeringstakt har avtagit och stora projekt har varit färre än tidigare. Priserna har under året stabiliserat sig och tidigare års stora inflationsbaserade löneökningar har avtagit. Detta har dock satt press på marginalerna. Prisökningar till kund har åstadkommit, men har ej fått full effekt. Under året har Cresco framgångsrikt arbetat med kostnadsreducering där löpande kostnader samt personalkostnader setts över, vilket dämpat den negativa effekten på EBIT.

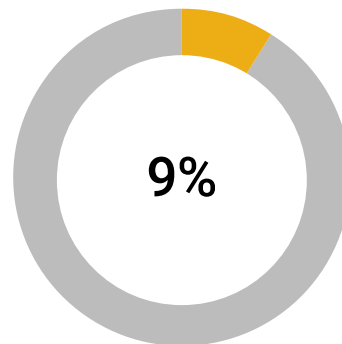
Bedömningen är att marknaden kommer att återgå till normala nivåer, där Cresco kan leverera ett starkt positivt EBIT-resultat. Ersättningsinvesteringar som kunder skjutit på måste i sinom tid göras och marknaden för klimatväv blir på både kort och lång sikt alltmer attraktiv när energipriserna blir högre, tillgången på energi blir mer volatil, kraven på närodlade varor ökar och ett mer utmanande klimat kräver mer avancerad odlingsteknik.

Cresco bedriver ständigt utvecklingsarbete där en viktig drivkraft är att hitta nya och hållbara produkter. Cresco har utvecklat sitt produkterbjudande för klimatkontroll med flera produkter som kombinerar upp till fyra olika material och bidrar till att minska energianvändningen i växthus. Dessa produkter gör det möjligt att kombinera allt fler egenskaper i en och samma produkt såsom att kunna möjliggöra en optimal balans mellan luftfuktighet, ljusspridning och värmeskydd. Cresco har fortsatt utvecklingen av PLA, en biologisk nedbrytbar polymer av majs som sedan länge används i produkter för marktäckning. Materialet användas nu i fler produktkategorier och Cresco söker kontinuerligt möjligheter kring användning av nästa generations material i sin produktutveckling. Cresco samarbetar kontinuerligt med branschspecialister, odlare

och universitet för att ligga i framkant i utvecklingen av tekniska lösningar såsom multipla lager av klimatväv för olika funktioner.

En ökad efterfrågan på växtbaserade, hälsosamma och lokalt odlade livsmedel tillsammans med ökat behov av hållbara, tekniska investeringar i mer energieffektiva anläggningar som möjliggör odling året runt och en bättre verkningsgrad gör att Cresco har goda förutsättningar att åter lönsamt växa sin affär på lång sikt.

## ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	283,4	278,9
Omsättningstillväxt %	1,6	0,9
Organisk tillväxt %	-2,5	-5,8
EBITDA	-6,7	1,5
EBITDA-marginal %	-2,4	0,5
EBIT	-12,1	-4,2
EBIT-marginal %	-4,3	-1,5
Nettoskuld/Nettokassa (-)	17,2	31,2
exkl. leasingsskuld från IFRS 16	13,7	26,3
Sysselsatt kapital	191,0	224,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	-6,0	-1,9



Klimatväv för växthus



## DUROCS PORTFÖLJBOLAG – PLASTIBERT

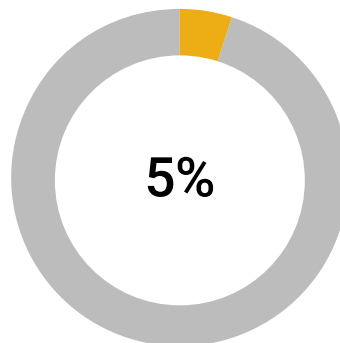
Plastibert är sedan mer än 50 år etablerat på den internationella marknaden för belagda textilier. Produkterna utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden, bland annat modeindustrin, skyddskläder, sjukhus-sängar, bilinredningar, tandläkarstolar, möbler och väggbeklädnad. Plastiberts produktionsanläggning ligger i Belgien.

Ett stort fokus på R&D och kundanpassning genomsyrar verksamheten. Plastibert erbjuder standardiserade tyger men kan också erbjuda skräddarsydda belagda textilier där man tillsammans med kunden tar fram produkter där motiv, förstärkning, färg, kvalitet och textur moduleras fram. Plastibert har maskiner och know-how för att göra specialiserade produkter även i mindre skala, med högre marginaler som följd. Produktionskapaciteten ligger på 20 000 meter per dag. Utveckling av nya material och kvaliteter görs kontinuerligt. Under de senaste åren har bolaget eskalerat produktutveckling kopplat till hållbarhet, där man erbjuder produkter med Bio-baserad PU, återvunnen polyester och biocertifierad bomull. Man har även Oekotex 100 Class 1-stämpel vilket garanterar att inga farliga ämnen använts i tillverkningen.

Under räkenskapsåret har Plastibert återhämtat sig från effekterna av de kraftiga prishöjningar på material och tvingande löneökningar som präglade det föregående räkenskapsåret. Ökade ordervolymer, effekterna av höjda priser till kund och framgångsrika besparingsåtgärder har förbättrat lönsamheten väsentligen. Bolaget avslutade året med fulla orderböcker och utökade skift för att kunna möta efterfrågan på bolagets produkter. Konkurrens från tillverkare i lågprisländer har setts i branschen generellt, vilket resulterat i volymtapp kopplat till standardprodukter. Plastiberts nisch mot mer avancerade och kundanpassade varor, samt den kvalitet som kan erbjudas, gör att man har motståndskraft mot detta.

Plastibert har under året genomfört investeringar som möjliggör produktion av DMF\*-fria tekniska textilier, något som är eftertraktat av marknaden vilken efterfrågar hållbara och giftfria alternativ. I den ökade ordermängden som syntes under kvartalet, var DMF-fria textilier en viktig del.

### ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2023/2024)



Belopp i Mkr	2023/2024	2022/2023
Nettoomsättning	172,1	176,9
Omsättningstillväxt %	-2,7	4,8
Organisk tillväxt %	-6,7	-0,2
EBITDA	2,0	-7,5
EBITDA-marginal %	1,2	-4,2
EBIT	-1,8	-11,8
EBIT-marginal %	-1,1	-6,7
Nettoskuld/Nettokassa (-)	7,8	6,0
exkl. leasingskuld från IFRS 16	7,7	5,7
Sysselsatt kapital	67,3	70,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	-2,8	-16,2

\* DMF är ett giftigt lösningsmedel, vanligt i kemiska produkter, såsom akrylfiber, syntetiskt läder, och andra plastprodukter.



Tandläkarstol med Plastiberts belagda textilier

# VÅR SYN PÅ HÅLLBARHET

Duroc är ett långsiktigt investeringsbolag som förvärvar industri- och handelsbolag. Sunda finanser, låg belåning, diversifiering samt konservativ värdering av tänkbara förvärv är några av grundbultarna i strategin. Denna långsiktiga horisont gör att hållbarhet är ett centralt begrepp när vi förvärvar bolag liksom när vi utvecklar och förvaltar dem. Hållbarhet handlar om allas vår framtid och i lika hög grad är hållbarhet en framtidsfråga som bara växer i betydelse. Bolagen i Duroc koncernen är uthålliga företag som gynnar

de samhällen där de är verksamma. De arbetar målinriktat med att växa hållbara affärer, inte minst genom att leverera hållbara lösningar till kunderna. Samtidigt minimerar de exponering mot hållbarhetsrelaterade risker.

Durocs största påverkan sker i rollen som aktiv ägare i portföljbolagen. Utvecklandet av långsiktigt konkurrenskraftiga bolag möjliggör värdetillväxt över tid och en hållbar utveckling. Därutöver bedrivs hållbarhetsarbete i moderbolaget.



## DUROC FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR BOLAG

Durocs affärsidé är att förvärva rätt bolag till rätt pris och att ständigt utveckla den befintliga bolagsportföljen genom successiva förbättringar. I vår förvärvsprocess identifierar vi bolag där vi ser att det finns en tydlig potential. Där vi genom satsningar på rätt styrning, rätt ledning, investeringar, produktutveckling och engagemang i verksamheten och de anställda kan skapa ett bolag som långsiktigt kan bidra med ett ökat värde till såväl kunder och anställda som ägare, samhälle och övriga intressenter. Hållbarhetsfrågorna blir en allt viktigare del av förvärvsprocessen i takt med att omvärldens krav på ansvarsfulla affärer och långsiktigt hållbara lösningar och verksamheter höjs. Duroc investerar inte i bolag:

- som tillverkar tobaksprodukter, framställer vapen eller är förknippat med pornografi

- som i sin huvudsakliga affärsverksamhet framställer energi på ett icke hållbart sätt
- med verksamhet i vilken barnarbetskraft utnyttjas
- vars verksamhet inte uppfyller FN:s stadgar om mänskliga rättigheter

Duroc är en långsiktig ägare och våra bolag är som regel inte till salu. Vår målsättning är att skapa långa, bestående relationer och samarbeten. Vi skapar lönsamhet och växer tillsammans med våra bolag över tid. Det är vår övertygelse att detta ger de bästa förutsättningarna för långsiktigt hållbara lösningar och värdeskapande.

# DUROC-KONCERNEN

## FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal (belopp i Mkr)	DUROC			
	2307–2406	2207–2306	2107–2206	2007–2106
<b>Resultaträkning</b>				
Nettoomsättning	3 111,1	3 493,1	3 720,5	3 254,5
EBITDA	143,4	104,0	199,4	189,9
Rörelseresultat (EBIT)	46,4	-187,6	83,0	88,6
Resultat efter finansnetto	37,8	-215,4	74,8	78,5
Resultat efter skatt	29,9	-238,1	64,9	55,4
Avkastning på eget kapital i %	2,6	-21,9	5,2	5,2
<b>Balansräkning</b>				
Balansomslutning	1 848,5	1 879,7	2 376,9	2 086,3
Likvida medel	94,5	26,6	26,1	59,9
Räntebärande skulder	209,8	277,9	422,1	343,2
Nettoskuld / Nettokassa exkl. leasingskuld från IFRS	5,1	115,0	265,7	139,9
Nettoskuld / Nettokassa ink. leasingskuld från IFRS	115,2	251,1	396,0	283,3
Sysselsatt kapital	1 196,1	1 273,5	1 591,2	1 318,8
Eget kapital	1 156,5	1 085,8	1 237,8	1 070,3
Soliditet i %	63	58	52	51
Eget kapital/aktie, kr.	29,7	27,8	31,7	27,4
<b>Kassaflöde</b>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	126,3	92,2	171,6	201,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	96,6	217,2	-36,8	70,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-36,8	-61,3	-61,7	-75,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl utdelning	12,9	-135,8	60,7	-71,5
Utdelning	-9,8	-9,8	-	-
Periodens kassaflöde	62,9	10,3	-37,8	-76,1
<b>Personal</b>				
Medelantalet anställda	860	1 017	1 099	1 122
Nettoomsättning/medelantalet anställda	3,6	3,4	3,4	2,9

## Geografiska områden

2023–2024

KONCERNEN Mkr	Duroc Machine Tool	Duroc Rail	Smaller Company Portfolio	International Fibres Group	Drake Extrusion	Cresco	Plastibert	Koncern- gemen- samma funktioner	Koncernen
Nettoomsättning									
Sverige	172,4	129,0	134,4	0,7	–	1,2	22,4	-4,3	455,7
Övriga Norden	272,5	3,4	24,3	16,1	–	4,5	10,7	–	331,4
Europa	140,0	56,5	8,5	966,8	–	253,6	132,6	–	1 558,0
USA	–	–	6,1	55,4	577,0	5,1	2,1	–	645,8
Övriga marknader	–	–	1,4	22,9	72,7	19,0	4,3	–	120,3
<b>Summa</b>	<b>584,9</b>	<b>188,8</b>	<b>174,6</b>	<b>1 061,9</b>	<b>649,7</b>	<b>283,4</b>	<b>172,1</b>	<b>-4,3</b>	<b>3 111,1</b>
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar									
Sverige	9,9	22,0	21,7	–	–	–	–	1,3	54,9
Övriga Norden	6,8	–	–	–	–	–	–	–	6,8
Europa	4,3	–	–	248,1	–	73,1	13,9	–	339,4
USA	–	–	–	–	189,4	–	–	–	189,4
<b>Summa</b>	<b>21,0</b>	<b>22,0</b>	<b>21,7</b>	<b>248,1</b>	<b>189,4</b>	<b>73,1</b>	<b>13,9</b>	<b>1,3</b>	<b>590,5</b>
Investeringar exkl. IFRS 16									
Sverige	0,6	7,6	1,2	–	–	–	–	–	9,3
Övriga Norden	0,7	–	–	–	–	–	–	–	0,7
Europa	0,3	–	–	15,2	–	3,6	3,4	–	22,4
USA	–	–	–	–	0,3	–	–	–	0,3
<b>Summa</b>	<b>1,5</b>	<b>7,6</b>	<b>1,2</b>	<b>15,2</b>	<b>0,3</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>–</b>	<b>32,7</b>

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade. Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

2022–2023

KONCERNEN Mkr	Duroc Machine Tool	Duroc Rail	Smaller Company Portfolio	Inter- national Fibres Group	Drake Extrusion	Cresco	Plastibert	Koncern- gemen- samma funktioner	Griffine	Koncernen
Nettoomsättning										
Sverige	183,3	102,9	154,3	1,3	–	0,8	20,1	-0,5	1,7	463,9
Övriga Norden	279,2	3,3	20,1	13,2	–	4,9	14,3	–	0,9	335,8
Europa	137,1	47,1	7,6	1 080,7	0,3	237,8	132,1	–	224,7	1 867,4
USA	–	–	9,5	80,8	549,5	12,3	2,6	–	2,7	657,4
Övriga marknader	–	–	2,3	25,5	74,1	23,0	7,1	–	41,4	173,3
<b>Summa</b>	<b>599,5</b>	<b>153,2</b>	<b>193,7</b>	<b>1 201,5</b>	<b>623,8</b>	<b>278,9</b>	<b>176,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>266,0</b>	<b>3 493,1</b>
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar										
Sverige	8,9	25,0	27,2	–	–	–	–	1,4	–	62,5
Övriga Norden	7,7	–	–	–	–	–	–	–	–	7,7
Europa	5,8	–	–	271,7	–	77,0	14,5	–	–	369,0
USA	–	–	–	–	226,7	0,1	–	–	–	226,8
<b>Summa</b>	<b>22,4</b>	<b>25,0</b>	<b>27,2</b>	<b>271,7</b>	<b>226,7</b>	<b>77,0</b>	<b>14,5</b>	<b>1,4</b>	<b>–</b>	<b>666,0</b>
Investeringar exkl. IFRS 16										
Sverige	0,0	3,7	1,8	–	–	–	–	–	–	5,6
Övriga Norden	1,8	–	–	–	–	–	–	–	–	1,8
Europa	0,7	–	–	33,9	–	2,1	3,3	–	6,0	46,0
USA	–	–	–	–	8,2	–	–	–	–	8,2
<b>Summa</b>	<b>2,5</b>	<b>3,7</b>	<b>1,8</b>	<b>33,9</b>	<b>8,2</b>	<b>2,1</b>	<b>3,3</b>	<b>–</b>	<b>6,0</b>	<b>61,5</b>

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade. Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.



# DUROC-AKTIE

Durocs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Under 2023/2024 omsattes totalt 2,3 (2,2) miljoner aktier till ett värde av 41,2 Mkr (92,2). Den dagliga genomsnittsomsättningen var 9 184 aktier (8 840) eller 164 Tkr (372). Aktiekursen var vid inledningen av året 19,5 kronor och vid årets slut 18,1 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 21,5 kronor och noterades den 8 augusti 2023 medan årslägst var 16,0 kronor och noterades den 22 september 2023. Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 2 004 (2 083).

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Duroc AB (publ) uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 39 000 000 kronor, fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 utgjordes av B-aktier och 9 933 217 av C-aktier. Varje aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona. Det totala antalet röster uppgick till 39 000 000, varav 29 066 783 av serie B och 9 933 217 av serie C.

## UTDELNING

Utdelningen i Duroc skall anpassas till koncernens planer för tillvaratagande av bedömt värdeskapande investeringar, inom ramen för beaktande av koncernens konservativa finanspolicy. Utdelningspolicyen skall vara framåtriktad, det vill säga utdelningsbesluten skall baseras på bedömningen av kommande år, inte historiken. Det är rimligt att, när planerade investeringar ungefärligen motsvaras av redovisade avskrivningar enligt plan, minst 50 procent av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Understrykas skall att det är Durocs målsättning att även framgent förvärva verksamheter och företag, varför beaktandet av en konservativ finansiell policy kan komma att hålla tillbaka utdelningsutrymmet under ett enskilt år.

Mot bakgrund av Durocs starka kassaflöde och sunda finanser föreslår styrelsen en utdelning om 0,30 kronor per aktie, en ökning med 20 procent från 2022/2023, totalt 11 700 000 kronor (9 750 000).

## BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 7 november 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid, ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, kunna besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier av serie B. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet under räkenskapsåret.

Årsstämman 7 november 2023 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv eller överlåtelse av aktier i bolaget. Förvärv får ske av högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under räkenskapsåret 2023/2024 har inga återköp eller försäljningar av egna aktier skett.

## OPTIONER

Inga optioner finns utställda av bolaget.

## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Nominellt värde per aktie kronor	Förändring av aktiekapital kronor	Totalt aktiekapital kronor	Antal aktier A	Antal aktier B	Antal aktier C	Totalt antal aktier
1992	Bildande av bolaget	100	50 000	50 000	500	0		500
1993	Nyemission	100	600 000	650 000	6 500	0		6 500
1995	Nyemission	100	34 200	684 200	6 500	342		6 842
1995	Split	1	0	684 200	650 000	34 200		684 200
1996	Nyemission	1	300 000	984 200	650 000	334 200		984 200
1996	Nyemission	1	200 000	1 184 200	250 000	934 200		1 184 200
1997	Nyemission	1	592 100	1 776 300	375 000	1 401 300		1 776 300
1998	Fondemission	1	1 776 300	3 552 600	750 000	2 802 600		3 552 600
1999	Nyemission	1	1 776 300	5 328 900	750 000	4 578 900		5 328 900
2006	Omstämpling A-B	1	0	5 328 900	350 000	4 978 900		5 328 900
2007	Nyemission	1	2 000 000	7 328 900	350 000	6 978 900		7 328 900
2017	Nyemission	1	31 671 100	39 000 000	350 000	6 978 900	31 671 700	39 000 000
2017	Omstämpling A-B	1	0	39 000 000	0	7 328 900	31 671 100	39 000 000
2017	Omstämpling C-B	1	0	39 000 000	0	29 066 783	9 933 217	39 000 000

## STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2024-06-30

Ägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %	Marknadvärde B-aktier (TKr)
Bronsstädets AB	21 066 783	9 933 217	79,5 %	79,5 %	559 550 000
AB TRACTION	2 925 341	–	7,5 %	7,5 %	52 802 405
Thomas Blixt	412 000	–	1,1 %	1,1 %	7 436 600
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	388 605	–	1,0 %	1,0 %	7 014 320
Nordnet Pensionsförsäkring AB	231 753	–	0,6 %	0,6 %	4 183 142
Fredrik Öberg	225 130	–	0,6 %	0,6 %	4 063 597
eQ Asset Management	200 000	–	0,5 %	0,5 %	3 610 000
John Skogman	198 611	–	0,5 %	0,5 %	3 584 929
SEB Investment Management AB	185 894	–	0,5 %	0,5 %	3 355 387
Björn Andersson	174 890	–	0,4 %	0,4 %	3 156 765
Handelsbanken Fonder AB	172 314	–	0,4 %	0,4 %	3 110 268
Johan Markensten	151 018	–	0,4 %	0,4 %	2 725 875
Henrik Strid	150 569	–	0,4 %	0,4 %	2 717 770
Gunnar Lindberg	100 000	–	0,3 %	0,3 %	1 805 000
PSG Capital AB	98 671	–	0,3 %	0,3 %	1 781 012
Övriga	2 385 204	–	6,1 %	6,1 %	43 052 932
<b>Summa</b>	<b>29 066 783</b>	<b>9 933 217</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>703 950 000</b>

## INNEHAV ANTAL AKTIER PER 2024-06-30

Antal aktier	Antal aktieägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %
1–500	1 511	180 282	0	0,5	0,5
501–1 000	186	155 412	0	0,4	0,4
1 001–5 000	204	489 114	0	1,3	1,3
5 001–10 000	45	366 343	0	0,9	0,9
10 001–15 000	9	118 583	0	0,3	0,3
15 001–20 000	11	181 656	0	0,5	0,5
20 001–	38	27 575 393	9 933 217	96,2	96,2
<b>Totalt</b>	<b>2 004</b>	<b>29 066 783</b>	<b>9 933 217</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

# HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

## STYRANDE RAMVERK

Duroc står bakom FN:s globala mål för hållbart företagande. Vi utgår också från globala initiativ som OECDs riktlinjer för multinationella företag och de åtta grundläggande ILO-konventionerna. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka våra bolags hållbarhetsarbete då vi är övertygade om att de bolag som kommer att vara mest konkurrenskraftiga är de som kan leverera hållbara produkter framställda på ett hållbart sätt och i en företagskultur med engagemang för att göra bra saker på ett ansvarsfullt sätt.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETE

Durocs hållbarhetsstyrning börjar och slutar i styrelsen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet medan Durocs koncernchef har det operativa ansvaret. Ansvaret fördelas på motsvarande sätt inom portföljbolagen. Bolagens styrelse har hållbarhet som en stående agendapunkt på alla möten och ett av de fyra kvartalsmötena har hållbarhet som tema för hela mötet. I Duroc liksom i portföljbolagen finns alltid en utsedd medarbetare som bereder, driver och kommunicerar hållbarhetsfrågor inom respektive bolag.

Duroc ställer krav på systematiskt arbete för ständiga förbättringar och utveckling inom portföljbolagen. Då bolagen har mycket diversifierad verksamhet sker central uppföljning av ett mindre antal gemensamma ickefinansiella nyckeltal. Regelbunden uppföljning av bolagens utveckling sker i månatliga så kallade business reviews och i styrelsemötena där representanter för Durocs ledning alltid medverkar. Det gemensamma grundarbetet med att sätta gemensamma hållbarhetsmål genomfördes under 2019/2020, vi tillser kontinuitet genom att årligen revidera och bygga vidare på dessa mål. Utöver de gemensamma målen har varje bolag verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

Inom miljö och kvalitet är det systematiska arbetet och styrningen väl utvecklat och åtta av elva av våra produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 respektive miljöstandarden ISO 14001. Det systematiska arbetet omfattar bland annat riskhantering, målstyrning samt framtagande av handlingsplaner.

De gångna årens projekt för att stärka koncernens hållbarhetsarbete har genom flera hållbarhetsrelaterade aktiviteter visat på en ökad prioritering från såväl styrelse som ledning. Samtidigt har portföljbolagen visat eget engagemang i frågan då de uppfattat ett ökat tryck från marknad och omvärld vilket visat att ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete blir allt viktigare för en långsiktigt lönsam affär. Sammantaget har detta lett till en önskad kulturförändring där hållbarhetsfrågorna fått större vikt hos portföljbolagen och hållbarhet har integrerats i de strategiska planerna. Denna kulturförändring är en pågående förändring och vi känner ödmjuk respekt för att vi har mycket kvar att lära och mycket kvar att göra.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

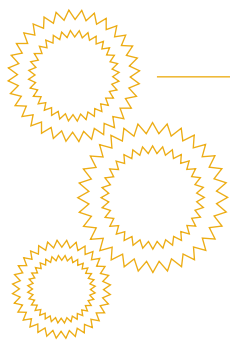
För att säkerställa att vi arbetar med de områden inom hållbarhet som våra intressenter bedömer som mest angelägna, genomför vi löpande intervjuer med ägare, medarbetare, representanter från portföljbolagen samt investerare. Vi använder informationen till att uppdatera vår väsentlighetsanalys. Slutsatserna från analysen ligger till grund för åtgärder såväl i moderbolaget som direktiv gentemot portföljbolagen.

De områden som särskilt lyfts av intressenterna är: förvärv, klimatpåverkan, antikorrupktion och affäretik, hälsa och säkerhet, mångfald och jämställdhet samt ansvarsfulla och långsiktiga affärer.

## KONCERNENS KRAV PÅ DOTTERBOLAGEN


- a) Implementera uppförandekoden.
- b) Genomföra den grupp-gemensamma processen för riskidentifiering och åtgärder.
- c) Ta fram väsentlighetsanalys baserat på input från intressenterna.
- d) Identifiera huvudsaklig miljöpåverkan och handlingsplan för att reducera dessa.
- e) Mäta följa upp och rapportera CO<sub>2</sub>-utsläpp, vattenförbrukning, avfall, energiförbrukning, hälsa och säkerhet samt mångfald.
- f) Fastställa hållbarhetsmål och följa upp dem månatligen.
- g) Ha ett anonymt visselblåsarsystem.






## VÅRA FOKUSOMRÅDEN BLAND FN:S UTVECKLINGSMÅL

**3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE**  
  
**Mål 3 – hälsa, välbefinnande och säkerhet**  
Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Mål i affärsplanen samt årligen uppdaterad handlingsplan för Duroc liksom alla portföljbolag. Följs upp vid varje månadsrapportering och styrelsemöte.

**5 JÄMSTÄLLDHET**  
  
**Mål 5 – Jämställdhet**  
Regleras i Corporate responsibility policy, Code of conduct policy liksom i HR policy. Följs upp i månatlig rapportering.

**7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA**  
  
**Mål 7 – Hållbar energi**  
Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

**8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT**  
  
**Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**  
Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Ingår i de årliga affärsplanerna och följs upp månatligen.

**9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR**  
  
**Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**  
Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

**12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION**  
  
**Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion**  
Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

**13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA**  
  
**Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna**  
Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



## GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING





## ANSVARSFULLA AFFÄRER

Ekonomiska nyckeltal	30 juni 2024	30 juni 2023	30 juni 2022
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) <sup>1</sup>	5,1	115,0	237,7
Soliditet <sup>1</sup>	63 %	58 %	55 %
Justerad soliditet <sup>1,2</sup>	66 %	59 %	57 %

<sup>1</sup> Exklusive effekter från IFRS 16

<sup>2</sup> Eget kapital dividerat med justerad balansomslutning där likvida medel och räntebärande skulder nettoredovisats.

Ansvarfulla affärer innebär att skapa långsiktiga värden och hållbara lösningar för våra anställda, samhället, kunder och partners. Durocs koncernövergripande uppförandekod innefattar riktlinjer för hur de anställda förväntas agera i sitt dagliga arbete inom områden såsom hälsa & säkerhet, bemötande, mänskliga rättigheter, miljöhänsyn, påverkan i samhället och affärsetik. Det är genom vårt agerande vi visar våra kunder och andra intressenter att vi står bakom våra åtaganden som beskrivs i vår uppförandekod. Med en koncernövergripande uppförandekod skapar vi en gemensam utgångspunkt för våra bolag.

För att trygga efterlevnaden av hur vi som koncern vill göra affärer används ett självskattningsverktyg där bland annat policyer och guidelines utvärderas. Verktyget ökar också vår förmåga att identifiera gemensamma svagheter så att vi kan agera på dem tillsammans.

## AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Durocs uppförandekod bygger på de grundläggande värderingar som uttrycks i Global Compacts riktlinjer för hållbart företagande, OECDs riktlinjer för multinationella företag och andra internationellt vedertagna normer. Ansvarfulla affärer kräver respekt för människors lika värde och ett aktivt ställningstagande mot korruption. Att inte följa lagar och regler för antikorrupcion kan få allvarliga konsekvenser för Duroc. Med utgångspunkt i vår riskbedömning genomförs riktade, fördjupade genomlysningar för att motverka korruption. Exempel på åtgärder är genomgång av transaktioner inom utvalda verksamheter och riktade kontrollfrågor. Vi har också ett visselblåsarsystem på plats där det finns möjlighet att vara anonym.

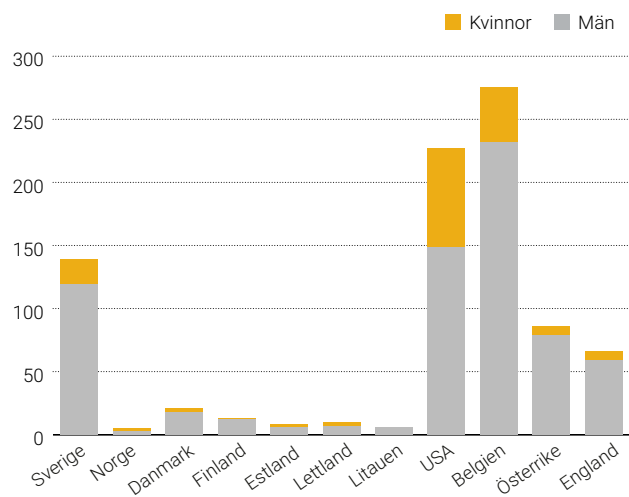
Det självskattningsverktyg som sjosattes under 2019/2020 har under det gångna året använts inom samtliga portföljbolag. Vi har inte funnit några som helst tecken på korruption eller andra avvikelser.

## MEDARBETARE

Anställda* juni 2024	Antal anställda	Fördelat på kön		Fördelat på ålder		
		Kvinnor	Män	< 30 år	30–49 år	> 50 år
Duroc Machine Tool Group	92	14	78	5	47	39
Duroc Rail	49	11	38	20	23	13
Smaller Company Portfolio	57	6	51	6	32	19
International Fibres Group	208	16	193	39	96	77
Drake Extrusion	214	82	132	24	101	89
Cresco	147	30	117	11	62	75
Plastibert	56	7	49	6	34	24
Holdingbolag	5	2	3	1	2	2
<b>Total</b>	<b>828</b>	<b>168</b>	<b>660</b>	<b>113</b>	<b>397</b>	<b>339</b>

\* Visstidsanställningar på heltid är inkluderade i antalet anställda.

## Medelantalet anställda per land juli 2023–juni 2024



Duroc-koncernen sysselsätter idag ca 830 medarbetare fördelade på 11 länder. Vår framgång är helt beroende av att vi förmår locka till oss, behålla och utveckla dessa medarbetare. Det skall vara attraktivt att arbeta inom Duroc koncernen. Oavsett vilken befattning man har eller var i världen man arbetar skall man kunna känna sig trygg med att koncernens värderingar genomsyrar arbetsplatsen. Vi skall ha säkra och ändamålsenliga lokaler och arbetsredskap.

## Olyckor med frånvaro per 1 miljon arbetade timmar

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Moderbolaget	–	–	–
Gruppen	13,0	19,7	19,1

Vi samarbetar med flertalet universitet inom våra olika verksamheter. Vi tror att det är ett bra sätt att både ge och få tillbaka från de samhällen där vi finns. Då vi har många kunskapsintensiva verksamheter där ständigt lärande är en förutsättning för vår utveckling, är det också ett sätt att både attrahera nya medarbetare och stärka vår kompetens ytterligare.

Sjukfrånvaron fortsätter att sjunka från pandemiåren.

#### Sjukfrånvaro i procent av arbetad tid

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Moderbolaget	0,5	0,6	0,6
Gruppen	2,9	3,3	6,1

Ett sant entreprenörskap kräver ett decentraliserat styrsystem, goda utvecklingsmöjligheter, gott ledarskap och anständiga arbetsvillkor i en miljö som präglas av jämställdhet och mångfald.

Mångfald, inkludering och jämställdhet innebär för oss att vi har en miljö där alla respekteras och uppmuntras till att bidra, där alla erbjuds samma möjligheter och där vi har en god genusbalans.

En drivande faktor för att öka jämställdhet är andelen kvinnor i ledande befattning. I tabellen nedan visas andelen kvinnliga chefer inom gruppen, andelen kvinnor i koncernledning samt andelen kvinnor i koncernens styrelse.

#### Andel kvinnor

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Chefer	19,0 %	22,0 %	23,9 %
Koncernledning	33,3 %	33,3 %	33,3 %
Styrelse	20,0 %	20,0 %	20,0 %

Duroc tolererar inte någon form av diskriminering, trakasserier, mobbning eller övergrepp.

Duroc eftersträvar en kultur där vi drar nytta av att människor är olika med möjlighet att se saker från flera perspektiv. Vi är övertygade om att det gynnar våra affärer och medför bättre och mer långsiktigt hållbara lösningar.

Vi, liksom många andra, ser idag tecken på att den typ av industriarbete som vi erbjuder blir allt mindre attraktiv – framför allt bland yngre potentiella medarbetare. Vi driver därför program vid två av våra bolag för att från grunden arbeta med att bli mer attraktiva som arbetsgivare. Det arbetet är ingen quick fix och det berör många områden. Arbetet kommer att fortsätta under det kommande året och sannolikt flera år framåt.

Aktiviteter för att höja vår attraktivitet som arbetsgivare har under året fortsatt varit i fokus inom koncernen och vi ser positiva resultat vid flera av bolagen.

#### MILJÖ OCH KLIMATPÅVERKAN

Med början det kommande året kommer vi att kunna redovisa CO<sub>2</sub>-utsläpp för hela koncernen. CO<sub>2</sub>-utsläpp för moderbolaget har fortsatt legat lägre än före pandemin, då nya vanor har etablerats, och vi räknar med att kunna ligga kvar på lägre nivåer än före pandemin.

#### Utsläppta CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i moderbolaget, scope 1–2

Moderbolaget	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Energianvändning	2 916 kwh	3 410 kwh	3 447 kwh
Växthusgaser (ton)	15 690	16 040	8 390

#### CIRKULÄR EKONOMI

Den cirkulära ekonomin syftar till att främja cirkulära resursflöden. Det handlar i grund och botten om att vi skall hushålla med våra resurser och säkerställa att våra produkter, material och resurser behålls i ekonomin så länge som möjligt samt att förebygga och minimera avfall. Material och resurser ska hållas i omlopp så länge som är rimligt för att undvika att de hamnar på deponi eller förbränns så att så att inte mer jungfrueliga resurser än nödvändigt behöver utvinns. Betydelsen av ökad återanvändning och återvinning har ökat i takt med att levnadsstandarden ökar globalt och att allt fler människor får möjlighet till en livsstil som är mer resurskrävande.

#### HÅLLBARA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Omvärldens krav på hållbara produkter och tjänster ökar stadigt. Lagar och regler skärps successivt samtidigt som allt fler kunder efterfrågar mer hållbara alternativ. Se beskrivningar och exempel under rubriken Våra kunderbjudanden.

En stor del av de produkter som Durocs portföljbolag producerar är gjorda av fossilbaserad plast. Samhällets ökade krav på hållbar plastanvändning påverkar Durocs verksamheter i hög grad varför kraven behöver omsättas till strategisk utveckling. Cirkulär ekonomi är fortsatt en gemensam bas för koncernens utvecklingsarbete. Cirkulär ekonomi för Duroc handlar om att utveckla såväl nya produkter och material som att hitta nya cirkulära affärsmodeller för våra tjänster. Omställning till en mer hållbar produktion, med exempelvis förnybar energi, ryms också i det cirkulära perspektivet.

De plaster som används i flera av Duroc-bolagens garnar, fibrer och belagda textilier ger materialen specifika och efterfrågade egenskaper som naturfiber ofta saknar. Exempelvis kan materialen göras i olika färger och slitstarka för längre livstid. De kan göras fuktresistenta, flamresistenta, lätta, starkt dränerade, absorberande eller filtrerande.

Tillsammans med kunderna driver Duroc-bolagen på för att utveckla och använda alltmer returmaterial liksom bioplaster vilka båda har ett väsentligt mer gynnsamt klimatavtryck.

De ökade kraven kan ses både som en risk och som en möjlighet. Inom Duroc-koncernen verkar vi för en långsiktigt hållbar plastanvändning och tar oss an de utmaningar som våra material medför. Kan vi ligga i framkant i utvecklingen kan det ge oss marknadsfördelar på sikt. En svårighet är att materialen i stor utsträckning används i sammansatta produkter som i dagsläget

ofta saknar system för demontering och materialåtervinning. Å andra sidan bidrar våra material till förlängd livslängd hos produkterna de används till, vilket är en av de viktigaste aspekterna för att minska en produkts miljöavtryck ur ett livscykelperspektiv.

Tabellen nedan visar mängden återvunnet material som används av fiberbolagen samt mängden biobaserad fiber som produceras, också inom fiberbolagen.

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Återvunnet Material (ton)	703	824	924
Biobaserat material (ton)	392	346	286

### EFFEKTIV OCH HÅLLBAR PRODUKTION

För att kunna erbjuda hållbara produkter och tjänster behöver även vår produktion vara hållbar. Effektivitet och hållbarhet går här oftast hand i hand, exempelvis när det gäller att minska energi- och resursanvändning och minimera resursslöseri i form av spill. Ständiga förbättringar inom detta område ingår som en naturlig del för alla ISO-certifierade produktionsenheter, även om mål och nyckeltal varierar mellan verksamheterna. För en hållbar produktion krävs också god arbetsmiljö och hög säkerhet. Då merparten av Durocs portföljbolag är producerande enheter följs de månatligen upp på energianvändning, andel ren energi som används, vattenförbrukning, CO<sub>2</sub>-utsläpp samt, i relevanta fall, återanvänt material, andel biobaserad produktion och avfall. Informationen används för att årligen ta fram nya ambitiösa mål och handlingsplaner för att reducera negativ klimatpåverkan. Duroc uppmuntrar portföljbolagen att använda förnybar energi så långt det är möjligt. Under året har Cresco, Plastibert och IFG Exelto fortsatt installation av solpaneler på sina anläggningar.

Vi har investerat i kapacitet för att producera egen energi i form av el och ånga i IFG Asota med lägre klimatpåverkan än den tidigare leverantören kunde erbjuda. Drake Extrusions har installerat effektivare kompressorer och reducerar därigenom energiförbrukningen med 6 %.

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Elförbrukning, gruppen, Mwh	73 367	73 477	86 400
Andel förnybar el, gruppen %	20,5	34,2	27,3
Naturgas, gruppen Mwh	37 640	45 378	49 584
Elförbrukning, moderbolaget, Mwh	0,29	0,34	0,34
Andel förnybar el, moderbolaget %	100	100	100

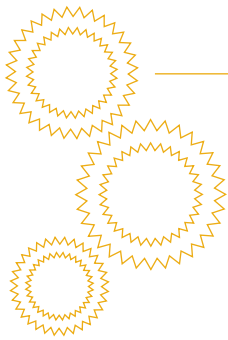
Alla våra producerande enheter arbetar sedan länge med att minimera spill. Inom verksamheterna fiber respektive tekniska textilier följs detta systematiskt upp. Genom goda samarbeten med leverantörer och genomtänkt spillhantering kan en stor del av spillet materialåtervinnas.

Tabellen visar andel spill i procent av total volym

	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Fiber & Tekniska textilier	2,9	3,1	3,9

### EU-TAXONOMIN

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett klassificerings-system för att förse företag, investerare och beslutsfattare med definitioner av ekonomiska aktiviteter som kan bedömas vara miljömässigt hållbara. Från 2021 måste alla europeiska företag med mer än 500 medarbetare rapportera om tillämplighet baserat på EU-taxonomin utvalda sektorer. Taxonomin godkänner aktiviteter, inom utvalda sektorer, som väsentligt bidrar till åtminstone ett av EU:s klimatmål eller miljömål samtidigt som de inte gör någon väsentlig skada på något av de andra målen och möter minimala sociala krav (i överensstämmelse med taxonomin). Duroc-koncernen bedriver idag inga tillämpliga aktiviteter inom de sektorer som omfattas av taxonomin. Detta kommer att ändras under de kommande åren då taxonomin kommer att omfatta fler näringar och verksamheter. I dagsläget är sålunda andel av omsättning, CAPEX och OPEX noll.



## EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

### **DUROC RAIL**

Duroc Rails affärsidé cirkulär i grunden då erbjudandet bygger på att reparera och återanvända komponenter för järnvägshjul för lok och vagnar till järnvägsoperatörer i Skandinavien. Järnvägshjul är en kritisk komponent för säkerheten och tillgängligheten vad gäller trafik på järnväg. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar vi till ett ökat förtroende för järnvägstransporter och till att fler transporter kan flyttas över till järnväg, vilket i sin tur bidrar till en minskad miljöbelastning och framför allt minskade klimatutsläpp.



### **CRESCO**

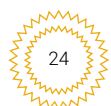
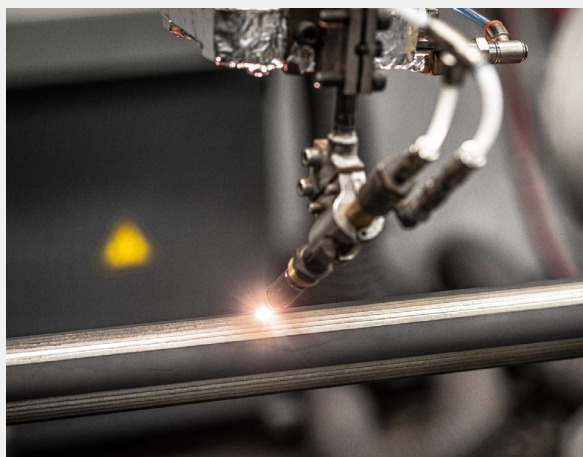
Cresco producerar flera typer av klimatväv till växthus som med sina olika egenskaper optimerar odlingsprocessen och därmed minskar miljö- och klimatpåverkan. Fördelen med att odla i en kontrollerad miljö som växthus och att använda klimatväv är att det minskar behovet av vatten och användning av bekämpningsmedel jämfört med konventionell odling utomhus. Det gör dessutom att grödor kan odlas i klimat där de inte annars skulle kunnat växa vilket bidrar till ökad matproduktion och effektivitet i produktionen.

I Crescos sortiment finns dessutom markdukar producerade av den biobaserade plasten PLA, ett biologiskt nedbrytbart material som är klimatomåttligt bättre än produkter gjorda av till exempel polypropylen som produceras av fossil råvara.



### **DUROC LASER COATING**

Duroc lasercoating har även de en cirkulär affärsidé då de erbjuder reparation av stålytor och nytillverkning av kundunika ytbehandlade komponenter i små och stora serier. Ytor utsatta för slitage, värme eller korrosion återställs och förstärks med hjälp av laserpåsvetsning, laserimpregnering eller laserhärdning. För kunderna innebär det längre livstid för de produkter som beläggs samt att resursekonomiska vinster görs då det blir möjligt att använda billigare material i produkten som helhet medan de egenskaper som fordras kan bibringas just där de behövs.





## EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

### DRAKE

Efterfrågan på skyddsutrustning inom vård och omsorg, t.ex. munskydd och förkläden, ligger fortsatt kvar på en högre nivå efter covid-19-pandemin. I USA har Drake tillsammans med kunden STI fabrics utvecklat ett PFAS-fritt skyddsförkläde med längre livslängd än andra vanligt förekommande produkter av engångskaraktär som används inom den amerikanska vården.

PFAS-ämnen (högflorerade ämnen) är en grupp kemikalier som har smuts- och vattenavvisande effekt och som ofta används i textilier och skönhetsprodukter. De har bland annat visat sig kunna vara reproduktions- och hormonstörande och är dessutom extremt svårnedbrytbara. Problem uppstår när dessa kemikalier lossnar från exempelvis textilier och sprids i vatten och miljö. I garnet som Drake tillverkar till skyddsförklädena är den vattenavvisande komponenten inkaplad i själva garnet, vilket förhindrar att den vattenavvisande funktionen tvättas bort. Förklädena kan därför tvättas minst 50 gånger utan att de förlorar sin skyddande effekt. Detta skiljer sig kraftigt från andra vanligt förekommande tyger gjorda av polyester eller polyester och bomullsmix som använder PFAS-ämnen för att uppnå sin vattenavvisande effekt. I de vanliga tygerna tvättas effekten bort efter ca 15 tvättar och samtidigt lossnar dessa ämnen med läckage till naturen om följd.



## OMVÄRLDEN OCH HÅLLBARHET

Då Durocs bolagsportfölj är starkt diversifierad är det svårt att beskriva en gemensam marknadsutveckling. Det som dock kan sägas är att det på den europeiska marknaden, där merparten av koncernens omsättning finns, varit ett stort fokus på miljö och klimatfrågor.

Efterfrågan på hållbara produkter och tjänster ökar och vi ser exempelvis ökade krav från kunder på innehåll av återvunnen plast

i nya produkter, men även på att materialen i sin tur ska vara återvinningsbara. Vi ser positivt på den här utvecklingen och arbetar aktivt med materialutveckling. Vi upplever också att betalningsviljan i konsumentled ökar för att betala vad det kostar att få till cirkulära och hållbara lösningar.

# APPENDIX

- 28 Bolagsstyrning 1 juli 2023–30 juni 2024
- 32 Resultaträkning för koncernen
- 32 Rapport över totalresultatet för koncernen
- 33 Balansräkning för koncernen
- 34 Resultaträkning för moderbolaget
- 34 Rapport över totalresultatet för moderbolaget
- 35 Balansräkning för moderbolaget
- 36 Viktiga redovisningsprinciper
- 37 GRI-Index

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## 1 JULI 2023–30 JUNI 2024

Denna rapport har granskats av bolagets revisor i enlighet med aktiebolagslagens krav

### BOLAGSSTYRNING

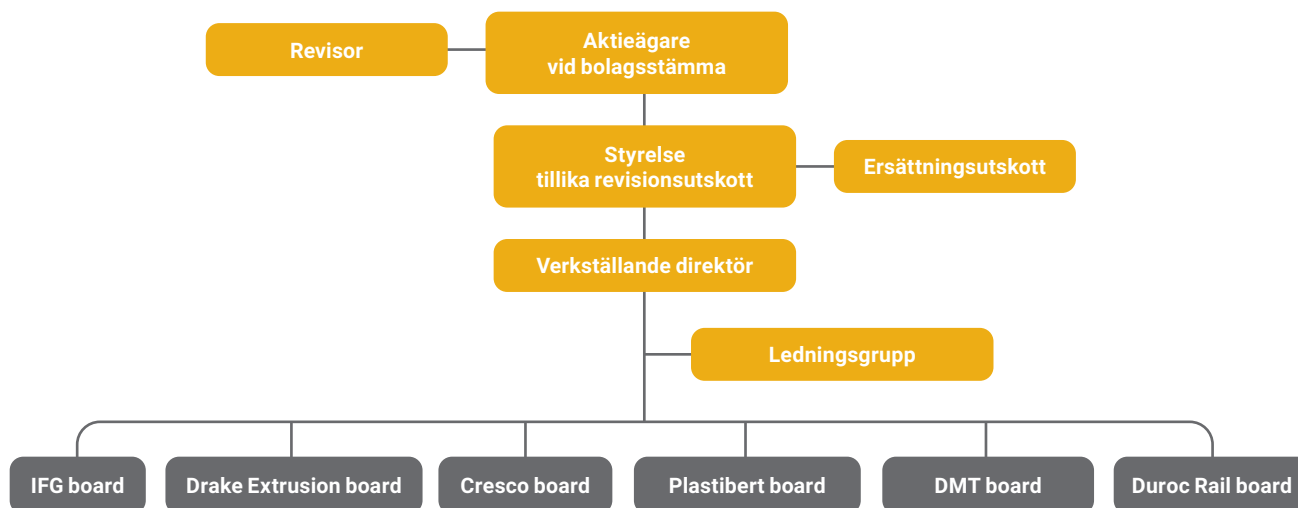
Duroc AB är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrningen utgår från såväl externa regelverk som internt utarbetade och fastställda policydokument, vilka fastställer riktlinjer för hela Duroc-koncernens verksamhet. Policydokumenten är baserade på grundläggande värderingar och principer, som ska präglade Durocs verksamhet och medarbetarnas uppförande.

Duroc tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Inga avvikelser från koden har skett under räkenskapsåret 2023/2024, med undantag för området valberedning (se Valberedning längre ner på sidan).

Andra viktiga externa regelverk, som Duroc följer är Svensk aktiebolagslag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Redovisningslagstiftning och rekommendationer. Därtill kommer ett antal övriga tillämpliga lagar och förordningar

Till grund för bolagets styrning ligger också Bolagsordningen, styrelsens och styrelseutskottets arbetsordningar, vd-instruktion och interna policydokument så som till exempel kommunikationspolicy, insiderpolicy, uppförandekod, whistle blower-policy, CSR-policy och finanspolicy.

Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Durocs bolagsordning finns tillgänglig på Durocs hemsida, [www.duroc.com](http://www.duroc.com).



Durocs organisation. Portföljbolagens styrelser har till huvudsaklig uppgift att följa den operationella och den finansiella utvecklingen, fastställa och följa implementeringen av strategin samt säkerställa en god intern kontroll. Portföljbolagens ordförande utgörs av eller rapporterar till Verkställande direktören i Duroc AB.

### ÄGARSTRUKTUR, AKTIER OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet i Duroc uppgick per 30 juni 2024 till 39 Mkr fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 B-aktier och 9 933 217 C-aktier. Aktiens kvotvärde uppgår till en krona per aktie. Varje aktie motsvarar en röst och medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Duroc har ingen begränsning för hur många röster en aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Duroc hade per den 30 juni 2024 2 004 (2 083) aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tre största ägarna var Bronsstädet AB med 79,5 procent, AB Traction med 7,5 procent och Thomas Blixt med 1,1 procent. De tio största ägarna svarade för 92,2 procent av rösterna och lika stor andel av kapitalet.

Mer information om Duroc-aktien och aktieägare finns på sidorna 14–15.

### BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i Duroc utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång beslutar

aktieägarna i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, eventuella ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman senast den dag som anges i kallelsen har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman.

Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Durocs hemsida senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman. Vid stämman ska verkställande direktören samt en revisor närvara. Styrelsens ordförande ska närvara och så många av styrelseledamöterna så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

**ÅRSSTÄMMA 2023**

Durocs årsstämma 2023 hölls den 7 november. Aktieägare som representerade 87,1 procent av såväl röster som aktier deltog i röstningsförfarandet. Carl Östring utsågs till ordförande för stämman.

**Årsstämman 2023 fattade bland annat beslut om följande:**

- Fastställande av moderbolaget och koncernens balans- och resultaträkningar samt att resultatet balanseras i ny räkning.
- Att utdelning om 0,25 kronor per aktie, totalt 9 750 000 kronor, skulle ske.
- Vd och samtliga styrelseledamöter beviljades ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Omval av samtliga styrelseledamöter; Peter Gyllenhammar, Carina Heilborn, Carl Östring, och Ola Hugoson. Till styrelsens ordförande omvaldes Peter Gyllenhammar.
- PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisor. Johan Wirén är huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelsens ledamöter om totalt 800 000 kronor, 200 000 till vardera ledamot. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Godkännande av framlagd ersättningsrapport för 2022/2023.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier i Duroc AB.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske upp till högst 10 procent av totala antalet aktier.
- Bemyndigade till styrelsen att fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, överlåta innehavda egna aktier, till ett lägsta pris per aktie motsvarande ett belopp i nära anslutning till kursen på Nasdaq Stockholm, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt.

**Durocs årsstämma 2024 kommer att hållas den 5 november kl 15.00 på Strandvägen 7A.**

**VALBEREDNING**

Mot bakgrund av den koncentrerade ägarstrukturen, där Peter Gyllenhammar via Bronsstädet AB och Traction AB tillsammans äger 87 procent av rösterna beslutade årsstämman den 7 november 2023 att inte utse någon valberedning.

**STYRELSEN**

Durocs styrelse består av ledamöterna Peter Gyllenhammar, tillika ordförande, Carina Heilborn, Ola Hugoson och Carl Östring. Samtliga styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman den 7 november 2023.

**Peter Gyllenhammar**

Stockholm, Född 1953.

Bakgrund: Styrelseordförande sedan årsstämman 27 april 2017.

Ägare till Peter Gyllenhammar AB (inklusive Bronsstädet AB).

Utbildning: Ej avslutade studier vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Galjaden Holding AB, Glasbtt AB, Galjaden Invest AB, VB Value Research AB, Sonsa Business AB och Hanhammar Holding AB. Styrelseledamot i Peter Gyllenhammar AB, Bronsstädet AB, Galjaden Fastigheter AB med dotterbolag, Browallia Holdings Ltd. med dotterbolag, HVA Holdings Ltd. med dotterbolag, Fastighets AB Häggatorp, samt Gyllenhammar Maskinuthyrning AB.

Antal aktier: indirekt via Bronsstädet AB: 21 066 783 serie B och 9 933 217 serie C.

**Carina Heilborn**

Täby, Född 1973.

Bakgrund: Ledamot sedan 2016. Revisor på KPMG, ansvarig för redovisning och skattefrågor på Nordisk Renting och Carema,

CFO samt Investment Manager på Bronsstädet AB sedan 2010.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scandbook AB och Protean Funds Scandinavia AB. Styrelseledamot i Sonsa Business AB med dotterbolag, Scandbook Holding AB, Equuleus AB, Galjaden Real AB, HVA Holding Ltd med dotterbolag, Silversläggen Invest AB samt VB Value Research AB.

Antal aktier: 0.

Ledamot	Invald	Arvode <sup>1</sup>	Närvaro		Oberoende i förhållande till	
			Styrelsemöten <sup>2</sup>	Konstituerande styrelsemöten	Bolag och ledning	Större aktieägare
Peter Gyllenhammar	2017	200 000	7/7	1/1	Ja	Nej
Carina Heilborn	2016	200 000	7/7	1/1	Ja	Nej
Ola Hugoson	2017	200 000	7/7	1/1	Ja	Ja
Carl Östring	2013	200 000	6/7	1/1	Ja	Ja
		<b>800 000</b>				

<sup>1</sup> Avser beslutat arvode på årsstämman 7 november 2023.

<sup>2</sup> Avser möten under räkenskapsåret 1 juli 2023–30 juni 2024.





## Styrelsen, fortsättning

### Ola Hugoson

Ystad, Född 1957.

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Sedan 1982 arbetande inom familjeföretaget Polykemi AB, Vd och koncernchef sedan 1997

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Polykemi AB med dotterbolag.

Antal aktier: 35 000 B-aktier.

### Carl Östring

Lidingö, Född 1974.

Bakgrund: Styrelseledamot sedan 2013. Affärsjurist, Vice President Legal, Scan Sverige AB samt grundare av Generalcounsel.se.

2011–2019 chefsjurist och Investment Manager på AB Traction.

Tidigare advokat och delägare i advokatbyrå.

Utbildning: Jur.kand.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Drillcon AB och Stenhusgruppen AB samt ledamot i Belnord Capital AB.

Antal aktier: 10 000 B-aktier.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, förvärv, avyttringar och investeringar samt fastställer den finansiella rapporteringen och fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur. Styrelsen är ansvarig för att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler samt att bolagets informationsgivning är öppen, korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Styrelsen har sju ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt fastställande av budget och långsiktig finansiell plan. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under räkenskapsperioden 1 juli 2023–30 juni 2024 hölls sju ordinarie sammanträden, ett extrainsatt möte samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid tre av mötena deltog bolagets revisor och presenterade revisionsplan samt revisionsrapporter. Under räkenskapsperioden 1 juli 2023–30 juni 2024 har samtliga beslut varit enhälliga.

## REVISION

Revisor utses årligen av årsstämman. Revisorn granskar Duroc ABs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, ersättning till ledande befattningshavare, hållbarhetsrapporten samt bolagsstyrningsrapporten. Vidare avges revisorns lagstadgade yttrande avseende ersättningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Revisorns arvode fastställs av bolagsstämman.

Vid årsstämman den 7 november 2023 fastställdes att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. Vid samma stämma omvaldes PricewaterhouseCoopers AB som revisor med Johan Wirén som huvudansvarig revisor. PwC har genomfört revisionen för räkenskapsperioden 1 juli 2023–30 juni 2024.

## REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvuduppgift är att, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen ska tillse att bolagets halvårs eller niomånadersrapport granskas av bolagets revisor. Minst en gång per år träffar styrelsen, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor.

Under räkenskapsåret juli 2023–juni 2024 har styrelsen i sin helhet fullgjort utskottets uppgifter. Beslut att så skall vara fallet är fattat mot bakgrund av bolagets storlek och verksamhetens omfattning.

## ERSÄTTNINGAR OCH ERSÄTTNINGSMOTT

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och regleras fast årligen, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Vid det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman den 7 november 2023 beslutades att utse Peter Gyllenhammar och Carl Östring till ledamöter i ersättningsutskottet, med Peter Gyllenhammar som ordförande.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare tas fram av styrelsen genom dess ersättningsutskott, fastställs på bolagsstämma och förhandlas och avtalas med verkställande direktören under översyn av ersättningsutskottet.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen från bolagets ledning deltar. John Häger har varit verkställande direktör för Duroc sedan maj 2016.

### John Häger

Stockholm

Född 1964

Bakgrund: Anställd 2016. Mångårig erfarenhet av ledande befattningar nationellt och internationellt inom verkstadsindustrin. Flertalet roller på Sandvik Coromant, bland annat ansvar för Norden, Baltikum och Polen, och tidigare vd för Sandvik Coromant Sverige AB.

Utbildning: Civilingenjör, Luleå Tekniska universitet.

Övriga styrelseuppdrag: Circle Energy Sweden AB (publ)

Antal aktier: 21 511 B-aktier

## STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÅKENSKAPSPERIODEN

### 1 JULI 2023–30 JUNI 2024

Styrelsen ansvarar enligt svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. Styrelsen säkerställer att de av styrelsen fastlagda principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenlig dialog med bolagets revisor upprätthålls.

Styrelsen har utvärderat behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion och gjort bedömningen att Durocs juridiska och operativa struktur tillsammans med styrprocesser och kontrollsystem inte kräver någon särskild funktion och internrevision.

Styrelsen i sin helhet ansvarar för styrning och kontroll av bolaget och verkställande direktören ansvarar för den löpande styrningen och kontrollen av koncernens strategier och affärsprocesser samt den ekonomiska rapporteringen och planeringen. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen ska säkerställa kontroll och styrning av bolaget genom att tillse att verkställande direktör och andra nyckelpersoner i bolagets ledning har rätt kompetens och att organisationen är ändamålsenlig för koncernens behov. Organisationens i sig med beslutsvägar, befogenheter och ansvar tillsammans med den kultur som finns i företaget och som uttrycks i interna policyer och rutiner är viktiga för styrningen. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer, vilka utgör basen för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Durocs uppförandekod, Corporate Responsibility policy, finanspolicy och IT-policy. Därtill en attestordning som reglerar vilka ekonomiska beslut som ska fattas av styrelsen i Duroc AB, av verkställande direktören respektive av dotterbolagens styrelse eller verkställande direktör.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar samt ledamöternas och ordförandes inbördes

arbetsfördelning. I styrelsens arbetsordning regleras även arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt att det finns en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Företagsledningen analyserar löpande risker och effektiviteten i den interna kontrollen i bolagens affärsprocesser. En väsentlig del av bolagets interna kontroll återfinns i processerna kopplade till finansiell rapportering. I dessa processer utförs en rad kontrollaktiviteter för att säkerställa riktigheten i intern och extern rapportering. Här utgör även styrelsen löpande dialog med bolagets revisor en viktig del. Durocs ekonomifunktion rapporterar enligt fastställda rutiner i tillförlitliga rapporterings- och affärssystem. Styrelsen får månadsvis interna rapporter och bedömningar av det ekonomiska läget i koncernens bolag. I samband med kvartalsrapporteringen görs prognoser och analyser i syfte att utvärdera bolagets strategier samt säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt.

Vidare får koncernens bolag årligen besvara ett formulär och göra en utvärdering av den interna kontrollen. Erhållna svar sammanställs och utvärderas på koncernnivå samt diskuteras med respektive bolagsstyrelse. Resultatet beaktas i koncernens riskanalys.

Duroc har en fastställd informationspolicy som säkerställer att Durocs interna och externa informationshantering sker på ett korrekt sätt. Vad gäller Durocs externa kommunikation av finansiell information och annan information som kan påverka bolagets marknadsvärde, finns fastställda rutiner och distributionskanaler som garanterar efterlevnad av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Duroc avviker från svensk kod för bolagsstyrning då årsstämman 2023 beslutade att inte utse någon valberedning.

Beslutet motiveras av Durocs ägarstruktur där 87 procent av rösterna ägs av Bronsstädet AB och Traction AB.

Stockholm september 2024

Styrelsen i Duroc AB

# RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	1 juli 2023– 30 juni 2024	1 juli 2022– 30 juni 2023
Nettoomsättning	5	3 111,1	3 493,1
Övriga rörelseintäkter	6	24,7	33,1
Förändring av varulager		-10,6	-27,2
Råvaror och förnödenheter		-1 325,5	-1 611,5
Handelsvaror		-451,5	-492,9
Övriga externa kostnader	7	-521,2	-579,7
Personalkostnader	8	-678,3	-704,5
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 13	-97,0	-112,3
Nedskrivningar av tillgångar avsedda för försäljning	14	–	-179,3
Övriga rörelsekostnader		-5,3	-6,5
<b>Rörelseresultat</b>		<b>46,4</b>	<b>-187,6</b>
Finansiella intäkter	9	8,0	1,7
Finansiella kostnader	9	-16,6	-29,5
<b>Finansnetto</b>		<b>-8,6</b>	<b>-27,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>37,8</b>	<b>-215,4</b>
Aktuell skatt	10	-16,3	-10,8
Uppskjuten skatt	10	8,4	-11,8
<b>Årets resultat</b>		<b>29,9</b>	<b>-238,1</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		22,6	-238,1
Innehav utan bestämmande inflytande	21	7,3	–
<b>Resultat per aktie, kr, hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Före utspädning och efter utspädning	20	0,58	-6,10

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

Mkr	1 juli 2023– 30 juni 2024	1 juli 2022– 30 juni 2023
<b>Årets resultat</b>	<b>29,9</b>	<b>-238,1</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>		
Omräkningsdifferenser	-29,1	98,3
Säkringsredovisning	0,9	-5,2
Skatt hänförlig till poster som ska återföras i resultaträkningen	-0,1	1,0
<b>Poster som inte kan återföras i resultaträkningen</b>		
Aktuariella vinster och förluster	-0,1	2,6
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0,0	-0,9
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-28,5</b>	<b>95,8</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>1,4</b>	<b>-142,3</b>
Varav totalresultat tillhörigt		
moderbolagets aktieägare	-5,9	-142,3
innehav utan bestämmande inflytande	7,3	–
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>	<b>1,4</b>	<b>-142,3</b>

# BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	84,8	84,8
Immateriella anläggningstillgångar	11	5,0	8,0
Materiella anläggningstillgångar	12	487,8	538,2
Nyttjanderättstillgångar	13	102,7	127,9
Långfristiga värdepappersinnehav		0,0	0,0
Övriga långfristiga fordringar	15	3,4	0,1
Uppskjutna skattefordringar	10	58,1	45,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>741,8</b>	<b>804,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	543,2	564,8
Förskott till leverantörer		6,1	6,1
Kundfordringar	17	416,7	425,4
Aktuella skattefordringar		4,3	4,2
Övriga fordringar		21,9	18,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	19,9	29,3
Likvida medel	19	94,5	26,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 106,7</b>	<b>1 075,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 848,5</b>	<b>1 879,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		39,0	39,0
Övrigt tillskjutet kapital		260,5	260,5
Reserver		237,8	266,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		597,1	520,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 134,4</b>	<b>1 085,8</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	21	22,1	-
<b>Summa eget kapital</b>	35	<b>1 156,5</b>	<b>1 085,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Pensionsavsättning	22	23,9	28,9
Garantiavsättningar	23	0,0	0,0
Övriga avsättningar	23	0,1	0,7
Långfristiga räntebärande skulder	24	14,8	46,4
Långfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	13, 24	83,6	105,7
Övriga långfristiga skulder		-	1,1
Uppskjutna skatteskulder	10	45,0	40,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>167,5</b>	<b>223,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Garantiavsättningar	23	6,4	5,2
Övriga avsättningar	23	0,7	2,0
Kortfristiga räntebärande skulder	24	84,8	95,3
Kortfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	13, 24	26,5	30,5
Förskott från kunder		51,3	69,3
Leverantörsskulder		193,6	201,9
Aktuella skatteskulder		9,5	8,1
Övriga skulder	25	51,8	55,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	99,7	102,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>524,4</b>	<b>570,6</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>691,9</b>	<b>793,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 848,5</b>	<b>1 879,7</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualeftpliktelser, se not 30.



# RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	1 juli 2023 – 30 juni 2024	1 juli 2022 – 30 juni 2023
Nettoomsättning	5	6,0	5,9
Övriga rörelseintäkter	6	–	0,1
Övriga externa kostnader	7,28	-5,6	-7,2
Personalkostnader	8	-11,4	-10,5
Avskrivningar		-0,1	-0,2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-11,1</b>	<b>-11,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		171,5	20,0
Finansiella intäkter		14,3	4,7
Nedskrivning av andelar i dotterföretag		-120,8	–
Finansiella kostnader		-15,2	-25,3
<b>Finansnetto</b>	9	<b>49,8</b>	<b>-0,6</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade/erhållna koncernbidrag		9,9	41,7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>48,6</b>	<b>29,1</b>
Aktuell skatt	10	–	–
Uppskjuten skatt	10	-0,5	4,4
<b>Årets resultat</b>		<b>48,1</b>	<b>33,5</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

Mkr	1 juli 2023 – 30 juni 2024	1 juli 2022 – 30 juni 2023
<b>Årets resultat</b>	<b>48,1</b>	<b>33,5</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>48,1</b>	<b>33,5</b>

# BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		–	0,1
Materiella anläggningstillgångar		–	0,0
Andelar i koncernföretag	33	953,8	1 074,6
Fordringar på koncernbolag	15, 32	9,9	–
Uppskjutna skattefordringar	10	10,1	10,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>973,8</b>	<b>1 085,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag	32	75,6	106,7
Övriga fordringar		1,4	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	0,9	1,0
Kassa och bank	19	55,8	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>133,6</b>	<b>108,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 107,4</b>	<b>1 194,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		39,0	39,0
Reservfond		1,1	1,1
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		821,5	821,5
Balanserat resultat		88,7	64,9
Årets resultat		48,1	33,5
<b>Summa eget kapital</b>	35	<b>998,4</b>	<b>960,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	–	18,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>–</b>	<b>18,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	18,9	27,5
Leverantörsskulder		0,5	0,7
Skulder till koncernföretag	24, 32	84,4	182,7
Övriga skulder	25	0,3	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	4,9	4,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>109,0</b>	<b>215,4</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>109,0</b>	<b>234,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 107,4</b>	<b>1 194,3</b>



# VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Durocs koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC) så som de antagits av EU. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med följande undantag:

- Långfristiga värdepappersinnehav har värderats till verkligt värde.
- Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har beräknats med tillämpning av aktuell skattesats och värderingen baseras på hur redovisade värden på underliggande tillgångar och skulder förväntas realiseras eller regleras.
- Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.
- Avsättningar värderas till det belopp som krävs för att reglera en förpliktelse med eventuell nuvärdesberäkning.
- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nettot av uppskattad, nuvärdesberäknad framtida ersättning och förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver i flertalet fall användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Belopp anges i miljoner kronor (Mkr) med en decimal om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

# GRI-INDEX

Standard		Sida*	Kommentar
<b>GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR</b>			
<b>1. Organisationsprofil</b>			
102-1	Organisationens namn	1	
102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	7	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	39	
102-4	Länder där organisationen är verksam	39	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	7	
102-6	Marknadsnärvaro	16	
102-7	Organisationens storlek	15	Moderbolaget har 5 anställda
102-8	Information om anställda	21	Medelantalet anställda i gruppen under året var 860 personer
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	3	
102-11	Försiktighetsprincipen	36	
102-12	Externa riktlinjer	2	
102-13	Medlemskap i organisationer	19	
<b>2. Strategi</b>			
102-14	VD-ord	4	
<b>3. Etik och integritet</b>			
102-16	Värderingar och etiska riktlinjer	5, 6, 14	
<b>4. Styrning</b>			
102-18	Organisationens styrning och styrelse	28	
<b>5. Intressentengagemang</b>			
102-40	Intressentgrupper	19	
102-41	Andel anställda med kollektivavtal	100 %	
102-42	Identifiering och urval av intressenter	19	
102-43	Metod för intressentdialoger	19	
102-44	Viktiga frågor för intressenterna	20	
<b>6. Redovisningsprofil</b>			
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	7	
102-46	Process för att identifiera väsentliga aspekter och begränsningar	19	
102-47	Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor	19	
102-48	Förändringar av information	Ingen	
102-49	Förändringar i redovisning	Ingen	
102-50	Redovisningsperiod	2023-07-01–2024-06-30	
102-51	Datum för publicering av senaste redovisning	sep-23	
102-52	Redovisningscykel	Årligen	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisning	johan.hedlund@durocgroup.com	
102-54	Tillämpningsnivå enligt GRI	Core	
102-55	GRI index	37	
102-56	Extern bestyrkande	26	

\*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.



## VÄSENTLIGA FRÅGOR

Standard	Sida*	Kommentar
<b>GRI 200: EKONOMI</b>		
103-1	Avgränsning för väsentliga frågor inom organisationen	36
103-2	Hållbarhetsstyrning	19
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrning	19
201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	32
<b>GRI 205: ANTIKORRUPTION</b>		
205-1	Analys avseende risk för korruption	21
205-2	Kommunikation och utbildning avseende antikorrupktion	21
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och åtgärder	21
<b>GRI 300: MILJÖ</b>		
103-1:3	Hållbarhetsstyrning	19
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser	22 Scope 1, cdp.net
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	22 Scope 2, cdp.net
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser	Ej rapporterat
<b>GRI 400: SOCIALA FRÅGOR</b>		
103-1:3	Hållbarhetsstyrning	19
401-1	Personalomsättning	0 % inom moderbolaget
401-3	Föräldraledighet	0 % inom moderbolaget
403-2	Skador och sjukfrånvaro	21
404-1	Utbildning i timmar	Saknas system för redovisning
404-2	Kompetensutvecklingsprogram	21
404-3	Andelen anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	22
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och anställda	22
406-1	Diskrimineringsfall och åtgärder	Inga sådana fall har rapporterats
419-1	Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området	Ingen sådan brist har rapporterats
<b>GRI G4: BRANSCHSPECIFIKA FRÅGOR</b>		
FS 6	Procent av portföljen uppdelat på region, storlek och sektor	7
FS 10	Andel av bolagen som organisationen har interagerat med om miljö eller sociala frågor	100 %

\*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.

# DUROC

## DUROC AB

Box 5277  
SE-102 46 Stockholm, Sverige  
Besök: Linnégatan 18  
Tel: +46 708 35 40 52  
Email-adress: info@durocgroup.com  
Vd John Häger  
www.duroc.com

## DUROC MACHINE TOOL

### Duroc Machine Tool AB

Snedgatan 1  
SE-342 50 Vislanda, Sverige  
Tel: +46 8 630 23 00  
Fax: +46 8 630 23 01

### Duroc Machine Tool OÜ

Viljandi mnt 75/1, Össu küla,  
Kambja vald,  
Tartu Maakond 61713, Estland  
Tel: +372 57880 866

### Duroc Machine Tool SIA

Jaunā Līgo iela 33, Berģi,  
Garkalnes pag., Ropažu novads,  
LV-1024, Lettland  
Tel: +371 673 55 175  
Fax: +371 673 55 176

### Duroc Machine Tool Denmark

Filial till Duroc Machine Tool Holding AB  
Ribevej 14  
DK-8940 Randers SV, Danmark  
Tel: +45 8641 2011  
Fax: +45 8642 8102

### Duroc Machine Tool AS

Anolitveien 7  
NO-1400 Ski, Norge  
Tel: +47 6491 4880  
Fax: +47 6491 4890

### Duroc Machine Tool OY

Äyritie 12C  
FIN-01510 Vantaa, Finland  
Tel: +358 207 35 06 80

## DUROC RAIL

### Duroc Rail AB

Svartöns Industriområde  
SE-971 88 Luleå, Sverige  
Tel: +46 920 23 39 00

## SMALLER COMPANY PORTFOLIO

### Herber Engineering AB

Silkesvägen 5  
SE-331 53 Värnamo, Sverige  
Tel: +46 370 69 95 50

### Universal Power Nordic AB

Borgmästaregatan 21  
SE-596 34 Skänninge, Sverige  
Tel: +46 142 29 91 00

### Universal Power Nordic, Filial Norge

Borgmästaregatan 21  
SE -596 34 Skänninge, Sverige  
Tel: +47 67 91 28 00

### Duroc Laser Coating AB

Fabriksvägen 16  
SE-972 54 Luleå, Sverige  
Tel: +46 920 43 22 20

## INTERNATIONAL FIBRES GROUP

### IFG Asota GmbH

Schachermayerstraße 22  
4020 Linz, Österrrike  
Tel: +43(0) 732/6985-0  
Fax: +43(0) 732/6985-5526

### IFG Drake

Victoria Mills, Victoria Lane,  
Golcar, Huddersfield, West Yorkshire,  
HD7 4JG, Storbritannien  
Tel: +44(0) 113 285 2202  
Fax: +44(0) 113 285 2575

### IFG Exelto Staple Fibres

Nederzwijsnaarde 2  
B-9052 Gent Zwijnaarde, Belgien  
Tel: +32 9 2414 437  
Fax: +32 9 2414 562

## DRAKE EXTRUSION

### Drake Extrusion Inc

P.O. BOX 4868  
Martinsville, VA  
24115-4868, USA  
Tel: +1 (276) 632-0159  
Fax: +1 (276) 634-0224

## CRESCO

### IFG Exelto Staple Fibres

Weverslaan 15  
9160 Lokeren, Belgien  
Te: +32 9 3409811

### Phormium Inc

543 Callahan Rd.  
SE Dalton  
GA 30722, USA  
Tel: +1(336) 778 6227

### Michael S Becker, LLC

P.O. BOX 2382  
Burlington  
NC 27216, USA  
Tel: +1(336) 229-5887  
Fax: +1(336) 222-1969

## PLASTIBERT

### Plastibert & Cie NV

Molenstraat 207  
8710 Wielsbeke, Belgien  
Tel: +32 56 66 52 75  
Fax: +32 56 66 41 30